



## ТЕМА НОМЕРА: БИЗНЕС И НЕЙРОСЕТИ

**08** Как выбрать и обучить нейросеть, чтобы получить результат? Искусственный интеллект и нейросети стали неотъемлемой частью бизнес-ландшафта. Внедрение нейросетей в управление проектами может значительно повысить их эффективность, продуктивность и результативность. О плюсах и минусах использования ИИ рассказывает независимый эксперт в области управления проектами **Евгений Барзыгин**.



## ГИБРИДНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

**46** Гибридный подход: как интегрировать ИТ в офлайн-бизнес. В последние годы технологии значительно изменили подходы к управлению даже традиционным бизнесом, предоставляя доступные и относительно простые инструменты для решения ключевых задач. Как именно, читайте статью **Евгения Коновалика**, основателя собственного агропромышленного предприятия, Solution Architect в EPAM Systems.

Обложка и часть иллюстраций в этом номере «БИТа» подготовлены с помощью нейросети «Шедеврум»

## ТЕМА НОМЕРА: БИЗНЕС И НЕЙРОСЕТИ

**14** Умная архитектура важнее вычислительных ресурсов. DeepSeek разрушает подход к разработке ИИ по принципу «чем больше, тем лучше». История искусственного интеллекта достигла критической точки.

*Киара Ниргин*

**16** DeepSeek R1 и OpenAI Deep Research дали новое направление развития ИИ. В ИИ все развивается быстро, и если вы не успеваете за этим, то отстаете. Две недавние разработки меняют ландшафт как для разработчиков, так и для предприятий: выпуск модели DeepSeek R1 и новый продукт OpenAI Deep Research.

*Мэтт Маршалл*

**20** Опрос. Вы уже пользуетесь DeepSeek? Китайская нейросеть взбудоражила весь мир. Но нам еще предстоит на деле изучить ее возможности. И не исключено, что вскоре появится еще одна супернейросеть, которая обойдет китайское чудо-LLM.

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

**30** Цифровые двойники – перспективы и возможности. В последние годы концепция цифровых двойников/близнецов (Digital Twins) набирает всё большую популярность. В 2023 году эксперты оценивали рынок в 10 млрд долларов, через 5 лет, согласно прогнозам, цифра вырастет до 110 млрд долларов. Gartner же ак-

тивно обращает внимание на технологию с 2018 года, а в подкасте в ноябре 2024 года рассматривали новый контекст их применения, где рассуждали, как цифровые двойники могут революционизировать взаимодействие с клиентами.

*Александр Бочкин*

## ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

**34** ИТ-директора сталкиваются с проблемами роста генеративного ИИ. Не имея четких рамок для подсчета успеха gen AI и большого количества производственных достижений, на которых можно было бы учиться, ИТ-руководители получают лишь краткие рекомендации,

даже несмотря на то, что некоторые лучшие практики начинают попадать в поле зрения.

Пола Руни

**36** **Опрос. Машинное обучение в облаке.** Эксперты отвечают на вопросы «БИТа» о возможностях и сценариях машинного обучения.

## БИЗНЕС-ИНФОРМАТИКА

**48** **HR в ИТ больше чем HR.** В условиях жесткой конкуренции за лучших ИТ-специалистов, обладающих экспертизой в таких востребованных областях, как ИИ, машинное обучение и блокчейн, HR должен быстро реагировать на изменения.

Елена Васильева, Лилия Ежова,  
Ольга Рябова

**52** **Как найти личную мотивацию, когда всё автоматизировано.** В статье рассматриваются ключевые аспекты личной мотивации сотрудников, связанные со повсеместным внедрением информационных систем, автоматизирующих процессы организации.

Ярослав Зубов, Алексей Соломахин

**56** **Принципы «устойчивого программного обеспечения» и ответственное использование технологий: выгоды и вызовы.** В статье рассматриваются основные принципы ответственного подхода к разработке и использованию информационных технологий, согласующего интересы бизнеса и общества; приведены инструменты для отслеживания энергопотребления и вредных выбросов при работе с информационными ресурсами.

Ольга Башкирова, Вероника Лосева

**60** **Цифровые технологии и экологические риски современности.** Цифровые технологии полностью трансформировали уклад нашей жизни. Их применение приносит неограниченные возможности в роботизации производственных процессов и добыче природных ископаемых, в обработке больших объемов данных, в выполнении точных инженерных расчетов и в построении индивидуальных траекторий обучения в вузах. Однако все больше и больше экологи начинают говорить о рисках, которые несут цифровые технологии. В данной статье мы проанализируем современные вызовы, которые возникают из-за массового использования цифровых инноваций и могут иметь пагубные последствия для экосистемы страны.

Ирина Жуковская, Илона Трегуб

# Где можно оформить редакционную подписку на журнал

## «БИТ.Бизнес & Информационные технологии»



На сайте <http://samag.ru>

↳ В разделе «Подписка»



В нашем интернет-магазине

↳ <https://pay.samag.ru>



В редакции

☎ 8 (499) 277-12-45

✉ [buch@samag.ru](mailto:buch@samag.ru)

✉ [subscribe@samag.ru](mailto:subscribe@samag.ru)

бизнес & информационные технологии  
**БИТ**

