

**БДМ**

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

# БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Александр МУРЫЧЕВ

Как пройти «сто шагов»?  
с. 6

Ян АРТ

Ребус индустриализации  
с. 14

Людмила КОВАЛЕНКО

Вариации  
на «вечные» темы  
с. 16

Владимир ЛЕПЕХИН,  
Валерий МУНИРОВ

Новая столица России  
и столица ЕврАзЭС  
как символы  
Большой игры  
с. 40

Анкета БДМ

Прощай,  
«торговая» Россия?  
с. 46

Марина ТАЛЬСКАЯ

В «стирку» не принимаем  
с. 86

Кристина КОНДРАТЬЕВА

Искусство требует...  
организатора  
с. 138



## ПРОЩАЙ, «ТОРГОВАЯ» РОССИЯ?

наша цель – **успешные проекты**

мы создаем **ИННОВАЦИОННЫЕ** продукты

мы работаем с **ЛЮДЬМИ**

# ЭТО ДИАСОФТ

мы **СЛЫШИМ** тех, с кем ведем диалог

мы **не беремся за все** подряд

опыт наших клиентов делает нас **лидерами**

традиционные ценности – **здоровый бизнес**



Тел.: +7(495) 780 7575, 789 9339  
Факс: +7(495) 780 7576, 789 9338  
info@diasoft.ru, www.diasoft.ru



**Запад-Восток**  
интеграция и развитие



# Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:

миллениум банк

Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

**Александр МУРЫЧЕВ**

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



**Анатолий АКСАКОВ**

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Александр ПОГУДИН**

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



**Михаил БАЙДАКОВ**

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



**Михаил МАТОВНИКОВ**

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



**Павел САМИЕВ**

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



**Ян АРТ**

Главный редактор агентства Bankir.Ru



**Павел МЕДВЕДЕВ**

Советник Председателя Банка России



**Олег СИНИЦЫН**

Член совета директоров ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



**Михаил ГАПОНОВ**

Председатель правления КБ «Ассоциация»



**Дмитрий МИЗГУЛИН**

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



**Александр ТУРБАНОВ**

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



**Владимир ЖЕНОВ**

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



**Михаил МИКУЛЬСКИЙ**

Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



**Ричард ХЕЙНСВОРТ**

Генеральный директор рейтингового агентства «Рус-Рейтинг»



**Виктор ИВАНТЕР**

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



**Александр ХАНДРУЕВ**

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



**Александр ШОХИН**

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



**Константин КЛИМЕНКО**

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



**Валентина МУРАНОВА**

Председатель Уральского банковского союза



**Руслан ГРИНБЕРГ**

Директор Института экономики РАН



**Ирина КУЗНЕЦОВА**

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



**Владимир НИКИТЕНКО**

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ**  
«Миллениум Банк» (ЗАО)



Запад-Восток  
КОММЕРЦИАЛЬНЫЙ БАНК

**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**

Ассоциации региональных банков России

Российского союза промышленников и предпринимателей

Гильдии финансовых менеджеров

Делового центра и Финансово-банковского совета СНГ



**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**

Никита КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**

Людмила КОВАЛЕНКО

[mila@comtv.ru](mailto:mila@comtv.ru)

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**

Марина ТАЛЬСКАЯ

**РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**

Ирина ОРЛОВА

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**

Елена БОЧАРОВА

[bev.bdm@gmail.ru](mailto:bev.bdm@gmail.ru)

**ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ**

Иван ВОРОНЦОВ

**РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»**

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА, Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА**

Московское главное территориальное управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ**

**ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**

Наталья ГЛАГОЛЬЕВА, Ирина ЗДОРОВИНИНА

**ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**

Елена КИКОТЬ

**КОРРЕКТОР**

Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати. Регистрационное свидетельство ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение опубликованных материалов допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция журнала не несет ответственности за содержание рекламных публикаций. Мнения, высказываемые авторами в публикуемых статьях, не всегда совпадают с мнением редакции.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**

117420, Москва, ул. Профсоюзная, 57, офис 916

«БДМ. Банки и деловой мир»

E-mail: [bdm20@yandex.ru](mailto:bdm20@yandex.ru), [www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

**ТЕЛЕФОН**

(499) 343-8661, (499) 755-6331

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5

Тираж 15 000 экз.

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.**

Оформить подписку на журнал можно в редакции или через каталоги

Роспечати — индекс 79521

Моспочтамта — индекс 42625

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.



**П**оделюсь с вами производственными проблемами. Когда мы закончили верстку этого номера, оказалось, что его объем вдвое превышает заявленный в каталоге! Пришлось спешно утрамбовывать, что-то перенести в следующий выпуск, а от чего-то — и вовсе отказаться. Как вы понимаете, у любого журнала есть своя экономика, и с ней приходится считаться.

И все же редакцию такие проблемы скорее радуют, нежели огорчают. Потому что толстеет БДМ исключительно за счет активности своих авторов и экспертов. И это — своего рода оценка нашей работы: значит, правильно выбираем темы, если столько желающих принять участие в обсуждении.

Этот номер мы решили посвятить «новой индустриализации», повернув тему, естественно, в банковское русло. А как иначе? Это для того, чтобы рушить, не нужно никаких особенных средств, а строительство всегда требует денег — идет ли речь о возведении крупного завода или маленькой фирмы, где вяжут детские шапочки. Про шапочки я не случайно вспомнила — в конце марта в Торгово-промышленной палате РФ прошел «круглый стол» по малому бизнесу с заманчивым названием: «Легко ли стать предпринимателем в России?» Вроде бы ответ известен заранее: и стать трудно, и тем более — удержаться на рынке. Но ведь становятся и удерживаются, а те, кто покрепче, — вырастают в средний бизнес. Так вот на этом «круглом столе» представили тех, кто удержался. И, наверное, готов был бы вырасти — только вот денег на развитие не достаёт. Любопытно, что никто из них не жаловался на трудности, только одна женщина (на ее предприятии как раз и вяжут шапочки) посетовала на устаревшие машины: хорошо бы заменить их современными... Думаю, она решит свои «проблемы модернизации» — ведь не зря же в стране создано столько всяких структур, призванных поддерживать малый и совсем мелкий бизнес.

О том, как собираются участвовать в «новой индустриализации» банки, вы узнаете из ответов на вопросы нашей анкеты — их пришло очень много: значит, «зацепила» тема, и это здорово.

...А в заключение хочу поздравить всех вас с тем, что наконец-то пришла весна — с ярким солнцем и теплыми дождями, со свежей зеленой листвой и яркими майскими праздниками, среди которых самый первый, самый важный для нас — День Победы!

Людмила КОВАЛЕНКО



6

**Александр МУРЫЧЕВ**

Исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации региональных банков России

## Как пройти «сто шагов»?

*В будущее-то бизнес смотрит и надежды не теряет, но днем сегодняшним крайне озабочен. Тут надо привлечь во внимание и сам момент: начало политического цикла всегда несет изменения, и часто довольно неожиданные. Так что стабильной нынешнюю весну не назовешь — отсюда напряжение, неуверенность, опасения.*



14

**Ян АРТ**

Главный редактор агентства Bankir.Ru

## Ребус индустриализации

*Надо отдать должное российским властям: индустриализация — более правильное слово. Она, подобно булгаковской осетрине, не бывает второй свежести и либо есть, либо ее нет. Вопрос в том, какова стратегия новой индустриализации и за счет каких ресурсов она будет осуществляться.*



40

**Владимир ЛЕПЕХИН,  
Валерий МУНИРОВ**  
Институт ЕврАзЭС

## Новая столица России и столица ЕврАзЭС как символы Большой игры

*Один из самых эффективных способов обновления российской элиты — перенос административной столицы государства туда, где она способна стать территорией и субъектом развития. Подчеркиваем — административной столицы, поскольку нельзя лишить Москву ее роли политического, дипломатического или культурно-исторического центра.*

## Позиция

- 6 Александр МУРЫЧЕВ  
Как пройти «сто шагов»?

## События и комментарии

- 12 События месяца
- 14 Ян АРТ  
Ребус индустриализации
- 16 Людмила КОВАЛЕНКО  
Вариации на «вечные» темы
- 20 Людмила КОВАЛЕНКО  
Создан Национальный платежный совет
- 20 Мария МИХАЙЛОВА  
И конкуренция и кооперация
- 24 Людмила КОВАЛЕНКО  
О наличных деньгах и безналичном обороте
- 26 Дорогих автомобилей покупать стали больше... Но — в кредит
- 28 Так где же брать «длинные» деньги?
- 30 Страшны ли российским банкам глобальные риски?
- 31 Марина ТАЛЬСКАЯ  
В надежде на подарок
- 32 Людмила КОВАЛЕНКО  
Новации нежеланные, но необходимые
- 34 Для умных и равнодушных

## Без границ

- 38 Астанинский экономический форум: источник инициатив евразийского континента
- 40 Владимир ЛЕПЕХИН, Валерий МУНИРОВ  
Новая столица России и столица ЕврАзЭС как символы Большой игры
- 44 Людмила КОВАЛЕНКО  
Все хорошо, прекрасная маркиза

## Бизнес из первых рук

- ПРОЩАЙ, «ТОРГОВАЯ» РОССИЯ?
- 46 Анкета БДМ
- 74 Марина ТАЛЬСКАЯ  
Обречены на сферу обслуживания?

## Анализ

- 78 Банки московского региона в I квартале 2012 года
- 82 Марина ТАЛЬСКАЯ  
Минус на плюс: новые вызовы
- 86 Марина ТАЛЬСКАЯ  
В «стирку» не принимаем
- 86 Олег ИВАНОВ  
Нормальные банки клиентов не распуговывают
- 87 Юрий СБИТНЕВ  
Инструмент против сомнительных клиентов
- 89 Михаил ДОРОНКИН, Станислав ВОЛКОВ  
Ограниченный рост
- 96 Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 98 Сообщает «Эксперт РА»

## Информационные технологии

- 106 «Диасофт» — 2011: итоги года
- 108 «Золотая Корона — Денежные переводы»: темпы роста сохраняются
- 109 Стратегический альянс MasterCard и «Золотой Короны»

## Досье

- 112 Из последних документов Банка России
- 117 Нарушение и наказание
- 119 Новости ГК «АСВ»
- 120 Финансовая отчетность банков

## Качество жизни

- ГЕОГРАФИЯ ДУШИ
- 138 Кристина КОНДРАТЬЕВА  
Искусство требует... организатора
- 142 Афиша
- 146 Календарь событий

## Post Scriptum

- 148 Виталий КОВАЛЕНКО  
Об идеологии, врагах и демократии

# 46

Анкета БДМ

## Прощай, «торговая» Россия?

*Государство в своих программах поддержки малого бизнеса отныне будет отдавать предпочтение производству, а московское правительство намерено создавать в столице территории инновационного развития, предоставляя льготные условия предприятиям производственной сферы. Что нужно сделать, чтобы хорошие планы стали хорошей практикой?*



# 138

Кристина КОНДРАТЬЕВА  
Директор арт-галереи «Кристина»

## Искусство требует... организатора

*Традиция дарения икон на Руси была очень сильна и сейчас начинает возрождаться. Дарящий икону не может иметь злонамерения, поэтому это — всегда способ сказать о своем глубочайшем уважении, почтении или любви. Это не только своеобразная связь со святым, но еще и произведение искусства.*

# 112

## Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в I квартале 2012 года
- Досье
- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Реорганизация банков
- Нарушение и наказание