

УДК 316.6  
ББК 88.5  
Г52

Переводчик В.Н. Логвинова  
Литературный редактор Н.Нарциссова  
Выпускающий редактор С.Турко

## Гладуэлл М.

Г52 Переломный момент: Как незначительные изменения приводят к глобальным переменам / Малкольм Гладуэлл ; Пер. с англ. — М.: Альпина Паблишер, 2013. — 374 с.

ISBN 978-5-9614-4368-4

Как возникает мода? Почему происходит рост и спад уровня преступности? Как книги неизвестных авторов становятся бестселлерами? Каким образом распространяется среди подростков страсть к курению? Чтобы понять, как возникает феномен толпы и многие другие массовые явления, характерные для сегодняшней жизни, надо рассматривать их как эпидемии. Идеи, товары, информация и типы поведения распространяются точно так же, как вирусы. Небольших усилий, приложенных в нужном месте, бывает достаточно, чтобы создать глобальную тенденцию. Автор стремится ответить на два главных вопроса: почему одни идеи, типы поведения или продукты вызывают эпидемии, а другие — нет, и что мы можем сделать для того, чтобы по своему желанию вызывать благоприятные эпидемии и последовательно управлять ими?

Книга адресована широкому кругу читателей.

УДК 316.6  
ББК 88.5

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [lib@alpinabook.ru](mailto:lib@alpinabook.ru).*

- © Malcolm Gladwell, 2000, 2002
- © Перевод. Издательский дом «Вильямс», 2006
- © Издание на русском языке, оформление. ООО «Альпина Паблишер», 2013

ISBN 978-5-9614-4368-4 (рус.)  
ISBN 0316346624 (англ.)

# Содержание

<i>Об авторе</i> .....	7
<i>Благодарности</i> .....	9
<i>Предисловие</i> .....	11
Глава 1. Три слагаемых эпидемии.....	27
Глава 2. Закон малых чисел.....	45
Глава 3. Фактор прилипчивости.....	119
Глава 4. Сила обстоятельств (часть 1).....	177
Глава 5. Сила обстоятельств (часть 2).....	225
Глава 6. Конкретные примеры.....	257
Глава 7. Конкретные примеры.....	287
Глава 8. Заключение.....	333
<i>Послесловие</i> .....	343
<i>Примечания</i> .....	369