

УДК 658.5.011
ББК 65.291.21
Р64

Розин М.

Р64 Стратегия чистого листа: Как перестать планировать и начать делать бизнес / Марк Розин. — М.: Альпина Паблишер, 2015. — 346 с.

ISBN 978-5-9614-5071-2

Компания обязана иметь стратегию и строго ей следовать. Эта догма вкладывается в умы менеджеров всего мира преподавателями вузов и бизнес-школ, а также книгами и деловыми журналами. Но всегда ли стратегический подход работает? Может ли гибкий «оппортунистический» подход к управлению быть более эффективным?

Марк Розин, консультант с 20-летним стажем, делится не только своими наблюдениями за попытками внедрения западного, стратегического подхода к управлению, но и показывает, что «оппортунистический» подход, основанный на гибкости и использовании неожиданных возможностей, зачастую лучше работает в российских условиях. Автор описывает эффективные управленческие технологии, которые использует руководитель-«оппортунист» при создании организационной структуры, организации работы, мотивировании, оценке и развитии подчиненных.

Книга адресована руководителям компаний, менеджерам и консультантам.

УДК 658.5.011
ББК 65.291.21

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru.

ISBN 978-5-9614-5071-2

© М. Розин, 2011, 2015

© ООО «Альпина Паблишер», 2015

Оглавление

Предисловие ко второму изданию	
Манифест нестыдного оппортунизма	5
Введение	11
Глава 1	
Управление ростом, или Оппортунизм тоже работает.....	18
Глава 2	
Управление организационной структурой, или Маятник централизации и децентрализации	43
Глава 3	
Управление работой, или Проверяем идеи анархистов.....	90
Глава 4	
Управление эффективностью, или Счастье как цель.....	149
Глава 5	
Управление талантами, или От инженерии к клонированию	193
Глава 6	
Управление управлением, или Когда нужна система	248

Стратегия чистого листа _____

Глава 7

Модель 4F 292

Часто задаваемые вопросы 323

Послесловие

Судьба амбиций в эпоху неопределенности 336

Эпилог

От бизнеса к человеку: Служение и Путешествие 340