

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ПЕРВОГО ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ Б. Н. ЕЛЬЦИНА

Л. Н. Боронина  
З. В. Сенук

# ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Рекомендовано методическим советом УрФУ  
в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся  
по программе бакалавриата по направлению подготовки  
081100 «Государственное и муниципальное управление»

*2-е издание, стереотипное*

Москва  
Издательство «ФЛИНТА»  
Издательство Уральского университета  
2017

ББК У291.217я73-1  
Б835

**Рецензенты:**

И. А. Гусева, кандидат экономических наук, доцент,  
профессор кафедры «Финансовые рынки и финансовый инжиниринг»  
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации;

Е. И. Пургина, кандидат философских наук,  
доцент кафедры высшего педагогического образования  
Уральского государственного педагогического университета

**Боронина, Л. Н.**

Б835 Основы управления проектами [Электронный ресурс] :  
[учеб. пособие] / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; М-во образования  
и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — 2-е изд., стер. — М.:  
ФЛИНТА : Изд-во Урал. ун-та, 2017. — 112 с.

ISBN 978-5-9765-3048-5 (ФЛИНТА)

ISBN 978-5-7996-1416-4 (Изд-во Урал. ун-та)

В учебном пособии рассматривается технология проектной деятельности, институциональные подсистемы проектов, методы и средства разработки проектов. Материал излагается в соответствии с оригинальной авторской методикой преподавания данного курса.

Для студентов, обучающихся по управленческим направлениям и специальностям, слушателей различных учебных программ, преподавателей и специалистов-практиков, деятельность которых в той или иной степени связана с Project Management.

ББК У291.217я73-1

ISBN 978-5-9765-3048-5 (ФЛИНТА)

ISBN 978-5-7996-1416-4 (Изд-во Урал. ун-та)

© Уральский федеральный университет, 2015

# СОДЕРЖАНИЕ

Список основных сокращений .....	4
Введение .....	5
<b>Глава 1. Теоретические основы проектной деятельности .....</b>	<b>10</b>
1.1. Определение проекта. Его основные характеристики и измерения .....	10
1.2. Элементы проектной деятельности .....	14
1.3. Классификация проектов .....	17
1.4. Содержание и процессы управления проектами .....	20
<b>Глава 2. Технология проектной деятельности: жизненный цикл</b>	
<b>проекта, его основные этапы .....</b>	<b>24</b>
2.1. Методология и методика предпроектного анализа (анализ ситуации)...	25
2.2. Управление интеграцией (содержанием) проекта .....	27
2.3. Мобилизация ресурсов проекта .....	35
<b>Глава 3. Разработка и управление институциональными подсистемами</b>	
<b>проекта .....</b>	<b>38</b>
3.1. Управление временем проекта .....	38
3.2. Управление стоимостью проекта .....	46
3.3. Управление качеством проекта .....	54
3.4. Управление командой проекта .....	60
3.5. Управление коммуникациями проекта .....	71
3.6. Управление рисками проекта .....	75
<b>Глава 4. Мониторинг проекта и оценка оказанного воздействия .....</b>	<b>91</b>
<b>Глава 5. Управление изменениями и завершение проекта .....</b>	<b>100</b>
Список рекомендуемой литературы .....	109