

## Григорий Сизоненко:

«Прежде всего цифровая трансформация – это обретение страной технологического суверенитета»



Считает генеральный директор компании «ИВК»

**С**егодня существует множество трактовок термина «цифровая трансформация». На мой взгляд, здесь надо избегать абстрактных рассуждений о высоких технологиях как двигателе прогресса, источнике небывалого роста производительности труда и его невиданной экономической эффективности.

Прежде всего цифровая трансформация – это обретение страной технологического суверенитета. В России ИТ-инфраструктуры целых отраслей работают преимущественно на зарубежных ИТ-решениях. Это совершенно недопустимое положение дел.

Ситуация сильно осложняется тем, что на множестве российских объектов критической инфраструктуры ключевых отраслей российской экономики (энергетической, нефтегазовой и других) используются безнадежно устаревшие версии операционной системы Windows, которые уже не поддерживаются разработчиком. Их уязвимости хорошо известны и могут быть использованы либо хакерами, либо зарубежными проводниками антироссийских санкций. Это настоящая «пороховая бочка» для всей нашей экономики.

Однако цифровая трансформация – это не механическая замена одних технологических решений на другие. Это сложный, фундаментальный проект, это и отличная возможность осознать и исправить допущенные ранее ошибки. Трансформация должна начинаться не с внедрения инновационных технологических решений, а с аудита уже существующей ИТ-инфраструктуры. Если в устаревшую архитектуру встраивать суперсовременные передовые решения, они никогда не дадут ожидаемого эффекта.

Замену технологических решений надо начинать с фундамента – с отече-

ственной операционной системы на основе Linux. Именно ОС обеспечит надежную работу самого разнообразного прикладного программного обеспечения на отечественных и зарубежных аппаратных платформах.

Сами по себе информационные технологии, даже самые передовые, – не панацея от проблем. Цифровизация «срабатывает» только в комплексе мер по совершенствованию (и применению!) нормативной базы, модернизации производства, оптимизации управленческих процессов, расстановки приоритетов в социальной сфере.

Главная проблема – «в головах». В отечественной отрасли ИТ ощущается острейшая нехватка специалистов с надлежащими знаниями и мотивацией. Десятилетия монополизации российского рынка зарубежными производителями привели к тому, что в стране выросло целое поколение специалистов, приученных потреблять технологии. В сфере ИТ во многом утрачены культура производства и психология победителя.

В результате, целой отраслью были утрачены знания и навыки постановки задач, разработки архитектуры корпоративных информационных систем, создания технических заданий. ИТ-специалисты привычно подменяют формулировки задач готовыми формулировками решений. Надо менять эту пагубную для страны практику и прежде всего изменять принципы подготовки молодых специалистов.

Важно не только дать им сумму знаний, а психологически настроить на решение сложных задач, на разработку собственных технологий, на создание сложных прорывных решений. **БИТ**

Продолжение темы читайте на стр. 33

бизнес & информационные технологии

# БИТ

Включен в Российский индекс научного цитирования [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

Главный редактор – генеральный директор

Галина Положевец, [chief@samag.ru](mailto:chief@samag.ru)

Шеф-редактор журнала

«Системный администратор»

Владимир Лукин, [luvin@samag.ru](mailto:luvin@samag.ru)

Заместитель главного редактора

Ирина Ложкина, [lozhkina@samag.ru](mailto:lozhkina@samag.ru)

Заместитель главного редактора, официальный представитель редакции в Украине

Сергей Яремчук, [grinder@samag.ru](mailto:grinder@samag.ru)

Главный бухгалтер

Надежда Кан, [buch@samag.ru](mailto:buch@samag.ru)

Юридический отдел

Владимир Столяров, [stolyarov@samag.ru](mailto:stolyarov@samag.ru)

Распространение

[subscribe@samag.ru](mailto:subscribe@samag.ru)

Дизайн-макет

Михаил Лебедев

Художник

Марина Рязанцева

Реклама

[reklama@samag.ru](mailto:reklama@samag.ru)

Редакционная коллегия

Марина Аншина, председатель правления Союза ИТ-директоров России

Сергей Белоусов, основатель и генеральный директор компании Acronis

Сергей Земков, управляющий директор «Лаборатории Касперского» в России и странах СНГ

Станислав Протасов, сооснователь и глава разработки компании Acronis

Сергей Плуготаренко, директор Ассоциации электронных коммуникаций

Борис Славин, научный руководитель факультета прикладной математики и информационных технологий Финансового университета при Правительстве РФ, член правления Союза ИТ-директоров России

Издатель

ИД «Положевец и партнеры»

Адрес редакции

128017, г. Москва, 3-й пр-д Марьиной Рощи, д. 40, стр. 1, этаж 6, офис 6  
Тел.: (499) 277-12-41, факс: (499) 277-12-45  
Сайт журнала: [bit.samag.ru](http://bit.samag.ru)

Отпечатано в типографии

Типография «Красногорский полиграфический комбинат».

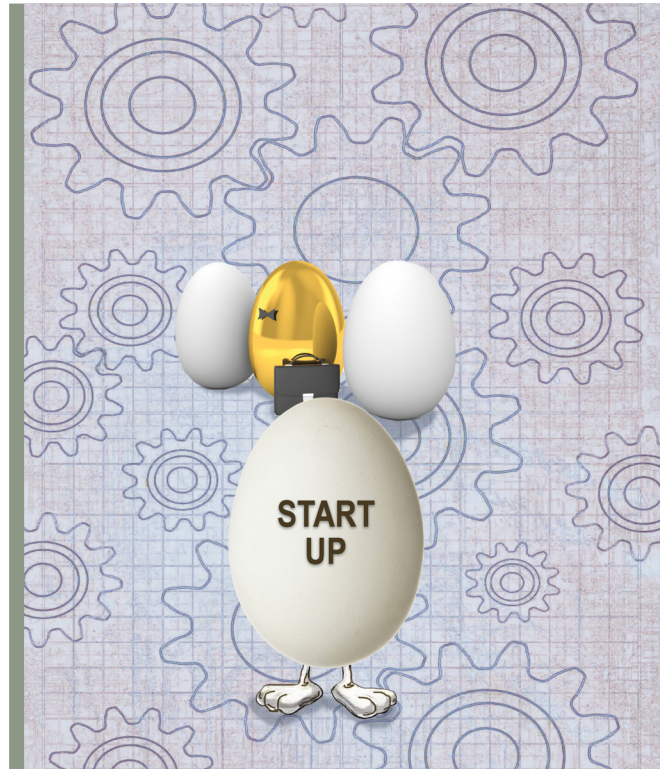
Общий тираж 10000 экз.

Все права на материалы принадлежат журналу «БИТ. Бизнес & Информационные технологии». Перепечатка и использование материалов в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, без разрешения запрещена. При использовании материалов ссылка на журнал «БИТ. Бизнес & Информационные технологии» обязательна. Материалы отмеченные знаком публикуются на коммерческой основе. Редакция не несет ответственности за достоверность информации в материалах, опубликованных на правах рекламы.



## БИТ.ПЕРСОНА

**08** Ренат Лашин: «Если компании получают всю необходимую информацию, это упрощает принятие решений». В чем суть Импортотамещения 2.0? Чем занимается сейчас Комитет по интеграции отечественного ПО? Кто должен оценивать качество российского ПО? Можно ли совместить тренды на развитие импортотамещения и глобализацию мирового ИТ-рынка? На вопросы «БИТа» отвечает исполнительный директор АРПП «Отечественный софт»



## ФИЛТЕХ

**16** Должны ли благие дела приносить доход? Что такое Филтех? Сейчас модно говорить, что это бизнес-акселератор, действующий в рамках бизнес-инкубатора – учреждения и организованные ими программы, помогающие стартаперам советом, деньгами и обучением в обмен на долю в будущей компании. Тема нашего разговора – организации, цель которых не столько зарабатывать деньги, сколько приносить пользу людям, и их связь с ИТ

## НОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ

**12** Как изменится работа компаний с помощью ИТ. Любая новая технология предоставляет огромные возможности, которые можно использовать в полной мере, только если взглянуть на мир шире, чем было раньше, до ее появления. Этот совершенно очевидный довод, к сожалению, не всегда работает на практике при появлении чего-то нового. Особенно если это новое связано с ИТ.

Марина Аншина

## ФИЛТЕХ

**20** Опрос. ИТ и филантропия. В 2017 году появилось новое направление, связывающее ИТ, благотворительность и филантропию, – Филтех. Суть его – разработка ИТ-

проектов, которые, помимо решения экологических или социальных проблем, генерируют прибыль для доноров-инвесторов. Основные идеи Филтеха: любые решения проекта должны базироваться только на ИТ. ИТ-проект Филтех должен быть масштабируемым. Он должен решать прежде всего социальные или экономические проблемы и быть самоокупаемым. Ваше отношение к идеям Филтеха?

## ТЕМА НОМЕРА: ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

**22** Мифы цифровой трансформации. Тема цифровизации становится все актуальнее, поэтому мы решили посвятить ей специальный круглый стол экспертов Российского Союза ИТ-директоров и журнала «БИТ. Бизнес&Информационные технологии».

**33** Опрос. Цифровизация бизнеса глазами участников рынка. Что означает цифровая трансформация для общества и лично для вас? Какие положительные и отрицательные эффекты связаны с цифровой трансформацией в вашем представлении? На вопросы «БИТа» отвечают эксперты ведущих компаний.

## СОДИТ ОТВЕЧАЕТ НА ВОПРОСЫ

**42** Оценка программы проектов развития бизнес-приложений крупного железнодорожного перевозчика.

Сегодня роль ИТ в компаниях все более повышается. Компании, которые еще пять лет назад могли продолжать эффективно работать при выключении или сбоях своих ИТ-систем, практически исчезли.





## ЗАМЕТКИ РЯДОВОГО ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ

**54** День за год, или Что можно успеть за 24 часа с гаджетом. В каком-то научно-популярном труде я прочла, что средневековый человек испытывал эмоций и в его жизни происходило событий в год столько, сколько сейчас – за день. Время уплотнилось в 365 раз. Это впечатляет, если задуматься. Сегодня мы умудряемся делать несколько дел сразу, делаем все по дороге. О том, как все успеть, рассказывает Ия Имщи́нецкая



## ТУРБРАУЗЕР

**60** Дракон на взлете. С 28 по 30 сентября в Ханое пройдет ежегодная Международная конференция по развитию компьютерной теории и электронной инженерии (International Conference on Advanced Computer Theory and Engineering – ICACTE 2018), организованная Международной ассоциацией информатики и информационных технологий (International Association of Computer Science and Information Technology) со штаб-квартирой в Сингапуре

Увеличивается ИТ-зависимость бизнеса. Digital-экономика уже реальность, а киберугрозы влияют даже на жизнь простых семей.

### 44 Создание регионального портала государственных и муниципальных услуг Удмуртской Республики.

Среди экспертиз экспертной сети Российского Союза ИТ-директоров есть ряд экспертиз проектов региональных структур Российской Федерации.

Проекты, выполненные за государственный бюджет, находятся под пристальным вниманием руководства страны, политических и социальных объединений, а также граждан различных слоев общества. Именно поэтому так важно выполнять их на высоком организационном и техническом уровне.

## СОЦИАЛЬНЫЙ ТРЕНД

### 46 Работать попробовал, но больше Ни-Ни!

Термин «поколение NEET» появился в 1999 году в Великобритании благодаря Оперативной группе по изучению социальной изоляции (англ. Social Exclusion Unit, SEU) при правительстве Великобритании.

В дословном переводе NEET означает «без образования, работы и обучения» (англ. Not in Education, Employment or Training), а испаноговорящие страны используют тот же термин, который они произносят как «Ни-Ни».

Алексей Лагутенков

**50** Каждое следующее поколение всегда недовольно молодыми. «Отцы и дети» – не только роман И.С. Тургенева, но и устоявшееся вы-

ражение, определяющее данную ситуацию.

Марина Аншина

### 52 Опрос. Куда заведет поколение NEET?

Все больше молодых людей в мире не работают, не ищут работу и не собираются это делать в ближайшем будущем.

Английские социологи придумали для них аббревиатуру NEET. У нас их называют Ни-Ни.

Насколько велики масштабы проблемы? Из-за чего она возникла? Чем опасно появление сторонников NEET/Ни-Ни? Какой выход из складывающейся ситуации кажется наиболее оптимальным? Поможет ли справиться с этой проблемой, например, появление новых перспективных профессий? На вопросы «БИТа» отвечают эксперты ведущих компаний.