

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Редакция Артем Коваленко (главный редактор), Павел Кобер (заместитель главного редактора), Ирина Перечнева (научный редактор), Вера Пыжьянова (редактор отдела промышленности), Вера Симаскова (ответственный секретарь)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела), Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Исследования Сергей Заякин, Екатерина Игошина, Анастасия Кандалицева, Павел Кузнецов, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин, Кристина Чукавина

Мероприятия Ольга Захарова

Веб-сайт Сергей Селянин

Федеральный «Эксперт»

Издатель Александр Попцов

Исполнительный директор Дмитрий Васильев

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Владимир Котов

Директор розничного распространения Елена Другущ

Главный редактор журнала «Эксперт» Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

Тел. редакции (495) 789-44-65

Для писем: 127137, Москва, а/я 33

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

e-mail: podpiska@expert.ru

Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.



Отпечатано в АО «Можайский полиграфический комбинат». 143200, Россия, г. Можайск, ул. Мира, 93. www.oao.msk.ru, тел. (49638) 20-685 **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

Содержание

РЕДАКЦИОННАЯ СТАТЬЯ / 3
ПЕРВЫМ В 2022-М

ПОВЕСТКА ГОДА / 4

ТЕМА ГОДА
СОЗДАТЬ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ МОЖЕТ ТОЛЬКО ЕСТЕСТВЕННЫЙ / 12
Прежде чем искать ответы на глобальные вызовы, России предстоит справиться с собственными ограничениями: обеспечить технологический суверенитет, увеличить инвестиции в науку и поддержать бизнес-среду

СТРАНА НЕВЫУЧЕННЫХ УРОКОВ / 15
Главным фактором спада в экономике послужили непродуманные коронавирусные ограничения. Новые долгосрочные вызовы — демографические потери и образовательный провал, считает заместитель директора ИМЭМО РАН по научной работе Сергей Афонцев

ТРЕНД ГОДА
СПИСАТЬ НА COVID НЕ ПОЛУЧИТСЯ / 18
Бизнес справился с ситуацией благодаря оперативности и самоорганизации. Теперь он предъявляет запрос на продуманную промышленную политику — решение конкретных отраслевых задач, а не общие рецепты для всех

ОПК НА РЫНОЧНЫХ РЕЛЬСАХ / 21
Наращивание объемов производства гражданской продукции обеспечивает общий рост выручки ОПК. Однако сектору предстоит научиться работать в жесткой конкурентной среде

СМОТРИ — УЧИСЬ — ВНЕДРЯЙ / 22
Роботы, мобильные приложения, чат-боты и нейросети — в Екатеринбурге прошел пятый CorpSpase среди стартаперов, предлагающих крупному бизнесу уникальные разработки и решения

ЕСЛИ ЕСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ, КОТОРЫЙ ХОЧЕТ ЧТО-ТО ОТКРЫТЬ ... / 26
... мы поможем найти ему рыночную нишу, запустить бизнес и сделать его успешным

ИГРЫ СМЕЛЫХ / 28
Основатель челябинского стартапа «СтендАп Инновации» Дмитрий Андреев нашел уникальную технологию обучения за счет геймификации и превратил ее в успешные и востребованные продукты

РЫНОК ГОДА
КВАДРАТ ЭМОЦИЙ / 32
Основной тонус рынку жилищного строительства придала льготная ипотека. Стройка подтянула цены и активизировала вторичку. Красок картине следующего года добавят реновация и проекты комплексного развития территорий

МОХ, БОЛОТОХОДЫ И РЕЗИДЕНЦИЯ ДЕДА МОРОЗА / 38
Чем богата Югра, какие уникальные товары она готова производить и экспортировать

ПАНДЕМИЯ — НЕ ПОВОД НЕ СТРОИТЬ ТОРГОВЫЕ ЦЕНТРЫ / 40
Ни пандемия, ни кажущееся обилие торговых центров не отменили планов девелопера по запуску в уральской столице нового торгового центра. Бизнес уверен — региону не хватает современных качественных объектов

СИМВОЛ ГОДА
ВДОХ ПО QR-КОДУ / 45
Помогут ли QR-коды остановить пандемию в России

Следующий номер «Эксперт-Урала» планируется к выходу 24 января

ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ:

БАРЬЕРЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
ПЕРСПЕКТИВЫ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА
СПЕЦПРОЕКТ «КУРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ»