

ЭКСПЕРТ

22–28 АВГУСТА 2011 № 33 (766)

ISSN 1812-1896



11033

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

GOOGLE СТАВИТ НА «ЖЕЛЕЗО»

Зачем поисковику
Motorola?

СТР.30

ГАЗОВАЯ СДЕЛКА ^{СТР.11}
С ЛУКАШЕНКО:
КТО ВЫИГРАЛ?

СТОЛИЧНЫЙ
СТРОЙКОМПЛЕКС: ^{СТР.18}
НОВЫЕ ФИГУРЫ

^{СТР.28}
СКАНДАЛ
ВОКРУГ
«ЛЕНФИЛЬМА»



За 15 лет мы дали **1470** точных
аналитических прогнозов

Предсказали **два** кризиса
и **два** экономических подъема

Настоящий деловой журнал

ПОДПИШИСЬ!

ЭКСПЕРТ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

Выбери один из **ПОДАРКОВ** при оформлении годовой подписки



В этой книге гуру менеджмента Том Питерс обобщает опыт своих всемирно известных семинаров по инновационному управлению. На сегодняшний день семинары Питерса посетили 3 000 000 человек по всему миру



FM-модулятор для автомобиля



Дорожное портмоне для документов, банковских карт и билетов

+ каждый подписчик получает



- доступ к закрытым материалам expert.ru
- электронную версию журнала «Эксперт»



Стоимость подписки со скидкой до 40%: 6 мес. – 1092 руб.; 12 мес. – 1730 руб.

Способы оплаты: **1** SMS* (для абонентов «Билайн») **2** Банковские карты
3 Любое отделение Сбербанка

*Инструкция по оплате через отправку SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040. **ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен!** После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру 1, и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1380

www.expert.ru

реклама



Содержание

ОБЛОЖКА: МАРИЯ РЫЖИЦЕВА

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О НЕРАЗУМНОСТИ ЧАСТИ СУЩЕГО

9

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

11

БРЕМЯ ЛИДЕРСТВА

ПСЕВДОСКИДКА

ДЛЯ ПСЕВДОСОЮЗНИКА

13

Белоруссии обещана скидка на российский газ. Она обусловлена не столько политической конъюнктурой, сколько экономическими реалиями и вовсе не сделает российское сырье для этой страны дешевым

РУССКИЙ БИЗНЕС

ПРОРВАЛИСЬ В МОСКВУ

18

В акционерный капитал крупных столичных инфраструктурных подрядчиков входят компании федерального уровня. Они намерены перехватить контроль над рынком инфраструктурного строительства у пула компаний, связанных с бывшими чиновниками московской мэрии

ИЗ ПРОФСОЮЗНОЙ ИГРУШКИ —
В ИНДУСТРИЮ

22

Новая федеральная программа развития туризма — первая попытка превратить внутренний туризм в реальную отрасль экономики с годовым оборотом 30 млрд долларов, считает руководитель НИЦ инновационных технологий профессор Александр Шнайдер

ТЕЛЕМЫЛО И КИНО

28

АФК «Система», умеющая снимать на своей студии только сериалы, хочет заполнить «Ленфильм» — разваливающуюся киностудию с именитыми режиссерами. Четкого плана оздоровления «Ленфильма» нет ни у одной из сторон

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

GOOGLE СТАНОВИТСЯ ЖЕЛЕЗНЫМ

30

Эпоха горизонтальных рынков прошла. В новом интернет-мире надо выпускать и гаджеты, и софт, иметь мощный интернет-сервис и экосистему из сотен компаний

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

АНАЛИТИЧЕСКИЙ ШТАБ ПОДДЕРЖКИ
ЭКСПОРТА

32

Один из идеологов создаваемого агентства страхования экспортных кредитов и инвестиций, зампред Внешэкономбанка Петр Фрадков, рассматривает новую структуру как мозговой трест по мониторингу и продвижению российских экспортеров и инвесторов за рубежом

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

ЗОЛОТОЙ ТЕЛЕЦ НАБИРАЕТ ВЕС

35

На рынке драгметаллов «бычья» тенденция наблюдается уже восемь лет. Это ралли будет продолжаться, пока мировые центробанки кредитуют экономику по ставкам ниже уровня инфляции

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ЛЕКАРСТВА С АМБИЦИЯМИ

38

Несколько отечественных и зарубежных инновационных компаний решили объединиться и создать российскую компанию «СинБио». Сконцентрировав научные, организационные и финансовые ресурсы, они будут разрабатывать лекарственные препараты и выводить их на мировой рынок

Американские микробиологи обнаружили мощный консервант, который способен на протяжении нескольких лет препятствовать порче пищевых продуктов. Сбербанк, уполномоченный российского правительства по администрированию рынка углеродных единиц, объявил о начале третьего конкурсного отбора так называемых проектов совместного осуществления

41

ЛУЧШЕ, ЧЕМ В КИТАЕ

России не хватает четкой стратегии развития микроэлектронной отрасли, считает президент Европейского отделения SEMI Хайнц Кундерт

42

ПОЛИТИКА

УМНОЕ ГОСУДАРСТВО

44

Качество работы бюрократического аппарата в России можно заметно улучшить без репрессий и революций. Требуется лишь минимум политической воли и применение давно известных в мире теорий реинжиниринга административных процессов

ОБЩЕСТВО

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ ЗЕМЛЕДЕЛИЕ

48

Австрийский фермер уверен, что с помощью так называемой пермакультуры можно накормить всю планету. Нужно для этого совсем немного: не мешать природе

НЕБОЛЬШАЯ ПОРЦИЯ НАДЕЖДЫ

54

Жители азиатских трущоб должны самостоятельно вытаскивать себя из грязи и нищеты, только так они могут рассчитывать на помощь от общества и государства. И этот метод, как ни странно, работает

КУЛЬТУРА

ЗВЕРИ С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ
ГЛАЗАМИ

60

В музее-заповеднике «Царицыно» открылась выставка наивного искусства «В поисках утраченного времени», где показаны работы из собрания музея «Царицыно» и частных коллекций

УШЕДШИЕ НА ДНО

62

«Жила-была одна баба» — возвращение Андрея Смирнова к режиссуре после тридцатилетнего перерыва

КНИГИ

64

ИНДИКАТОРЫ

76

«ЭКСПЕРТ АВТО»

67

на улице правды

ПОКОЛЕНИЕ НАЗАД

80

ЛЮДИ НОМЕРА



АЛЕКСЕЙ МАШЕВ

АЛЕКСАНДР ШНАЙДЕР

«В стране ежегодно сотни людей оканчивают туристические институты и факультеты, а уровень профессионализма на рынке минимальный. Для этого бизнеса нам не нужно столько вузов. Горничным, портье, инструкторам и официантам не нужно учиться за партой, им нужны тренинги на рабочем месте, под руководством опытного специалиста».

22



АЛЕКСЕЙ МАШЕВ

ПЕТР ФРАДКОВ

«На первом этапе агентством может быть застраховано порядка 15 процентов российского машиностроительного экспорта. В результате за первые три года функционирования агентства суммарный объем страхового покрытия составит не менее 10 миллиардов долларов».

32



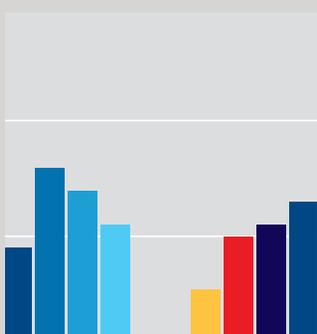
АЛЕКСАНДР ЗАБЕРИН

ХАЙНЦ КУНДЕРТ

«Своя микроэлектроника в стране — это своего рода гарантия национальной безопасности не только в области обороны, но и в области экономики и промышленности. В России обсуждают модернизацию. Без электроники она невозможна. Полупроводники присутствуют почти во всех товарах, и их применение постоянно увеличивается. Поэтому, если у вас нет электроники, вы всегда будете зависеть от других стран, таких как Китай, США, Тайвань».

42

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



В 2012 году уровень внутрироссийских цен на газ в приграничных с Белоруссией регионах составит около 135 долларов за тысячу кубических метров, в то время как расчетная европейская цена для Белоруссии будет 250–300 долларов. С учетом обещанной скидки фактическая цена будет между этими величинами ближе, по мнению отраслевых экспертов, к верхней границе.

11



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

Только в этом году расходы бюджета Москвы на транспортное строительство могут составить около 131 млрд рублей — это примерно 25% всего российского рынка транспортной инфраструктуры. Осваивать эти деньги будут новые игроки, ставшие хозяевами крупных столичных строительных компаний.

18



Даже если библиотека прав на 800 фильмов достанется «Ленфильму», она сможет приносить, по оценкам специалистов, 150–170 млн рублей в год. Этого не хватит для качественного переоборудования студии.

28

expert.ru

ЗАХОДИТЕ НА НАШ САЙТ
ЗА СВЕЖИМИ НОВОСТЯМИ
И КОММЕНТАРИЯМИ

ТОЛЬКО НА САЙТЕ:



WWW.SBC.RU

ПЕРВАЯ ДЕСЯТКА

Суммарный объем заявленных частных инвестиций в российские особые экономические зоны перевалил за 10 млрд долларов



WWW.SBC.RU

БОЛОНСКОЕ СТРЕМЛЕНИЕ

Полноценный переход на европейские стандарты позитивно скажется на качестве образовательного процесса. Только при этом образование должно остаться доступным



ИТАР-ТАСС

КАК СПАСТИ МОСКВУ ОТ ПРОБОК?

Ограничения на въезд в центр, акцент на общественный транспорт, развитие сети велосипедных дорожек — европейские рецепты для Москвы

