

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Светлана СОБОЛЕВА**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., профессор

Сергеев В.И. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В.С. – д.т.н., профессор

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Вагнер Н. – д.э.н., профессор

Рачковская И.А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый консультант

Толмачев К.С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Чибухян С.С. – к.т.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Гарт»:  
<https://tipografia-gart.ru/>

#### АДРЕС:

125057, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 63,  
этаж 6, офис 1.

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

Email: [info@mg-agency.com](mailto:info@mg-agency.com), Web: [www.logistika-prim.ru](http://www.logistika-prim.ru)

## СОДЕРЖАНИЕ

### Анализ рынков

- 4 Владимир Дорохов  
Кризис в логистике:  
прогнозы и перспективы  
развития
- 6 Святослав Вильде  
Автомобильные перевозки:  
грузы едут в Турцию
- 10 Александра Шакола  
В складах хранить дорого,  
а в торговых центрах –  
неудобно. Болевые точки  
логистики
- 12 Анар Дамиров  
Технологичный склад:  
как бизнесу эффективно  
хранить товары

### Склад. Управление запасами

- 14 Вертикальные системы  
хранения Modula (Италия):  
эффективность склада  
от оптимизации  
пространства  
до снижения затрат

### Риски. Страхование

- 16 Успешный опыт  
API-интеграции со  
страховой компанией  
*Интервью с Александром  
Зарецким, первым  
заместителем  
генерального директора  
ООО «Байкал-Сервис ТК»*

### Информационные технологии

- 18 Как увеличить объемы  
погрузки контейнерных  
поездов с помощью TOS:  
опыт ВСК и «СОЛВО»
- 20 Алексей Тимашов:  
«Компаниям-пользователям  
иностранных ПО  
для логистики сейчас стоит  
задуматься»  
*Интервью с генеральным  
директором компании  
AXELOT Алексеем Тимашовым*

### Управление

- 22 Дмитрий Златкин,  
Екатерина Лысенко,  
Артём Долгих  
Вышли на новый  
уровень: как логистика  
лаборатории «Гемотест»  
развивается  
в постковидный период

### Логистический сервис

- 24 Российский экспортный  
центр о работе  
экспортеров в условиях  
ограничений

### Транспорт. Перевозки

- 28 Светлана Харитонова,  
Андрей Пасечников,  
Ирек Нуртдинов,  
Рафаиль Купаев  
Бизнес сейчас должен  
объединиться:  
как влияют санкции  
и ответные российские  
меры на сферу  
грузоперевозок

### Проблемы и суждения

- 32 Надежда Филиппова,  
Алексей Астафьев,  
Никита Мойсевич,  
Даниил Щербаков,  
Роман Мерзликин  
Логистика эвакуации  
промышленных  
предприятий  
из западных  
в восточные районы  
СССР в годы войны
- 36 Франк Венде,  
Дарья Швандар  
Логистическое  
сопровождение  
арктических  
проектов в прошлом  
и настоящем

# CONTENTS

## Market analysis

- 4 Vladimir Dorokhov  
Crisis in logistics: forecasts and development prospects
- 6 Svyatoslav Vilde  
Road transport: goods are travelling to Turkey
- 10 Alexandra Shakola  
It is expensive to store goods in warehouses, and it is inconvenient to do it in shopping malls. Logistics pain points
- 12 Anar Damirov  
Technological warehouse: how can business store goods efficiently

## Warehouse. Inventory management

- 14 Modula Vertical Storage systems (Italy): warehouse efficiency from space optimization to cost reduction

## Risks. Insurance

- 16 Successful experience of API integration with an insurance company  
*Interview with Alexander Zaretsky, First Deputy General Director of Baikal-Service TC LLC*

## Information technology

- 18 How to increase the loading volumes of container trains using TOS, the VSK and SOLVO being the case
- 20 Alexey Timashov:  
«Companies-users of foreign logistics software should think now»  
*Interview with AXELOT CEO Alexey Timashov*

## Management

- 22 Dmitry Zlatkin, Ekaterina Lysenko, Artem Dolgikh  
We have reached a new level: how is the logistics of the Gemotest laboratory developing in the post-COVID period

## Logistics service

- 24 Russian Export Center on the work of exporters under restrictions

## Transport. Transportation

- 28 Svetlana Kharitonova, Andrey Pasechnikov, Irek Nurtdinov, Rafail Kupaev  
The businesses should unite now: How sanctions and Russian response measures affect the cargo transportation sector

## Problems and opinions

- 32 Nadezhda Filippova, Alexey Astafyev, Nikita Moisevich, Daniil Shcherbakov, Roman Merzlikin  
Logistics of evacuation of industrial enterprises from western to eastern regions of the USSR during the war
- 36 Frank Wende, Daria Schwandar  
Logistics support of Arctic projects in the past and at present

Подпишись  
за несколько  
минут



## Грузы едут в Турцию

Последствия санкций заметно отразились на рынке автомобильных грузоперевозок в России. Количество заявок на перевозки в целом по стране в марте 2022 г. выросло, кроме того, возникла необходимость в переориентации направлений.



## Бизнес сейчас должен объединиться

Сегодня многие компании осуществляют доставку товаров первой необходимости, поэтому важно не допустить перебоев и задержки в поставках и скачка цен на продукцию из-за роста стоимости доставки.