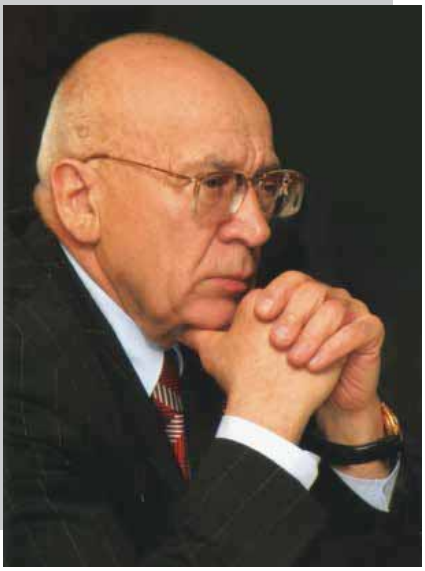


# СЛОВО ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

*Обычный рабочий день. Как всегда, с утра просматриваю почту. Ба! Письмо из Китая. Китайская ассоциация контроля качества обращается ко мне с просьбой, чтобы я принял заместителя министра Государственного управления по надзору за рынком КНР Гань Линь с группой специалистов. Цель визита — усилить взаимодействие двух стран в сфере качества. Следует заметить, что это — указание лидеров Китая.*

В последние годы Китай и Россия эффективно сотрудничают в сфере стандартов, измерений, проверки и надзора, сертификации и в других вопросах качества. Не ожидал, что в Китае существует заместитель министра по качеству. В России на государственном уровне за качество никто не отвечает, а тут целое Главное управление рыночного контроля, состоящее из 27 ведомств, занимающихся комплексным контролем и управлением рынком, унифицированным исполнением антимонопольных законов, нормативами и защитой структуры рынка, организацией и осуществлением стратегии лидерства в области качества, безопасностью качества промышленной продукции и пищевых продуктов, единым управлением измерительными эталонами, сертификационной работой и многим другим.

Это новое Главное управление — своеобразный проводник реформ. В КНР справедливо считают, что роль правительства в сфере качества должна увеличиться. Путем совершенствования системы регулирования рынка они стимулируют стратегию превращения Китая в лидера по качеству. Успешно работает закон о качестве. Государственный Совет КНР последовательно опубликовал среднесрочный и долгосрочный планы: План возрождения качества (1996—2010 гг.) и Программу развития качества (2011—2020 гг.). Настойчиво внедряется лозунг: «Выигрываем за счет качества, станем страной-лидером по качеству». В настоящее время формируются основы стратегии страны-лидера по качеству продукции (2021—2055 гг.).

В 2017 г. Канцелярия Центрального комитета Коммунистической партии Китая и Канцелярия Государственного Совета КНР опубликовали Руководящие указания для мероприятий повышения качества. Это первый совместный документ.

Еще в 2012 г. создана всекитайская система межведомственных заседаний по вопросам качества. Совместные заседания проводятся организационным отделом ЦК компартии Китая, комитетом по развитию и реформам, министерством промышленности и информатизации и другими министерствами. Каждая из организаций-участниц в соответствии с разделением функций тесно сотрудничает в оценке работы в сфере качества, поощрении качества и других связанных с ним аспектах, стимулирует повышение качества товаров, проектов, услуг.

Привожу слова Председателя Китайской Народной Республики Си Цзиньпина на XIX Всекитайском съезде КПК: «Необходимо ставить качество на первое место... развитие экономики нужно стимулировать путем повышения качества, эффективности и реформ».

Ну что тут скажешь? От наших реформаторов такого не услышишь. Помните, я уже приводил высказывание Г. Грефа: «Качеством государство никогда заниматься не будет. Этим должен заниматься бизнес...» Бизнес занимается, качество падает, количество фальсификата растет.

Конечно, встреча представителей Всероссийской организации качества с делегацией Китая состоялась. Разговор шел на языке профессионалов. Вот что мы услышали:

«Мы стремимся выходить на международную арену, делая успехи в сфере высокого качества... Китайское правительство большое внимание уделяет работе по стандартизации, четко организовав стратегию стандартизации... необходимо пройти путь от наличия стандартов к их успешному применению.

...Мы принимаем активное участие в разработке международных стандартов... вносим предложения по проектам стандартов в Международную организацию по стандартизации.

...Считаем, что сертификация — это инструмент международного и общественного управления качеством, инструмент содействия развитию торговли.

...Качество является инструментом для непрерывного удовлетворения постоянно повышающегося покупательского спроса...»

Все, что рассказали нам китайцы, невозможно уместить в коротком «Слове». Самое главное, мы были солидарны в оценке роли качества и действиях, направленных на его совершенствование. Доклад автора этих строк о работе ВОК и ответы на вопросы также были восприняты хорошо, но не в этом суть. Меня продолжает мучить вопрос: когда же наши госорганы примут национальную концепцию в области качества? Неужели государственный подход Китая к качеству для нас не пример?

# СОДЕРЖАНИЕ 1 (991) 2020

СТАНДАРТЫ® И КАЧЕСТВО

Ежемесячный журнал для специалистов по стандартизации и управлению качеством

Ключевые партнеры

Минпромторг России | ЕЭК Евразийская экономическая комиссия | Торгово-промышленная палата Российской Федерации. Комитет по техническому регулированию, стандартизации и контролю качества продукции

**1** СЛОВО ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

**6** НОВОСТИ

## СТАНДАРТИЗАЦИЯ

### ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ

*Иосиф АРОНОВ, Анна РЫБАКОВА, Владимир САЛАМАТОВ, Ольга МАКСИМОВА, Александр ЗАЖИГАЛКИН*

**10** Оценка вклада фонда стандартов Российской Федерации в экономику страны. Пять лет спустя

### НОРМАТИВНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

*Лидия КОПЧУГОВА, Дарья ШКАРБАНОВА*

**16** О долгожданном ГОСТ Р 1.1

*Сергей ПУГАЧЕВ*

**20** Стандарты стандартов. Разработка: один шаг вперед — два назад

*Сергей СОКОЛОВ*

**26** Предсказания сбываются...

### РЕДАКЦИОННЫЙ ОПРОС

**31** Обязательная регистрация международных и зарубежных стандартов: драйвер промышленного развития или очередной барьер для бизнеса?

### АКТУАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ

*Владимир ЛОПАТИН — Наталья БЫКОВА*

**32** Интеллектуальная собственность и стандартизация как обязательные условия конкурентоспособности страны

**37** РАБОТА ТК ПО СТАНДАРТИЗАЦИИ

### ОЦЕНКА СООТВЕТСТВИЯ

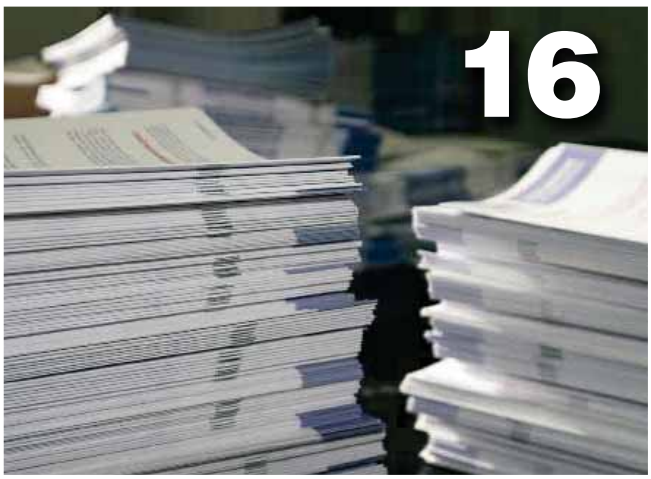
*Владимир ШПЕР, Александр ЗАГУДАЕВ*

**40** Анализ данных ИСО о числе сертификатов соответствия ИСО 9001. Часть 2

### ГОРИЗОНТЫ АККРЕДИТАЦИИ

*Наталья БЫКОВА*

**46** Национальная система аккредитации в экономике будущего






Журнал «Стандарты и качество» включен:
• в Перечень рецензируемых научных изданий ВАК, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, доктора наук;
• в список российских журналов в базе данных Russian Science Citation Index (RSCI);
• в Российский индекс научного цитирования (пятилетний импакт-фактор РИНЦ 2017: 0,412);
• в Университетскую библиотеку Online.
DOI: 10.35400



СТРАНИЦЫ ИСТОРИИ

*Алексей ГАСТЕВ*

**50** Стандартизация как наука

## ЕЭК. ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В ЕАЭС

**54** ЕАЭС: новые вызовы цифровой трансформации

**56** О новых межгосударственных соглашениях

## КАЧЕСТВО

### ПРОМЫШЛЕННОЕ РАЗВИТИЕ

*Алексей АНДРЕЕВ, Александр ЛУЗИН*

**58** Стреноженный скакун выходит на дистанцию

**63** ВОПРОСЫ ГЛАВНОМУ РЕДАКТОРУ

### БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

*Ксения САФРОНОВА, Виктория СЕДОВА*

**64** Анализ зрелости применения бережливого производства

### РЖД: ПОД ЗНАКОМ КАЧЕСТВА

*Артур АКОПЯН*

**70** Платформа для построения эффективного бизнеса




### ОСТРЫЙ ВЗГЛЯД

*Владимир КОЗЛОВСКИЙ*

**76** Удовлетворенность потребителей: индивидуальная или коллективная ответственность?

### ОПЫТ

*Игорь ЗЫРЯНОВ, Ольга ШАЛАТОВА*

**79** Удовлетворенность заказчиков: установление обратной связи

### ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

*Владимир ФЕДЮКОВ*

**84** Кто и как должен готовить специалистов по качеству






Подписано в печать 27.12.2019 г. Выход в свет 30.12.2019 г.



# СОДЕРЖАНИЕ





## КАЧЕСТВО ОБРАЗОВАНИЯ

*Михаил КРИШТАЛ — Татьяна ПИШКОВА*

**88** Михаил Криштал: «Нам удалось предугадать тренды»

*Ирина СТУКАНОВА, Софья СТУКАНОВА*

**94** Качество образования как индикатор и инструмент повышения качества жизни

## НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

*Юлия САНОЧКИНА*

**98** Эффективность вузов: IDEF0-модель реинжиниринга

## КВАЛИФИКАЦИИ

*Наталья БЫКОВА*

**99** Национальная система квалификаций: строим эффективное будущее

## ШКОЛА КАЧЕСТВА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

*Александр РЕПИН, Гелий ЛОМАЕВ, Юрий РЯБОВ, Павел ШИХАРЕВ*

**102** Проблемы безопасности в жилых домах: гипогеомагнитное поле

## СОБЫТИЯ

*Наталья ВАРФОЛОМЕЕВА*

**108** Стратегия Главгосэкспертизы: качество = безопасность

**110** ЛЮДИ И КОМПАНИИ НОМЕРА


**РЕКЛАМА В НОМЕРЕ:**

ООО «РИА «Стандарты и качество»: 2-я с. обл., 8, 25, 111, 112, 3-я и 4-я с. обл.

ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет» — 88—93

Редакция не несет ответственности за содержание, достоверность и орфографию рекламных материалов.

16+

Подписные индексы Роспечати 22105, 37224

**УЧРЕДИТЕЛИ**
**Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии**
**Общероссийская общественная организация «Всероссийская организация качества»**
**Общество с ограниченной ответственностью «Рекламно-Информационное Агентство «Стандарты и качество»**

**ИЗДАТЕЛЬ**
**ООО «РИА «Стандарты и качество»**
**Адрес: 115280, г. Москва, ул. Мастеркова, дом 4, этаж 15, пом. 1, ком 8—13**

**Председатель совета директоров** Н.Г. ТОМСОН
**Генеральный директор** С.С. АНТОНОВА
**Главный редактор** Т.В. КИСЕЛЕВА
**Ответственный секретарь** Н.Р. ВАРФОЛОМЕЕВА
Тел.: (495) 771 6652
Факс: (495) 258 8437
E-mail: secret@mirq.ru

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

А.В. АБРАМОВ — руководитель Росстандарта

В.Л. АЛЕКСАНДРОВ — доктор технических наук, профессор

В.Я. БЕЛОБРАГИН — заместитель главного редактора журнала «Стандарты и качество»

Л.А. БОКЕРИЯ — директор Научного центра сердечно-сосудистой хирургии им. А.Н. Бакулева, главный кардиохирург Минздрава России

Г.П. ВОРОНИН — главный редактор журнала «Стандарты и качество», президент ВОК

С.Ю. ГЛАЗЬЕВ — советник Президента РФ, академик РАН

И.В. ЗЫРЯНОВ — заместитель директора по научной работе института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА» (ПАО)

С.Н. КАТЫРИН — президент ТПП России

М.И. ЛОМАКИН — заместитель генерального директора по науке ФГУП «СТАНДАРТИНФОРМ»

В.В. НАЗАРЕНКО — член Коллегии (Министр) по техническому регулированию ЕЭК

В.В. ОКРЕПИЛОВ — академик РАН

Ю. РУЖЕВИЧЮС — член Международной гильдии профессионалов качества, академик EAQS

В.Ю. САЛАМАТОВ — заведующий кафедрой МГИМО (У), генеральный директор ИЦ «Международная торговля и интеграция»

В.И. СОЛОВЬЕВ — президент Казахстанской академии менеджмента качества

Н.Г. ТОМСОН — председатель совета директоров ООО «РИА «Стандарты и качество», член правления ВОК

Г.И. ЭЛЬКИН — президент Академии проблем качества

**Главный редактор** Г.П. ВОРОНИН

**РЕДАКЦИЯ**
**Адрес (почтовый):** 115280, Москва, ул. Мастеркова, д. 4

E-mail: stq@mirq.ru; тел.: (495) 771 6652, 988 0687

**Заместители главного редактора:** В.Я. БЕЛОБРАГИН, Н.Г. БЫКОВА
**Редакторы:** А.А. ЗИМОВНОВА, Н.Л. КОТЕЛИНА
**Специальные корреспонденты:** И.Б. ЕФАНОВА, Б.А. НОГИН
**Переводчик** В.А. САВИНКИНА
**Корректор** Е.О. ГЛАВАЦКАЯ
**Дизайн и верстка** О.Ю. ДУНАЕВА

**Директор по развитию бизнеса** А.И. АНИСКИН
E-mail: a.aniskin@mirq.ru; тел.: (495) 988 0689

**ОТДЕЛ МАРКЕТИНГА И РЕКЛАМЫ**
**Начальник отдела** А.И. КОЛЕСНИКОВ
**Менеджеры:** В.М. АГАДЖАНОВ, С.П. МЕЛЕХИН, Г.Л. СМИРНОВА
E-mail: market@mirq.ru; тел.: (495) 771 6652, факс: (495) 258 8437

**ОТДЕЛ ПРОДАЖ (ПОДПИСКИ)**
**Начальник отдела** О.В. АБРАМОВА
**Менеджеры:** Е.М. КЛЮЧНИКОВА, Н.П. ПАНЧЕНКО
E-mail: podpiska@mirq.ru; тел.: (495) 258 8436, факс: (495) 258 8437

**САЙТ: www.ria-stk.ru**

**Станьте нашим автором! Ждем Ваши статьи по адресу: avtor@mirq.ru**

**Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов**
**При использовании материалов ссылка на журнал и его электронную версию обязательна. Используемые изображения: www.depositphotos.com**
**Перепечатка только с разрешения редакции**

Журнал зарегистрирован Роскомнадзором
Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-47089 от 24 октября 2011 г.

Подписано в печать 27.12.2019. Формат 60×90/8. Уч.-изд. л. 18.
Бумага мелованная матовая. Печать офсетная. Плановый тираж 7000 экз.
Общая аудитория номера: 25200 человек. Цена свободная. Заказ 271104.
Отпечатано в типографии «Вива-Стар». 107023, Москва, ул. Электрозаводская, д. 20

© ООО «РИА «Стандарты и качество», 2019



Подписано в печать 27.12.2019 г. Выход в свет 30.12.2019 г.