



# БДМ

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

## БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Гарегин ТОСУНЯН

Гражданское общество  
создают граждане  
с. 6

Анкета БДМ

Что нахимичат  
с «физиками»?  
с. 28

Сергей СУТОРМИН

Психология  
«братъ, пока дают»  
с. 30

Павел САМИЕВ

«Социальный дефолт»  
маловероятен  
с. 62

Марина ТАЛЬСКАЯ

«Вымывание» в кредит  
с. 76

Алексей БУЗДАЛИН

Кто лидирует на рынке  
FOREX?  
с. 82

Александр ЛАПИН

«У каждого человека —  
свой внутренний долг»  
с. 122



## ЧТО НАХИМИЧАТ С «ФИЗИКАМИ»?

16-17 июня 2013 года

Баден-Баден, Германия • ЧЕТВЕРТАЯ СЕССИЯ

## РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ В ГЕРМАНИИ



[www.orgkomitet.com](http://www.orgkomitet.com)

### ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ ФОРУМА

- Государственная Дума
- Совет Федерации
- Министерство финансов
- Министерство экономического развития
- Министерство регионального развития
- Центральный банк РФ
- Федеральная налоговая служба

### ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



### ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



Финансовая группа Лайф  
ПРОБИЗНЕСБАНК

### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СПОНСОР



Открытие  
Финансовая Корпорация

### СПОНСОРЫ



Альфа-Банк



ВНЕШПРОМБАНК



ВНЕШЭКОМБАНК



GLOBALINVEST  
FINANCE COMPANY LTD



TRUIST®  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК ТРАСТ

### ПАРТНЕРЫ



Ассоциация  
Российских  
Банков



Аналитический  
Банк



СОВЕТ  
ОПЕН ФИНАНС



БАНК  
ОПЕН



ИНТЕР  
РЫМ  
PECC



ИТАР  
ТАСС



НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
БАНК  
ЯПОНИИ



ПРАВДА  
И  
ЕМЕЛЯНОВ



REUTERS



РИА  
НОВОСТИ



РИА  
НОВОСТИ



**Запад-Восток**  
интеграция и развитие



# **Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»**

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

**Александр МУРЫЧЕВ**

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



**Анатолий АКСАКОВ**

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Александр ПОГУДИН**

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



**Михаил БАЙДАКОВ**

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



**Михаил МАТОВНИКОВ**

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



**Павел САМИЕВ**

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



**Ян АРТ**

Главный редактор агентства Bankir.Ru



**Павел МЕДВЕДЕВ**

Советник Председателя Банка России



**Олег СИНИЦЫН**

Член совета директоров ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



**Михаил ГАПОНОВ**

Председатель правления КБ «Ассоциация»



**Дмитрий МИЗГУЛИН**

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



**Александр ТУРБАНОВ**



**Владимир ЖЕНОВ**

Председатель Совета директоров ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



**Михаил МИКУЛЬСКИЙ**

Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



**Ричард ХЕЙНСВОРТ**

Генеральный директор рейтингового агентства «Рус-Рейтинг»



**Виктор ИВАНТЕР**

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



**Александр ХАНДРУЕВ**

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



**Александр ШОХИН**

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



**Ирина КУЗНЕЦОВА**

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



**Валентина МУРАНОВА**

Председатель Уральского банковского союза



**Руслан ГРИНБЕРГ**

Директор Института экономики РАН



**Владимир НИКИТЕНКО**

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ**  
«Миллениум Банк» (ЗАО)



**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**

Ассоциации региональных банков России

Российского союза промышленников и предпринимателей

Информационного агентства Bankir.Ru

Рейтингового агентства «Эксперт РА»

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**  
Никита КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
Людмила КОВАЛЕНКО

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**  
Марина ТАЛЬСКАЯ

**РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**  
Алекс ГРОМОВ

**ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ**  
Иван ВОРОНЦОВ

**ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ**  
Людмила БЕККЕР

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ПО РЕКЛАМЕ**  
Любовь ЛОГИНОВА

**РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»**

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,  
Лариса НАЗАРОВА, Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА**  
Московское главное территориальное управление Банка России

**ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**  
Елена КИКОТЬ

**КОРРЕКТОР**

Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати. Регистрационное свидетельство ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство  
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение опубликованных материалов допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция журнала не несет ответственности за содержание рекламных публикаций. Мнения, высказываемые авторами в публикуемых статьях, не всегда совпадают с мнением редакции.

КАТЕГОРИЯ 16+

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**

123557, Москва, улица Климашкина, 12, офис 3

**ТЕЛЕФОН**

(499) 995-3337 (многоканальный)

**ТЕЛЕФОН/ФАКС**

(499) 253-2545

**РЕДАКЦИОННАЯ ПОЧТА**

edition@bdm.ru

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5

Тираж 15 000 экз.

**ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»**

Москва, ул. Прянишникова, 19а, стр. 4  
(499) 976-4489, (499) 976-0938, (495) 771-3476

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.**

Оформить подписку на журнал можно в редакции или через каталоги:

Роспечать — индекс 79521,  
Деловая Пресса — индекс 01402DP;  
Интер-Почта — тел. (495) 788-0060;  
Книга-Сервис — тел. (495) 680-8987.

Запад-Восток



Всякий раз, подписывая в печать номер, где содержится очередной длинный список ликвидированных банковских филиалов, я невольно расстраиваюсь: не люблю «разрушительной» информации. Куда как приятнее читать перечень филиалов созданных — но как раз эти-то списки много короче. Причина, по которой закрываются банковские офисы, всегда одна и та же: нерентабельны. География закрытых филиалов показательна: как правило, они находятся в глубинке — маленьких городках, поселках и станицах. Нетрудно предположить, что нередко их жители попросту отрываются от банковских услуг, о повышении доступа к которым у нас так много говорится. Наверное, вопрос с выплатой пенсий или оплатой коммунальных платежей как-то решается через почту (ее отделения пока держатся), но вот как обходятся фермеры и частные предприниматели? Видимо, как-то обходятся — например, кредитуются из так называемых «небанковских источников».

Ни в коем случае не хочу подвергать сомнению записанную в любом уставе цель бизнеса — получение прибыли. Но что-то в этой формулировке кажется мне куцым, что ли. Кстати, в своем интервью для БДМ президент АРБ Гарегин Тосунян тоже взглянул на проблему шире: «Если, к примеру, мы говорим о роли банков в развитии экономики, надо понимать: а для чего она развивается? Наверное, для того, чтобы лучше обустроить жизнь людей, обеспечить их благополучие...» Иными словами, речь идет о социальной направленности — и экономики в целом, и банковской системы в частности. А это требует все-таки несколько иных подходов.

И в том числе — большей активности самого социума. От советских времен у нас сохранилась привычка — ждать, будто государство решит все проблемы. Что спорить, за властью остаются и глобальная ответственность за страну, и вполне конкретные задачи. Однако все чаще продвинутая часть общества говорит: все, что нам от власти нужно, — нормальные условия для работы. И тогда мы сами позаботимся и о своем пропитании, и о семьях, и о грядущей старости, да еще и в бюджет отстегнем на общие расходы.

Но с условиями пока не совсем получается, в реальности дальше обещаний не очень дело идет. Триста тысяч индивидуальных предпринимателей, из-за повышения страховых отчислений прикрывших свое дело, — это лишь один из примеров. Не знаю, сколько рассчитывали с них получить, но уже не получают, еще и пособие по безработице придется платить из казны. А их, наверное, можно было бы сохранить (как и провинциальные банковские офисы) с помощью сугубо экономических мер, просто — с другим знаком.

...Понятно, что когда весна запаздывает — настроение не из лучших, и разговоры вертятся вокруг кризиса, рецессии и кипрских счетов. С погодой мы вряд ли что-то в силах сделать. Но все остальное — не так фатально, вам не кажется?

Людмила КОВАЛЕНКО



6

**Гарегин ТОСУНЯН**  
Президент Ассоциации  
российских банков

## Гражданское общество создают граждане

*Будущее банковской системы во многом зависит от того, как мы осознаем свое место в обществе, с одной стороны, и от того, как общество воспринимает роль банков в нем, с другой. И если мы говорим о роли банков в развитии экономики, надо понимать: а для чего она развивается?*

28

Анкета БДМ

## Что нахিমичат с «физиками»?

*Так кто же «физики» для банков: спасатели и кормильцы или непредсказуемые носители рисков? И что они еще нахимичат? Какие тенденции взаимоотношений банков и частных клиентов сформировались в последнее время? На какой волне будут строиться отношения в обозримом будущем?*



62

**Павел САМИЕВ**  
Заместитель генерального  
директора рейтингового  
агентства «Эксперт РА»

## «Социальный дефолт» маловероятен

*В России минимальна вероятность так называемого «социального дефолта», то есть ситуации, когда при разворачивании новой волны кризиса резко растет безработица, падают реальные доходы населения, появляются задержки зарплат и социальных выплат.*

## Позиция

- 6** Гарегин ТОСУНЯН  
Гражданское общество создают граждане

## События и комментарии

- 12** События месяца
- 14** Ян АРТ  
С чего начинается рост?
- 16** Марина ТАЛЬСКАЯ  
Пенсионка: перманентная революция
- 18** Людмила КОРОТЕЕВА  
Парадоксы деофшоризации
- 20** Алексей ЕГОРОВ  
За кредитом — на вокзал
- 23** Мы не просто первые,  
мы — единственные!
- 24** Марина ТАЛЬСКАЯ  
Какие деньги нужны?

## Бизнес из первых рук

### ЧТО НАХИМИЧАТ С «ФИЗИКАМИ»?

- 28** Анкета БДМ  
Что нахимичат с «физиками»?
- 60** Марина ТАЛЬСКАЯ  
Большая розница
- 62** Павел САМИЕВ  
«Социальный дефолт» маловероятен
- 64** Андрей МЕЛЬНИКОВ  
Осмотрительность вместо норматива
- 66** Анкета БДМ  
Женский взгляд на точки роста

## Анализ

- 72** Банки московского региона  
в январе-феврале 2013 года
- 76** Марина ТАЛЬСКАЯ  
«Вымывание» в кредит
- 78** Михаил МАТОВНИКОВ  
ЦБ — поставщик ликвидности
- 78** Алексей ВЕДЕВ  
Кредиты в ущерб ликвидности

- 79** Наталья ОРЛОВА  
Риск из бюджета
- 82** Алексей БУЗДАЛИН  
Кто лидирует на рынке FOREX?
- 86** Сообщает «Эксперт РА»

## Информационные технологии

- 96** Никита КОВАЛЕНКО  
Фишка сменилась
- 100** Игорь ГУРКОВ  
IT-аутсорсинг: чем дальше, тем нужнее
- 102** Решение Faktura.ru — в числе лучших
- 104** Процессинговый центр «КартСтандарт»: итоги 2012 года
- 106** Корпоративная хроника

## Досье

- 110** Из последних документов Банка России
- 120** Нарушение и наказание

## Качество жизни

- 122** Александр ЛАПИН  
«У каждого человека — свой внутренний долг»
- 125** Мария ФЕОКТИСТОВА  
Весенний подарок
- 126** Праздники
- 126** Улов из Сети
- 126** Афиша  
Музыка  
Спектакли  
Выставки
- 126** Книжки

## Post Scriptum

- 128** Виталий КОВАЛЕНКО  
О «русском» Кипре, государстве и его гражданах

# 76

**Марина ТАЛЬСКАЯ**

Заместитель главного редактора БДМ

## «Вымывание» в кредит

*Ситуация с ликвидностью в банковском секторе продолжает оставаться хронически напряженной. Безоглядное розничное кредитование «вымывает» и без того скромные ресурсы. Основным поставщиком средств в систему остается Банк России.*



# 122

**Александр ЛАПИН**

Журналист, издатель

## «У каждого человека — свой внутренний долг»

*Если книга написана талантливым автором — в тебя вливается чистая энергия писателя. А из «ящика» льются в основном нечистоты, которые загоняют в пессимизм. И ты не напитываешься энергией, а тратишь ее.*

# 110

## Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

### Анализ

- Банки московского региона в январе–феврале 2013 года

### Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Реорганизация банков
- Новые адреса
- Нарушение и наказание