

БДМ

www.bdm.ru

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Гарегин ТОСУНЯН

Начинать надо с головы
с. 6

Ян АРТ

Взять все
да переподелить
с. 14

Паоло РАЙМОНДИ

Реальная экономика
против спекуляций
с. 36

Александр АУЗАН

Найти упущенный фактор
с. 42

Анкета БДМ

Деньги для модернизации
с. 46

Владимир ЛЕПЕХИН

От «нечестной
приватизации»
к «солидарному»
акционированию
с. 68

Марина ТАЛЬСКАЯ

Нефть «победила»
отток капитала
с. 80



ДЕНЬГИ ДЛЯ МОДЕРНИЗАЦИИ



Финансовая Элита России 2012

Время для настоящих лидеров!



РЕГИСТРАЦИЯ В КОНКУРСЕ

WWW.FINELITA.RU



Запад-Восток
интеграция и развитие



Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Александр ПОГУДИН

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



Ян АРТ

Главный редактор агентства Bankir.Ru



Павел МЕДВЕДЕВ

Советник Председателя Банка России



Олег СИНИЦЫН

Член совета директоров ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор рейтингового агентства «Рус-Рейтинг»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Руслан ГРИНБЕРГ

Директор Института экономики РАН



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ
«Миллениум Банк» (ЗАО)



Запад-Восток
кооперация и развитие

БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

Ассоциации региональных
банков России

Российского союза
промышленников и
предпринимателей

Гильдии финансовых
менеджеров

Делового центра и Финансово-
банковского совета СНГ



РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Людмила КОВАЛЕНКО

mila@comtv.ru

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Марина ТАЛЬСКАЯ

РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»

Ирина ОРЛОВА

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Елена БОЧАРОВА

bev.bdm@gmail.ru

РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА

Московское главное территориальное
управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**

Наталья ГЛАГОЛЬЕВА, Иван ВОРОНЦОВ,
Ирина ЗДОРОВИНИНА

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА

Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР

Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ

Москва, 2-я Ямская улица, 2, офис 307
«БДМ. Банки и деловой мир»
E-mail: bdm20@yandex.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН

(499) 343-8661, (499) 755-6331

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5
Тираж 15 000 экз.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.

Оформить подписку на журнал можно
в редакции или через каталоги
Роспечати — индекс 79521
Моспочтамта — индекс 42625

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.



Как-то мой зарубежный коллега спросил: «Почему вы, русские, так любите ругать свою страну?» Я не нашла, что ответить — сама вроде бы особо не ругаю. Более того, как профессионал, радикально не согласна с принципом the best news is the bad news, который исповедуют нынче едва ли не все средства массовой информации, особенно электронные. Но со стороны, похоже, виднее.

А на мартовском экономическом форуме в Цюрихе ту же мысль неожиданно высказал и председатель Внешэкономбанка **Владимир ДМИТРИЕВ**, посетовав на то, что часто мы, граждане России, нарочито принижаем свою страну. Обращался он не к журналистам, потому что в зале сидели коллеги-банкиры, представители бизнеса и даже чиновники, которым просто по должности не положено «кусать руку, которая их кормит».

Надо сказать, именно за границами России особенно остро понимаешь, что интерес к ней не угасает — несмотря на то что статус великой державы нам предстоит еще отвоевывать. На тех же зарубежных форумах, которые проводит уже 20 лет компания «ФИНАС», этот интерес и уважение прослеживаются на всех уровнях контактов. Может, конечно, мне так повезло со знакомыми итальянцами, немцами, швейцарцами, чехами и так далее, но никогда в общении с ними мне не приходилось испытывать неловкости от того, что я — русская. Деловые люди, думаю, согласятся со мной: к российским партнерам относятся с особым вниманием, западный бизнес оценивает и наш потенциал, и наши перемены — трудные, не быстрые, но наглядные. И живо реагирует на любой позитивный сигнал из России.

Хочу, чтобы меня поняли правильно: я вовсе не предлагаю устранить из нашей жизни критику как таковую. А вот от «национального пессимизма» пора бы уже избавляться. Поэтому давайте все-таки замечать в этой жизни и хорошее, благо его немало. Давайте снова научимся смотреть в будущее без страха, но с оптимизмом. Есть в России такая поговорка: глаза бояться — руки делают. И каждый из нас не раз убеждался в ее правоте — иначе жизнь просто остановилась бы.

Людмила КОВАЛЕНКО



6

Гарегин ТОСУНЯНПрезидент Ассоциации
российских банков

Начинать надо с головы

Модернизировать страну исключительно «сверху» не получится — самые замечательные планы и программы останутся на бумаге, если в процесс не включатся самые рядовые исполнители. А чтобы включиться, они должны понимать, что и ради чего они делают.



14

Ян АРТГлавный редактор
агентства Bankir.Ru

Взять все да переподелить

Что нужно, чтобы приватизация действительно придала драйв развитию бизнеса и гражданского общества? Соответствие ее масштабов возможностям общества. Проще говоря, чтобы в приватизацию было вовлечено не 500 «избранных» семейств, а 500 тысяч — хотя бы.



36

Паоло РАЙМОНДИ

Экономист (Италия)

Реальная экономика против спекуляций

Несмотря на многочисленные оптимистичные обязательства по реформированию глобальной финансовой системы, заявленные мировыми политиками на нескольких международных встречах после краха Lehman Brothers, деривативы вновь растут рекордными темпами.

Позиция

- 6** Гарегин ТОСУНЯН
Начинать надо с головы

События и комментарии

- 12** События месяца
- 14** Ян АРТ
Взять все да переподелить
- 16** Людмила КОВАЛЕНКО
Гвозди бы делать из этих людей...
- 20** Марина ТАЛЬСКАЯ
В поисках «креативного класса»
- 22** Как привлечь в Москву деньги
- 24** Барометр рынка предсказывает спад
- 25** Chloride Rus представила революционную систему
- 26** Людмила КОВАЛЕНКО
На развилке
- 27** Рекорды рынка недвижимости — 2012
Главная премия рынка недвижимости

Без границ

- 30** Людмила КОВАЛЕНКО
Швейцария «болеет» за нашу модернизацию
- 34** Иван ВОРОНЦОВ
В новом формате
LA FINANZA
- 36** Паоло РАЙМОНДИ
Реальная экономика против спекуляций

Бизнес из первых рук

ДЕНЬГИ ДЛЯ МОДЕРНИЗАЦИИ

- 42** Александр АУЗАН
Найти упущенный фактор
- 46** Анкета БДМ
- 68** Владимир ЛЕПЕХИН
От «нечестной приватизации»
к «солидарному» акционированию

Анализ

- 76** Банки московского региона в январе–феврале 2012 года
- 80** Марина ТАЛЬСКАЯ
Нефть «победила» отток капитала
- 81** Антон ЗАХАРОВ
Как рупия и реал
- 82** Владимир ТИХОМИРОВ
Зависим от внешних факторов
- 83** Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 85** Сообщает «Эксперт РА»

Досье

- 92** Из последних документов Банка России
- 95** Новые руководители кредитных организаций
- 95** Новые адреса
- 95** Открытие и ликвидация филиалов
- 96** Новые лицензии
- 96** Изменение капитала
- 97** Нарушение и наказание
- 98** Новости ГК «АСВ»
- 102** Финансовая отчетность банков

Качество жизни

- 110** **ПОВТОРЕНИЕ ПРОЙДЕННОГО**
Ирина ОРЛОВА
Разрешение на управление «автоматическим экипажем»
- 114** Выставки
- 115** Театры
- 115** Книжная полка
- 118** Календарь событий

Post Scriptum

- 120** Виталий КОВАЛЕНКО
Об «оранжевых» технологиях, элите и будущем

42



Александр АУЗАН

Руководитель консультативной рабочей группы Комиссии по модернизации и технологическому развитию России при Президенте РФ

Найти упущенный фактор

Как выражаются экономисты, успешный вход в модернизацию отражает воздействие третьего, упущенного фактора... Например, американские институционалисты Вайнгаст, Норт и Уоллес считают, что речь идет о неформальных практиках и ценностных установках.

46

Анкета БДМ

Деньги для модернизации

Обновлять, строить заново или реконструировать в России нужно едва ли не все: от политической системы до пресловутых дорог. И на все нужны деньги, причем немалые. Откуда их брать — вот вопрос, которым задаются нынче и во власти, и в оппозиции.

92

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в январе–феврале 2012 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Реорганизация банков
- Нарушение и наказание