

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

10 • 2017

В номере

Методологические вопросы

Инвестиции

Экономика и финансы

Бухгалтерский учет  
и налогообложение

Кадровая политика

Точка зрения

Нормативные документы



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Лapidус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**В.В. Гапонько** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО «Издательство Прометей»**

**ИЗДАТЕЛЬ: ООО «Издательство Прометей»**

115035, г. Москва, ул. Садовническая,  
д. 72, стр. 1, оф. 6  
Матросов С.В. – генеральный директор,  
Казакова Е.В. – исполнительный директор

**РЕДАКЦИЯ:**

Гандельсман Т.А. – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
Сидоров А.Б. – ответственный редактор,  
Середа Т.В. – компьютерная верстка,  
Никитина Н.П. – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://e.e-zd.ru>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

105082, Москва, ул. Фридриха Энгельса,  
д. 75, стр. 3  
Тел.: 8 (499) 409-86-46, 8 (916) 671-55-47  
Для писем: 115035, г. Москва,  
ул. Садовническая, д. 72, стр. 1, оф. 6,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

manager@prometej.su  
Тел.: 8 (499) 409-86-46

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:  
8 (499) 409-86-46**

**Подписные индексы в каталогах:**

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (год);  
МАП – 99739;  
АПР – 84994;  
Урал-Пресс – 48866 (п/г), 79529 (год);  
почта России – П2574

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 19.10.17. Формат 70 × 108 1/16  
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4  
Тираж 600 экз. Зак. № К-2085. Дата выхода в свет 02.11.17  
Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»  
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2017

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ</b> .....	7
-------------------------------	---

---

## АНАЛИТИКА

<b>Мониторинг состояния промышленности России по итогам сентября 2017 года</b> .....	9
--	---

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

---

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А.

<b>Методологические проблемы оценки экономической эффективности инвестиций на железнодорожном транспорте</b> ...	13
--	----

*В статье предложен алгоритм оценки эффективности инвестиций и показана необходимость применения гибких норм дисконта для проектов с длительным измененным циклом и гибких нормативов эффективности для инновационных проектов*

---

## ИНВЕСТИЦИИ

МАКЕЕВА Е.З., КАЛАЧЕВ М.А.

<b>Критерий выбора варианта инновационного развития на железнодорожном транспорте</b> .....	20
---	----

*Инновационные проекты на железнодорожном транспорте связаны с большим количеством рисков; предложенный авторами интегральный критерий, основанный на рейтинговых оценках уровня риска, позволит осуществить более точный выбор варианта реализации проекта высокоскоростного сообщения*

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ЖИРУН М.П., ШВИДЕНКО Д.Н.

### **Концепция управления экономической эффективностью .....27**

*Повышение экономической эффективности в Приволжской дирекции моторвагонного подвижного состава рассматривается с позиций классического менеджмента, включающего стратегии «прорыва» и «постоянных улучшений»*

ТЕРЕШИН М.В., ЯШИНА А.С.

### **Влияние экономической конъюнктуры на конкурентоспособность железнодорожных перевозок .....37**

*Мониторинг конъюнктурных колебаний с целью формализации их влияния на конкурентоспособность продукции и экономическую устойчивость организаций-участников рынка перевозок позволит выстроить методический аппарат дифференцированной оценки ценовых и неценовых факторов влияния*

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

ПРЕДЕУС Н.В., ЦЕРПЕНТО С.И., АЧКАСОВ С.О.

### **Методика интегрированного учета расходов на налоги и сборы .....47**

*Необходимость отражения расходов по налогам и сборам связана с формированием информации, являющейся базой при принятии решений по распределению налоговой нагрузки между структурными подразделениями АО «РЖД»*

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

СЕВОСТЬЯНОВА Е.В., ТРОПНИКОВА В.А.

### **Компетентностный подход к формированию кадрового потенциала .....57**

*Современные тенденции в управлении персоналом в условиях инновационной экономики предполагают требований к базовым функциональным, социально-психологическим и личностным качествам работника, не входящих в перечень обязательных умений и навыков в соответствии с квалификационными справочниками*

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ИЛЬИН И.П.

### **Стоимостные параметры железнодорожных перевозок в условиях конкуренции и государственного регулирования ... 64**

*Конкуренция как оптимальный и объективный фактор рыночного давления на издержки представляет собой ключевую концептуальную предпосылку при разработке системы государственного регулирования транспортной отрасли и различных программ структурной реформы*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку»..... 81**

#### **Постановление Правительства РФ от 31.08.2017 № 1056**

О требованиях, которым должны соответствовать железнодорожные пути общепользования и сооружения, являющиеся их неотъемлемой технологической частью, особенности исчисления налога на имущество организаций в отношении которых предусмотрены статьей 385.3 Налогового кодекса Российской Федерации..... 91

#### **Распоряжение Правительства РФ от 31.08.2017 № 1878-р**

Об утверждении Стратегии развития экспорта продукции железнодорожного машиностроения (вместе с «Планом мероприятий по реализации Стратегии развития экспорта продукции железнодорожного машиностроения»)..... 92

#### **Приказ Минтранса РФ от 10.08.2017 № 295**

Об утверждении формы электронной багажной квитанции на железнодорожном транспорте..... 131

## Нормативные акты и другие официальные документы ОАО «РЖД»

**Обзор «в картотеку»**..... 133

### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 21.08.2017 г. № 1697р**

Об утверждении положения об организации расследования и учета транспортных происшествий и иных событий, связанных с нарушением правил безопасности движения и эксплуатации железнодорожного транспорта на инфраструктуре ОАО «РЖД»..... 138

К сведению

#### **Холдинг «РЖД» примет участие в восстановлении и модернизации железнодорожной инфраструктуры Кубы**

ООО «РЖД Интернешнл» (дочерняя компания ОАО «РЖД» ) и Союз железных дорог «Железные дороги Кубы» заключили контрактное соглашение по проекту восстановления и модернизации железнодорожной инфраструктуры Республики Кубы. Документ подписан в рамках пленарного заседания Межправительственной российско-кубинской комиссии (МПК) по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству, которое проходило под руководством заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрия Rogozina с российской стороны и заместителя Председателя Совета Министров Республики Куба Р. Кабрисас Руиса с кубинской стороны.