



Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**



При участии ОАО "ВНИИОЭНГ"

---

**3(171). 2019 МОСКВА**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Март 2019 г.

№ 3(171)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов Алексей Михайлович**  
(Главный редактор) – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, академик РАЕН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, член Совета директоров Института энергетической стратегии, г. Москва.

**Андреев Александр Федорович** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой производственного менеджмента Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Гасанов Расим Таптыг оглы** – д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.

**Гасымов Сулейман Мехралы оглы** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.

**Ерусланова Елена Владимировна** – главный специалист издательства "Губкинский университет", г. Москва.

**Зубарева Валентина Дмитриевна** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Идигова Лалита Мусаевна** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.

**Козловский Евгений Александрович** – д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем", г. Москва.

**Миловидов Константин Николаевич** – д-р экон. наук, профессор, Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Телегина Елена Александровна** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Стратегия

**Идигова Л.М., Хаджиева М.М., Киндарова Я.А., Умциева Х.М.**  
Формирование строительных кластеров в Чеченской Республике ..... 5

### Экономика

**Богаткина Ю.Г., Еремин Н.А., Лындин В.Н.**  
Комплексная экономическая оценка месторождений Ненецкого автономного округа ..... 15

**Садькова Р.Ш., Абрамова Е.Н.**  
Управление затратами как один из основных факторов, влияющих на финансовый результат нефтегазодобывающего предприятия ..... 22

### Организация и управление

**Андреев А.Ф., Синельников А.А., Булискерия Г.Н.**  
Организационно-технологические приоритеты реализации нефтегазовых проектов (Часть 2) ..... 27

**Еремина И.Ю., Биколова П.В., Чупрова А.В.**  
Применение интегрального подхода к оценке эффективности адаптации персонала в нефтегазовых компаниях ..... 32

**Бережная Л.И.**  
"Движение вверх" на фоне ограниченного геологического потенциала... 36

### Международный нефтегазовый бизнес

**Иванов Н.А., Шуркалин А.К.**  
Перспективы развития мировой энергетики и обострение конкуренции на мировых энергетических рынках ..... 43

**Мастепанов А.М.**  
Международное энергетическое агентство: новые взгляды на перспективы развития мировой энергетики ..... 48

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

March 2019 r.

№ 3(171)

published since 2005

12 issues per year

## CONTENTS

### Strategy

Idigova L.M., Khadzhieva M.M., Kindarova Ya.A., Umtsieva Kh.M.  
Formation of construction clusters in the Chechen Republic ..... 5

### Economics

Bogatkina Yu.G., Eremin N.A., Lyndin V.N.  
Comprehensive economic evaluation of the deposits of the Nenets  
autonomous district ..... 15

Sadykova R.Sh., Abramova E.N.  
Cost management as one of the main factors affecting the financial results of  
an oil and gas producing enterprise ..... 22

### Organization and management

Andreev A.F., Sinelnikov A.A., Buliskeriya G.N.  
Organizational and technological priorities for implementation of oil and gas  
projects (Part 2) ..... 27

Eremina I.Yu., Bikulova P.V., Chuprova A.V.  
Application of integrated approach to the estimation of the efficiency of  
personnel adaptation in oil and gas companies ..... 32

Berezhnaya L.I.  
"Upward movement" against the background of the limited geological  
potential ..... 36

### World oil and gas business

Ivanov N.A., Shurkalin A.K.  
Prospects for the world power industry development and the competition  
aggravation at the world energy markets ..... 43

Mastepanov A.M.  
A new look at the prospects of the world energy development ..... 48

Founder of journal – National University of  
Oil and Gas "Gubkin University"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** (Chief editor) – Doctor of economic sciences, professor of National University of Oil and Gas "Gubkin University", academician of the Russian Academy of Natural Sciences (RANS), the Head of the Analytical Center of Energy Policy and Safety of the Oil and Gas Research Institute Russian Academy of Sciences (IPNG RAS), a member of the Board of Directors of the Energy Strategy Institute, Moscow.

**Andreev A.F.** – Doctor of economic sciences, Professor of the Department Production Management of National University of Oil and Gas "Gubkin University, Moscow.

**Gasanov R.T.** – Doctor of economic sciences, Professor, Director of Scientific-Research Institute on economic studies of Azerbaijan State Economic University, Baku.

**Gasymov S.M.** – Doctor of economic sciences, vice-president (economics) of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku.

**Eruslanova E.V.** – Senior specialist publisher "Gubkin University", Moscow.

**Zubareva V.D.** – Doctor of economic sciences, Professor of National University of Oil and Gas "Gubkin University, Moscow.

**Idigova L.M.** – Doctor of economic sciences, professor of academician M.D. Millionschikov Grozny State Oil Technical University, Grozny.

**Kozlovsky E.A.** – Doctor of technical sciences, Professor, General Director of "Institute of Geological-Economic Problems" of the Russian Academy of Natural Sciences, Moscow.

**Milovidov K.N.** – Doctor of economic sciences, Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University, Moscow.

**Telegina E.A.** – Doctor of economic sciences, Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty of International Energy Business of National University of Oil and Gas "Gubkin University, Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Издательство "Губкинский университет"

Адрес редакции:

119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп., д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>

E-mail: [com@gubkin.ru](mailto:com@gubkin.ru)

Тел.: 8-499-507-91-18

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Кобелькова Е.В.

Корректор – Шуликина Н.В.

Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 12.02.19 г.

Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,30.

Уч.-изд. л. 6,42. Тираж 1000 экз.

Цена договорная.

#### Индекс журнала

58506 – по каталогу Агентства "Роспечать",

13039, 29646 – по объединенному каталогу "Пресса России".

Печатно-множительная база:

Типография ООО "Полипресс"

115569, РФ, г. Москва, ул. Домодедовская, 4.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019.

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

### Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

Абрамов Г.С. – д. э. н., к. т. н. ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета углеводородов",

Близнюков В.Ю. – д. т. н., начальник управления технологической экспертизы Экспертно-аналитической группы ПАО "НК "Роснефть",

Богатырев А.Г. – д. т. н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",

Быков И.Ю. – д. т. н., профессор, зав. кафедрой Ухтинского государственного технического университета,

Валовский В.М. – д. т. н., профессор, советник дирекции Татарского научно-исследовательского и проектного института нефти ОАО "Татнефть" имени В.Д. Шашина по технике и технологии в разработке нефтяных месторождений,

Григорьев Л.И. – д. т. н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Дмитриевский А.Н. – д. т. н., академик РАН, научный руководитель Института проблем нефти и газа РАН,

Ивановский В.Н. – д. т. н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Захаров Е.В. – д. г.-м. н., зав. отделом ООО "Газпром ВНИИГАЗ",

Зубарева В.Д. – д. э. н., профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Зубченко А.В. – д. б. н., профессор, старший научный сотрудник ФГУП "Полярный научно-исследовательский институт морского рыбного хозяйства и океанографии имени Н.М. Книповича",

Карпов В.А. – д. т. н., зам. директора ФГБУН "Институт проблем экологии и эволюции имени А.Н. Северцова РАН",

Кершенбаум В.Я. – д. т. н., профессор, генеральный директор Национального института нефти и газа, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Кузнецов Ю.С. – д. т. н., профессор, зам. директора по научной работе НЦ НВМТ РАН, Лачков А.Г. – генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ",

Мастепанов А.М. – д. э. н., руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности, зам. директора Института проблем нефти и газа РАН,

Оганов С.А. – д. т. н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",

Поляков В.Н. – д. т. н., профессор, главный научный сотрудник НИИ повышения нефтеотдачи пластов АН Республики Башкортостан,

Потапов А.Г. – д. т. н., профессор, зам. директора Центра разработки, эксплуатации месторождений природных газов и бурения скважин, ООО "Газпром ВНИИГАЗ",

Спиркин В.Г. – д. т. н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Слепян М.А. – д. э. н., к. т. н., генеральный директор ООО НПФ "Нефтеавтоматика",

Хисамов Р.С. – д. г.-м. н., главный геолог ОАО "Татнефть",

Шмаль Г.И. – к. э. н., президент Союза нефтегазопромышленников

#### DOI-prefix Издательства " Губкинский университет" НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"

*Уважаемые коллеги, авторы и читатели!*

**Сообщаем, что всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI. Он указан в начале статьи после ключевых слов.**

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI с помощью базы CrossRef, в которой содержится несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательнее публиковать статьи в журналах с этим кодом, что автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.

Пример присвоения DOI статье НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом":

**10.33285/1999-6942-2019-(номер журнала)-(номера страниц статьи)**

**Вниманию авторов!**

При ссылке на статьи, которые имеют индекс doi, рекомендуется в списке литературы указывать этот индекс.