

Издается с 1983 г.

4/2011

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
С.ТУМУР-ОЧИР
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук
Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук
Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук
Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук
Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук
Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук
Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук
Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН
Игорь КОСТИКОВ,
доктор экономических наук
Алексей МАКУШКИН,
кандидат экономических наук

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

8 Дмитрий Сорокин

Российская экономика на рубеже десятилетий

Анализируются основные итоги развития российской экономики за 2001–2010 гг. Оцениваются перспективы на 2010–2020 гг.

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

18 Елена Королук

Современная экономика России:
стратегическая ориентация и хозяйственное пространство

Исследуются доминирующие тенденции, характеризующие современный этап хозяйственного развития в России. Обосновывается необходимость перемен, общий смысл которых можно выразить как «разгосударствление» экономической политики.

26 Наталия Гусева, Георгий Медведев

Программно-целевые методы в бюджетном процессе

Анализируется возможность применения программно-целевых методов в бюджетном процессе. Освещен опыт США – страны, использующей такие методы на протяжении длительного времени.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

36 Николай Н. Петро

Происхождение и роль человеческих прав во внешней политике США

Освещается политическая история США. Показана эволюция отношения к человеческим правам как краеугольному принципу внешней политики страны.

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

44 Людмила Отраднова

Инновационный подход к подготовке управленческих кадров:
этапы и плоскости управления

Описываются проблемы в области подготовки управленческих кадров. Предлагается подход, использующий единый базовый управленческий инструментальный, необходимый в процессе обучения.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

51 Сергей Красильников

Управление инновационной деятельностью в холдинге

Анализируется процесс инновационной деятельности, осуществляемой в холдинге. Приводятся особенности планирования, организации этого процесса, а также механизм управления инновациями.

60 Светлана Ивашова

Комплексная застройка в крупных городах:
кластерная модель управления

Описывается применение кластерного подхода к управлению инвестициями в комплексную застройку в крупных городах. Приведены принципы, на базе которых формируется строительный кластер.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ**66 Татьяна Якушкина**

Формирование программы социально-экономического развития
региона

Рассматриваются актуальные вопросы, касающиеся формирования программ социально-экономического развития в системе государственного управления. Показана роль планирования в условиях бюджетных и административных реформ.

75 Наталья Шимширт

Децентрализация и финансовый потенциал регионов

Исследуются направления деятельности регионов, способствующие эффективному управлению бюджетом. Приводятся статистические данные, характеризующие динамику развития субъектов Федерации.

84 Владимир Тарасов

Аудит муниципальных образований

Рассмотрен опыт зарубежных стран в области аудита муниципальных образований. Прокомментированы основные модели аудита, применяемые в странах Запада и Востока.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ**94 Татьяна Салимова**

Самооценка как инструмент менеджмента

Анализируются особенности применения самооценки как инструмента менеджмента качества на основе рекомендаций международного стандарта ИСО 9004:2009 «Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Подход на основе менеджмента качества».

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**102 Елена Русяева**

Разработка программных продуктов для малого предпринимательства:
анализ методологических подходов

Оцениваются эффективные подходы к разработке программных продуктов для организации бизнес-процессов в малом производстве. Наиболее приемлемым при разработке программных продуктов для малого производства является структурный подход с пошаговым разбиением основной цели на несколько задач.

110 Федор Удалов, Сергей Хворенков, Ирина Хворенкова

Вычисление штрафов в торговых организациях

Представлен алгоритм, применяемый для расчетов размера штрафных санкций при нарушении договорных обязательств между торговой организацией и ее контрагентами. Приведены конкретные примеры.

116 Елена Кметь

Развитие электронных платежных систем

Рассмотрены современные формы оплаты покупки, предлагаемые виртуальными магазинами. Установлено, что банковские карты остаются наиболее предпочтительным способом оплаты для физических лиц в тех случаях, когда стоимость покупки составляет значительную сумму, но на рынке России продолжают доминировать международные карточные продукты.

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

8 **Dmitri Sorokin**

Russian Economy at the Brink of the Decade

The author analyzes the main results of Russia's economic development in 2001-2010 and evaluates the prospects for the years 2010-2020.

CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

18 **Elena Korolyuk**

Modern Russian Economy: Strategic Orientation and Economic Space

In the article the dominant trends typical for the contemporary stage of Russian economic development are investigated. The need for changes, whose general essence may be expressed by the term de-etatization of economic policy, is substantiated.

26 **Natalia Guseva, Georgi Medvedev**

Result-Oriented Methods in the Budgetary Process

The authors investigate the opportunities of applying result-oriented methods to the budgetary process, and describe the experience of the U.S. where these methods have been in use during a lengthy period of time.

INTERNATIONAL EXPERIENCE

36 **Nikolai N. Petro**

The Origin and Role of Human Rights in US Foreign Policy

The author highlights the political history of the United States, features the evolution in the attitude to human rights as a pillar of the country's foreign policy.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

44 **Ludmila Otradnova**

The Innovative Approach to Training Managerial Personnel: Stages and Levels of Management

The author deals with problems of training managerial personnel and advances an approach, which proceeds from a unified basic managerial set of instruments needed in the course of training.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

51 **Sergei Krasilnikov**

Managing Innovation in a Holding Company

In the article the process of innovation in a holding company is analyzed, the specificity of planning, organization of the process as such, as well as the mechanism of innovation management are examined.

60 Svetlana Ivashova

Comprehensive Development in Big Cities: Cluster Model of Management

The author explores the use of a cluster approach to managing investments into comprehensive development in big cities. Principles, which are fundamental in setting up a construction cluster, are cited.

REGIONAL DEVELOPMENT

66 Tatyana Yakushkina

Devising the Socioeconomic Development Program of a Region

Topical issues linked with devising socioeconomic development programs in the framework of the state-run governance system are featured. The role of planning under conditions of budgetary and administrative reforms is shown.

75 Natalya Shimshirt

Decentralization and Financial Potential of Regions

The author analyzes the lines in regional activities, which provide for efficient budget management, and presents statistical data for the development dynamics of the constituent entities of the Russian Federation.

84 Vladimir Tarasov

Auditing the Municipalities

The author explores the experience accumulated by foreign countries in auditing the municipalities, and comments on the main audit models applied in Eastern and Western states.

MANAGEMENT AND MARKETING

94 Tatyana Salimova

Self-Assessment as Management Tool

The author contemplates the specifics of self-assessment as a quality management tool based on recommendations of the international standard ISO 9004:2009 Managing for the sustained success of an organization – A quality management approach.

INFORMATION TECHNOLOGIES

102 Elena Rusyaeva

**Designing Software Products for Small Businesses:
Analysis of Methodological Approaches**

The author presents an analysis of efficient approaches to development of software products for business processes in small production units. When designing software products for small production units a structural approach consisting in a stepwise break-down of the main target into several goals is the most acceptable one.

- 110** **Fedor Udalov, Sergei Khvorenkov, Irina Khvorenkova**
Computing Penalty Charges in Trade Organizations
The authors identify the algorithm applied in computing the amount of penalty charges in case of violation of contract liabilities by trade organizations and their counterparts. Relevant practical examples are cited.
- 116** **Elena Kmet**
Developing Electronic Payment Systems
The author investigates up-to-date forms of payment for a purchase, which are offered by virtual shops. It is now common that bank cards remain the most preferable form of payment made by physical persons in cases the value of the purchase is significant, however on the Russian market international card products are still dominant.
-