

А  
ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

01 • 2021

В номере

Стратегия управления  
Пассажирские перевозки  
Экономика и финансы  
Юридическая практика  
Методологические вопросы  
Цифровые технологии  
Стратегия управления  
Точка зрения



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**Б.М. Липидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – советник первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД», доктор технических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**О.В. Ефимова** – заместитель директора по науке Института экономики и финансов РУТ (МИИТ)

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,  
Е.В. Казакова – исполнительный директор

## РЕДАКЦИЯ:

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

## ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:

<http://railways.prometej.su>

## АДРЕС РЕДАКЦИИ:

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:

manager@prometej.su  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

## По вопросам подписки обращайтесь:

**+7 (495) 730-70-69**

### Подписные индексы в каталогах:

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,  
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354  
Почта России – индекс П2574

«Пресса России» – электронная версия: индекс на полугодие Е84993

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.01.2021. Формат 70×108 1/16  
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4  
Тираж 600 экз. Зак. № К-46. Дата выхода в свет 26.01.2021  
Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»  
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2020

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Рынок железнодорожных перевозок грузов: результаты 2020 года и перспективы 2021 .....</b>	<b>11</b>
--	-----------

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

---

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

СЕСЛАВИНА Е.А., ЕВДОКИМОВА Е.Н.

<b>Управление рисками нарушений безопасности движения .....</b>	<b>13</b>
---	-----------

Трудности, возникающие при активном применении риск-ориентированного подхода к управлению безопасностью перевозок грузов и пассажиров, связаны с получением оценочных параметров для каждого объекта риска, позволяющих вырабатывать адекватные управленческие решения

---

## ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

МАЧЕРЕТ Д.А., АНИЩЕНКО Е.И.

<b>Развитие рельсового транспорта в мегаполисах .....</b>	<b>21</b>
---	-----------

Успешное развитие мегаполисов невозможно без рационального, экономически обоснованного формирования инфраструктуры городского транспорта, в том числе и рельсового, который призван удовлетворять потребности людей в необходимых им перемещениях

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

КАПУСТИНА Н.В., РАЗУВАЕВ Е.Д., ФАН ВАН ЧУЕН

### **Оценка социально значимых параметров транспортных проектов .....34**

Любой инфраструктурный проект на транспорте является социально значимым и помимо внутриотраслевых экономических эффектов создает важные социально-экономические выгоды, которые не всегда удается количественно измерить или выявить на этапе технико-экономического проектирования, в связи с чем следует большее внимание уделять методологическим вопросам

## ЮРИДИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА

СЕКУШИН С.В.

### **Об ограниченном в обороте имуществе ОАО «РЖД» .....43**

Рассмотрены вопросы состава имущества железнодорожного транспорта ОАО «РЖД», ограниченного в гражданском обороте, в разрезе его назначения, конституционных принципов, а также некоторых исторических закономерностей и общетранспортного правового регулирования

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

ХУСАИНОВ Ф.И.

### **Оценка вариантов методики определения баланса парка полувагонов с помощью регрессионно-корреляционного анализа .....59**

В статье рассмотрены результаты расчёта баланса парка полувагонов по четырём альтернативным методикам и показано, каким образом связана динамика ставок операторов подвижного состава с уровнем профицита

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

КАРГИНА Л.А., ЛЕБЕДЕВА С.Л., ЕГОРОВ С.В., ДУШЕЙКО А.С.

### **Применение принципов дизайн-мышления в цифровизации транспортно-логистических услуг .....67**

Философия и подходы дизайн-мышления могут быть эффективно использованы транспортными компаниями в процессе цифровой трансформации логистических цепочек; широкий набор инструментов позволяет систематизировать статистические данные, генерировать новые форматы взаимодействий в бизнес-среде, отбирать и внедрять инновационные решения

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

АВИЛОВА Н.Д.

### **Формирование аддитивной модели расчета рейтинга железных дорог.....74**

В статье определена возможность применения метода рейтинговой оценки для экономического анализа эффективности деятельности, разработано методическое положение по формированию целевых метрик показателей экономического анализа

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку»..... 83**

#### **Постановление Правительства РФ от 30.11.2020 № 1976**

О внесении изменений в правила предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным в 2020 году юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям на возобновление деятельности..... 105

## Федеральный закон от 29 декабря 2020 № 470-ФЗ

О внесении изменений в части первую и вторую налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах .....114

### Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

Обзор «в картотеку» ..... 136

## Распоряжение ОАО «РЖД» от 10.11.2020 г. № 2476/р

Об утверждении типовой формы договора на оказание услуги по перевозке грузов ранее нормативных сроков доставки.....141

## Обзор статей, опубликованных в журнале

«Экономика железных дорог» в 2020 году ..... 153

### К сведению

#### В ноябре 2020 года перевозки пассажиров двухэтажными поездами выросли более чем на 10%

В ноябре 2020 года двухэтажными поездами формирования АО «ФПК» было перевезено порядка 450 тыс. пассажиров, что на 10,5% больше показателей аналогичного периода прошлого года.

Доля пассажиров, пользующихся услугами двухэтажных поездов в январе-ноябре 2020 года, составила 9% от общего объема перевозок. Напомним, за аналогичный период 2019 года она составила 6,4%.

Росту перевозок двухэтажными поездами способствует увеличение количества двухэтажных вагонов в вагонном парке АО «ФПК», увеличение числа маршрутов, где курсируют составы из двухэтажных вагонов, а также участие двухэтажных поездов в различных акциях и скидках на билеты.

В настоящее время в парке АО «ФПК» насчитывается свыше 550 двухэтажных вагонов. Новый подвижной состав оборудуется системами поддержания микроклимата и обеззараживания воздуха и экологически чистыми туалетными комплексами.