

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ



Р. Е. Артюхин
Руководитель Федерального казначейства



А. А. Ахполов
Председатель совета директоров АО «Приокский завод цветных металлов»



Д. В. Вольвач
Заместитель министра экономического развития РФ



Л. В. Горнин
Первый заместитель министра финансов РФ



Е. А. Данчиков
Министр Правительства Москвы, начальник Главного контрольного управления города Москвы



В. Д. Дзгоев
Основатель ИД «Бюджет», руководитель объединенной редакции



Д. В. Егоров
Руководитель Федеральной налоговой службы



Л. А. Ерошкина
Директор Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов РФ



А. Д. Жуков
Первый заместитель председателя Государственной думы



В. А. Зеленский
Первый заместитель министра здравоохранения РФ



З. А. Исаев
Заместитель руководителя Федерального казначейства



Г. М. Кадырова
Заместитель министра промышленности и торговли РФ



В. Л. Квинт
Заведующий кафедрой финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ им. М. В. Ломоносова, академик РАН



А. М. Лавров
Заместитель министра финансов РФ



В. Л. Макаров
Директор Высшей школы государственного администрирования МГУ имени М. В. Ломоносова, академик РАН



Н. С. Максимова
Председатель Совета Союза финансистов России



С. Е. Прокофьев
Ректор Финансового университета при Правительстве РФ



А. Г. Силуанов
Министр финансов РФ



И. Н. Цецерский
Председатель правления Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления



М. А. Эскиндаров
Президент Финансового университета при Правительстве РФ



А. В. Юрин
Руководитель федерального казенного учреждения «Гохран России»



С. В. Ячевская
Счетная палата РФ

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

И. С. Вазарханов, руководитель Экспертного совета журнала «Бюджет», государственный советник РФ 2-го класса, заслуженный экономист РФ, д. э. н.

В. Н. Артамонова, член Комитета Государственной думы по бюджету и налогам

В. Н. Богданцев, начальник Финансового управления администрации города Орска

Е. А. Волкомурова, советник руководителя Департамента экономической политики и развития города Москвы

Д. С. Гришин, начальник департамента ПАО «Газпром», к. э. н.

А. А. Данц, заместитель мэра города Ярославля — директор Департамента финансов, заслуженный экономист РФ

А. В. Дорждеев, первый заместитель губернатора Волгоградской области — председатель Комитета финансов

А. В. Егоричев, заместитель руководителя ФНС России

А. М. Калабеков, заместитель министра финансов Кабардино-Балкарской Республики

В. В. Климанов, директор ИРОФ, заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС при Президенте РФ, д. э. н.

Г. М. Кулаченко, заслуженный экономист РФ, к. э. н.

А. В. Максимов, профессор кафедры «Финансы» Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), д. э. н.

М. А. Наумова, министр финансов Рязанской области

М. В. Папушенко, министр экономического развития Ростовской области

И. А. Перонко, проректор Кубанского государственного аграрного университета, д. э. н.

Н. Ф. Поляков, заместитель генерального директора ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России (г. Москва), д. э. н.

Т. В. Серова, директор Департамента экономики и финансов Министерства культуры РФ

С. Х. Тагаев, заместитель председателя Правительства Чеченской Республики — министр финансов

В. М. Щеглеватых, заместитель главы администрации Липецкой области — начальник Управления финансов

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ

МЕРОПРИЯТИЯ

6 М. А. ЦУЦИЕВ. Уместны ли стратегии?

Юбилейный, XX Форум стратегов, состоявшийся в Санкт-Петербурге, стал попыткой определить роль долгосрочных стратегий городов и регионов в нынешний период быстрых и непрогнозируемых изменений.

11 С. В. МАРТЫНЕНКО. Новации налогового и бюджетного законодательства

О едином налоговом платеже, развитии института казначейского сопровождения средств и о других новациях бюджетного законодательства рассказали на вебинаре, организованном Союзом финансистов России.

14 М. А. ЦУЦИЕВ. Новые векторы российского экспорта

Главной темой Международного экспортного форума «Сделано в России» стала адаптация внешнеэкономической деятельности российских компаний к новым условиям.

16 О. В. ИЗУТОВА. На повестке дня — экспорт и импорт

Репортаж с расширенного заседания Экспертного совета по развитию внешнеэкономической деятельности и поддержке промышленного экспорта при Комитете Госдумы по экономической политике.

ПОРТРЕТ РЕГИОНА: САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

20 Р. В. БУСАРГИН. Забота о людях — залог успеха

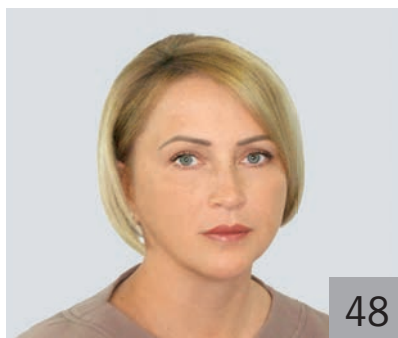
Для эффективного экономического развития региона важна заинтересованность жителей в достижении оптимального результата, сопряженная с активными шагами власти в новых направлениях.



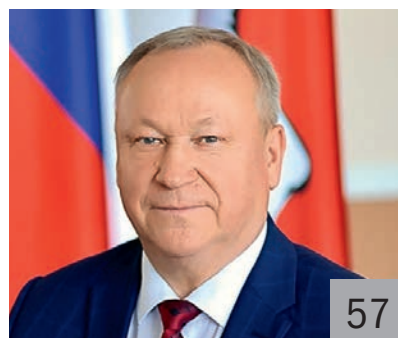
И. С. БЕГИНИНА, министр финансов Саратовской области



А. Е. ШАДРИН, генеральный директор Национального агентства развития квалификаций



С. В. БАЛАШОВА, руководитель Управления Федерального казначейства по Амурской области



Н. А. БАНТЮКОВ, глава Бузулукского района Оренбургской области

24 И. С. БЕГИНИНА. Прозрачный бюджет — ключ к совместным решениям

Об открытости власти как показателе эффективной, постоянной и качественной связи между обществом и государством.

СПЕЦЧАСТЬ

26 О. В. ИЗУТОВА.

Импортозамещение — это не переклеивание наклеек

С 2015 года на импортозамещение было направлено более трех триллионов рублей. Какие результаты получены?

30 С. Н. РЯБУХИН, Н. Н. БАШКИРОВА, А. А. БАЗИЕВА. Подход к оценке эффективности налоговых льгот должен быть един

Текущее экономическое и социальное развитие России требует оценки эффективности и результативности налоговых льгот и преференций для их критического осмысления и реструктурирования.

34 С. В. МАРТЫНЕНКО. Человек всегда прав

О реализации проекта «Социальное казначейство».

36 С. В. НЕТЕСОВ. Фарма-2030 требует пересмотра

Начиная с 2011 года Правительство РФ предпринимает различные меры по развитию фармацевтической отрасли. Приносят ли они результаты?

КАДРЫ

39 Е. В. КАЗАКОВА. Управление персоналом: между наукой и искусством

Как растить собственных профессионалов, как не позволить работникам стать манипуляторами и мотивировать их к развитию своих компетенций — ответы в нашем интервью.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев
Первый заместитель генерального директора
И. Ю. Ярцева

Коммерческий директор
С. А. Стрельникова

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач,
Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев,
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,
В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,
А. Г. Силуанов, И. Н. Цецерский,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская
Редакция [magazine@bujet.ru]

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки [podpiska@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 10 ноября 2022 г.

Заказ № 1132

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2022

42 А. Е. ШАДРИН. Национальная система квалификаций: новый этап

Повысить эффективность взаимодействия системы образования и работодателей, увязать программы вузов, техникумов и колледжей с реальными потребностями экономики — такие цели стоят перед национальной системой квалификаций.

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

48 С. В. БАЛАШОВА.

Предоставление казначейских кредитов в новых условиях

Сегодня, когда идет становление института единого налогового счета, инструмент бюджетных кредитов на пополнение остатка средств становится особенно актуальным.

52 Т. А. СТАВРОВА. Управление рисками в финансово-бюджетной сфере

В статье рассказано о специфике и результатах работы ФКУ «Центр по обеспечению деятельности Казначейства России» как составляющей контрольной деятельности Федерального казначейства.

54 С. А. СЕРГИЕНКО. История системы внутреннего контроля УФК по Красноярскому краю

МСУ

57 Н. А. БАНТЮКОВ. Быть ориентированными на запросы жителей

Бузулукский район в 2022 году празднует свой юбилей — 95 лет. Сегодня здесь реализуют инвестиционные проекты, развивают сельское хозяйство, укрепляют сферы образования, культуры, спорта.

60 Ю. А. ЯРЫГИНА. Почти век на страже бюджета района

В статье рассказано о структуре, специфике работы, задачах Финансового управления администрации Бузулукского района.

62 М. Э. НИГМАТУЛЛИН. Инструменты роста собственных доходов бюджета Сургутского района

Инвестиционную и налоговую политику в Сургутском районе рассматривают как инструмент роста собственных доходов бюджета. Об использовании этого инструмента, а также о поддержке малого и среднего бизнеса читайте в нашем интервью.

65 О. И. АНИСИМОВА.

Качественное управление доходами — залог бюджетной устойчивости

Залогом бюджетной устойчивости является качественное управление доходами бюджета. Опыт работы в этом направлении Финансового управления администрации города Оренбурга представлен в статье.

68 Э. А. ЛАРЮШИНА.

Санкционирование как важный элемент процедуры исполнения бюджета

В 2006 году в финансовом отделе администрации Акбулакского района был создан отдел казначейского исполнения бюджета и программного обеспечения. В статье представлен опыт работы отдела.

70 С. А. КОСТРОДЫМОВА.

Принципы бюджетной политики Новоорского района

Новоорский район занял первое место в Оренбургской области по качеству управления муниципальными финансами. О принципах бюджетной политики района, которые привели его к победе, рассказано в материале.

ГОСЗАКАЗ. ОПЫТ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ

72 К. А. НЕТРЕБКО.

Централизация закупок в рамках 223-ФЗ. Опыт Сочи

ГОСЗАКАЗ

74 Д. А. КАЗАНЦЕВ. Факты имеют значение

78 А. В. АЛЕКСАНДРОВА. Дополнительные требования к участникам госзакупок: распространенные ошибки