

УДК 336.64  
ББК 65.290  
Ф 59

*Авторы:*

д-р экон. наук, доцент **А. В. Савцова**,  
д-р экон. наук, профессор **Л. И. Ушвицкий**,  
канд. экон. наук, доцент **И. В. Соловьева**,  
канд. экон. наук **П. Н. Карпов**

Ф 59     **Финансовая стратегия предприятия: формирование и реализация** /  
Савцова А. В. , Ушвицкий Л. И. , Соловьева И. В. , Карпов П. Н. —  
Ставрополь: Изд-во СКФУ, 2016. — 156 с.

ISBN 978-5-9296-0875-9

В монографии изложены теоретические аспекты и практические рекомендации по вопросам формирования и реализации финансовой стратегии коммерческих организаций. Предлагается совершенствование финансовой стратегии коммерческой организации с научных позиций и с учетом российской и зарубежной практики.

Книга предназначена для управленческих кадров коммерческих организаций, для высших управленческих кадров госслужбы при разработке государственной политики инновационного развития, научных работников, преподавателей и студентов, обучающихся по программам финансово-экономических направлений вузов.

УДК 336.64  
ББК 65.290

*Рецензенты:*

д-р экон. наук, профессор **Н. Н. Куницына**,  
д-р экон. наук, профессор **Т. К. Блохина** (РУДН)

ISBN 978-5-9296-0875-9

© Савцова А. В., Ушвицкий Л. И.,  
Соловьева И. В., Карпов П. Н., 2016  
© ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский  
федеральный университет», 2016

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	4
1. Теоретические основы стратегического финансового управления коммерческими организациями.....	6
1.1. Необходимость стратегического управления финансами в современных условиях .....	6
1.2. Финансовая стратегия организации в системе стратегического управления .....	17
1.3. Критерии и показатели эффективности финансовой стратегии предприятия .....	33
2. Оценка современных тенденций стратегического финансового управления предприятиями региона .....	50
2.1. Анализ факторов и условий реализации финансовых стратегий субъектами хозяйствования .....	50
2.2. Сравнительный анализ финансовых стратегий организаций Ставропольского края .....	62
2.3. Анализ проблем обеспечения реализуемости финансовых стратегий предприятий региона.....	83
3. Совершенствование финансовой стратегии коммерческих организаций.....	97
3.1. Методика комплексной оценки риска финансовых ожиданий организации .....	97
3.2. Моделирование финансовых стратегий организации на основе вариации структуры бизнес-портфеля и потенциала финансовых потоков .....	109
3.3. Реализация стоимостного подхода в стратегическом финансовом менеджменте.....	129
Заключение .....	143
Литература и источники .....	147

## ВВЕДЕНИЕ

Современные правила рыночной экономики вынуждают управленческие структуры коммерческих организаций согласовывать методы финансового администрирования со всеми уровнями принятия управленческих решений, результативность осуществления которых во многом обуславливается конкурентными и стратегическими позициями, занимаемыми экономическим субъектом на рынке. Большое значение в обеспечении ресурсной сбалансированности компаний придается финансовой стратегии, превратившейся за последние два с половиной десятилетия в комплексный инструмент достижения их финансовых целей, поддержания устойчивых конкурентных преимуществ.

Достижение оптимальной структуры финансовых ресурсов реализуется посредством адекватного управления ими в системе общего менеджмента. Каждой организации необходимо самостоятельно разрабатывать политику их формирования с учетом стратегии своего развития. Вместе с тем максимальная действенность и эффективность финансового менеджмента может быть достигнута при условии соблюдения системного подхода, рационального сочетания стратегических и тактических мер.

Сегодня растущая роль стратегического финансового управления в российских организациях обусловлена повышением рисков составляющей финансово-хозяйственной деятельности компаний, обострением воздействия стоимости бизнеса на производственную эффективность, потерей действенности некоторых традиционных используемых методов и инструментов воплощения финансовых целей.

Актуальность нашего исследования объясняется присутствием нерешенных теоретических и практических задач, объединенных с надобностью совершенствования системы стратегического финансового управления, увеличения имеющегося ряда инструментов ее оценки, дальнейшего развития в российском бизнесе стоимостного подхода к принятию управленческих решений.

Исследование имеет теоретическую значимость, состоящую в том, что разработанные предложения и предложенные методы оценки эффективности финансовой стратегии могут использоваться как

элементы поддержки и принятия долгосрочных управленческих решений на уровне бизнес-единиц. Проведенное исследование в значительной степени расширяет научные рамки осмысления значимости финансовой стратегии как интегрированного средства реализации финансовых целей.

Монография имеет также и практическое значение, заключающееся в том, что ее основное содержание может стать основанием для формирования комплексной модели стратегического финансового управления в конкретном субъекте хозяйствования. Большое значение имеют методика оценки риска финансовых ожиданий и комплексного риска эффективности финансовой стратегии; механизм идентификации типа финансовой стратегии; последовательность оценки стоимостного прироста, выявленного в результате реализации финансовой стратегии.