

УДК 005:658.15 (072)

ББК 65.290-2я73

Б 232

Рецензент д.э.н., профессор Кусакина О. Н.

Банникова Н.В.

Основы организации контроллинга на предприятии: учебное пособие/
Н.В. Банникова, О.М. Лисова, Д.О. Грачева; Ставропольский
государственный аграрный университет. – Ставрополь, 2013. - 64 с.

В учебном пособии рассмотрены теоретические основы контроллинга, его сущность, основные функции, виды контроллинга. Особое внимание уделено методам и инструментам стратегического и оперативного контроллинга, подробно рассмотрены основные отличия управленческого учета от финансового. Учебное пособие предназначено для студентов, обучающихся по экономическим специальностям, направлениям подготовки «Экономика», «Бизнес-Информатика», «Менеджмент».

УДК 005:658.15 (072)

ББК 65.290-2я73

Б 232

Рекомендовано к изданию методической комиссией экономического факультета СтГАУ

(протокол № 1 от 27 августа 2013г.)

Содержание

	Стр.
Введение	4
Глава 1. Контроллинг как инструмент управления предприятием	5
1.1. Сущность контроллинга	5
1.2. Причины возникновения и основные этапы развития	8
1.3. Задачи и функции контроллинга	11
1.4. Принципы контроллинга	14
Глава 2. Виды и методы контроллинга	16
2.1. Различия оперативного и стратегического контроллинга	16
2.2. Стратегический контроллинг: методы и инструменты	19
2.3. Оперативный контроллинг: методы и инструменты	24
Глава 3. Управленческий учет как основа контроллинга	29
3.1. Понятие управленческого учета и его отличие от финансового учета	29
3.2. Принципы и функции управленческого учета	33
3.3. Создание системы управленческого учета на предприятии	35
3.4. Отличительные особенности контроллинга и управленческого учета	38
Глава 4. Классификация объектов контроллинга. Управление затратами на предприятии	39
4.1. Понятие издержек и их классификация	40
4.2. Теоретические аспекты управления издержками	46
4.3. Понятие центров ответственности и их классификация	53
Список терминов	56
Список используемых источников и литературы	63