

Владимир КЛЮЕВ,
заведующий кафедрой
управления
информационно-
библиотечной
деятельностью МГУКИ,
профессор, Москва



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В СИСТЕМЕ БИБЛИОТЕЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Для успешной реализации ключевых менеджерских функций (планирования, организации работы, руководства повседневной деятельностью, контроля) определяющее значение имеет эффективное управление ресурсным потенциалом конкретной организации. В условиях малобюджетного финансирования, жестко ограниченных материально-технических ресурсов и кадрового дефицита руководителям библиотечно-информационных учреждений при принятии управленческих решений особое внимание важно уделять объективному ситуационному экономическому анализу. Именно на этой основе возможны правильные хозяйственные решения: с его помощью реально своевременно аккумулировать и рационально перераспределять имеющиеся, а также привлекать в библиотеку разноаспектные дополнительные ресурсы.

В последние десятилетия экономическое содержание активно внесено в деятельность руководителей библиотек, ориентирующихся на поиск и выбор наиболее оптимального (экономичного с точки зрения достижения поставленных целей) варианта использования существующих ресурсов. При этом такой подход может рассматриваться как собственно управление ограниченным ресурсным комплексом библиотеки (аргументированный выбор среди имеющихся альтернатив). В данном случае процесс принятия руководителем обоснованных ответственных решений по поводу распределения и использования ресурсов для достижения поставленных перед библиотекой целей правомерно обозначить термином «экономическое поведение». Имен-

но оно представляет собой область микроэкономического анализа и основывается на полученных результатах, корректируется с их учетом.

Укажем, что микроэкономический анализ позволяет наиболее предметно выявить и понять факторы, определяющие принятие (выбор) приемлемых вариантов использования ресурсов библиотеки (в том числе ситуационного маневрирования) с акцентом на рыночные (конъюнктурные) обстоятельства. Он предоставляет также возможность установить (прогнозировать) функциональную связь между принимаемыми управленческими решениями и возникающими в результате этого экономическими последствиями.

Руководителям библиотек предстоит освоить методологию и методику (включая инструментарий) мик-