

Журнал «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления» — это:

- Новости корпоративного законодательства
- Аналитические статьи по корпоративному праву и управлению
- Интервью и комментарии ведущих специалистов
- Обзоры лучших практик корпоративного управления
- Практические пособия и образцы документов
- Онлайн-сервисы для подготовки документов корпораций
- Видеолекции и вебинары



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ

Для всех, кто интересуется корпоративным правом
и управлением



Редакционный совет

Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации
Группы «Интерфакс»

Глушецкий А.А.

Д.э.н., генеральный директор Центра корпоративных стратегий,
профессор Высшей школы финансов и менеджмента Российской академии
народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Гусаков В.А.

К.ф.-м.н., управляющий директор по взаимодействию с эмитентами
и органами власти ПАО Московская Биржа, член Экспертного совета
по корпоративному управлению при Банке России

Кузнецов А.А.

Д.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп
по совершенствованию корпоративного законодательства
и судебной практики, руководитель группы корпоративных споров
«Пепеляев Групп»

Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании
«Ринкон-гамма», руководитель Центра корпоративной конфликтологии
Университета «Синергия»

УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР



Варламов Илья
varlamov@ao-journal.ru

АВТОРЫ

Барышев Максим, Бородовская
Марина, Быков Никита,
Врадий Денис, Зайцев Павел,
Кабаева Анастасия, Кирилова
Мария, Корнякова Марина,
Малей Роман, Малмыгина
Ксения, Миронова Людмила,
Русакомский Климент,
Сидоренко Анна, Харитоновна
Юлия, Чекунова Виктория,
Шевчук Александр

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина
artamonova@ao-journal.ru

ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Игнатъева Анастасия
office@ao-journal.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,
ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1
+7 (499) 444-37-13
info@ao-journal.ru
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати,
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации
средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой
информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар»,
г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 332029.
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную
в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только
с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059



9 771726 905009

Читайте в номере



Александр Шевчук

05

Текущее положение дел наглядно демонстрирует приоритеты участников рынка акций, некоторые последствия такой расстановки приоритетов сказываются на функционировании как долгового, так и акционерного рынков капитала. Автор показывает на примерах предыдущего корпоративного года эффект изменения регулирования корпоративного управления и обосновывает необходимость возврата к нормальности.



Юлия Харитонова

19

В последнее время ДАО вызывают широкий интерес со стороны инвесторов, политиков и экономистов. По состоянию на май 2023 г. 12 764 ДАО контролируют более \$22 млрд. Несмотря на то что ДАО владеют значительным объемом капитала, они не являются традиционными бизнес-единицами. Выявление правовых особенностей работы проектов ДАО привлекает внимание все большего числа специалистов. Подробнее — в статье.



Марина Бородавская

32

Актуальность вопроса вознаграждения членов СД обсуждается как внутри компаний, так и на уровне дискуссий о СД. В сложные и турбулентные времена важно выстроить правильную систему вознаграждения, включающую значительную мотивацию как для увеличения доходности бизнеса, так и для продолжения формирования серьезного фокуса топ-менеджмента компании на социальную ответственность.



Максим Барышев

51

Автор анализирует ключевые факторы, которые могут оказать существенное влияние на принятие компанией решения о выплате дивидендов в 2023 г. Рассматривает контрсанкционные ограничения на выплату дивидендов, практические вопросы получения разрешений ЦБ РФ и Минфина России на выплату дивидендов в пользу «недружественных» лиц, а также особенности выплат дивидендов через регистратора и депозитариев.

Содержание номера

Актуальный материал

Корпоративное управление: возврат к нормальности

05

Шевчук Александр

Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов, независимый директор

Цифровизация ESG-процессов: актуальные вопросы

13

Кабаева Анастасия

Директор технологической практики компании «Технологии Доверия» (Тедо)

Быков Никита

Эксперт технологической практики компании «Технологии Доверия» (Тедо)

Корнякова Марина

Эксперт технологической практики компании «Технологии Доверия» (Тедо)

Зайцев Павел

Эксперт технологической практики компании «Технологии Доверия» (Тедо)

Чекунова Виктория

Эксперт технологической практики компании «Технологии Доверия» (Тедо)

Децентрализованные автономные организации: тенденции правовой регламентации в России и за рубежом

19

Харитонов Юлия

Д.ю.н., профессор, Руководитель НОЦ «Центр правовых исследований искусственного интеллекта и цифровой экономики», профессор кафедры предпринимательского права, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова

Цифровой рубль: интересно ли это компаниям?

27

Риски перехода на цифровой рубль

Сидоренко Анна

Юрист Практики рынков капитала Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

Врадий Денис

Юрист Практики рынков капитала Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

Органы управления и контроля

Вознаграждения членов совета директоров: актуальная практика

32

Бородавская Марина

К.э.н., независимый директор, председатель комитета по назначениям и вознаграждениям частных непубличных компаний, Chartered Director IoD (UK), приглашенный преподаватель экономического факультета МГУ

Управление рисками

Способы минимизации риска утечки конфиденциальной информации

39

Малей Роман

Главный специалист Управления внутреннего аудита ПАО «Юнипро» в областях: ИТ/ИБ аудиты, аудиты состояния безопасности и устойчивости бизнеса, цифровая аналитика, член Ассоциации «Институт внутренних аудиторов»

Интервью

К вопросу о привлечении средств через инвестплатформы

47

Интервью с генеральным директором регистратора «СТАТУС»

Людмилой Мироновой

Корпоративные процедуры

Дивиденды 2023: новые правила

51

Барышев Максим

К.ю.н., адвокат Адвокатского бюро ЕПАМ

Ответственность

Привлечение к ответственности за утечку персональных данных

63

Евсеев Артем

Ведущий юрист практики интеллектуальной собственности и персональных данных юридической фирмы Клифф

Убытки и субсидиарка: как избежать претензий к руководителю

69

Малмыгина Ксения

Юрист практики «Сделки и корпоративное право» Адвокатского бюро Nordic Star

Судебная практика

Тренды судебной практики по расторжению договоров в связи с существенным изменением обстоятельств из-за введения санкций

77

Кирилова Мария

Юрист YaPartners Consulting

Сделки

Особенности продажи долей в кредитных организациях с иностранным участием с учетом нововведений в российском законодательстве

84

Русакомский Климент

Управляющий партнер юридической группы «Парадигма»