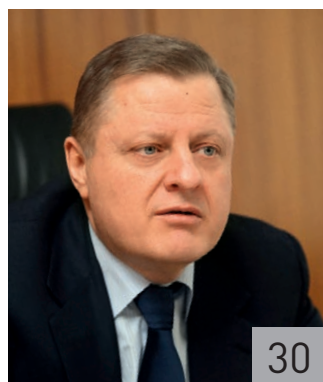
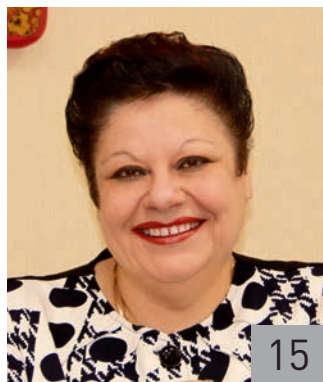


СОДЕРЖАНИЕ



4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

6 **С. А. СТРЕЛЬНИКОВА.** Заседание
СФР: федеральные ответы на
муниципальные вопросы

10 **Н. С. КЛИМОВА.**
Администрирование обеспечило
рост поступлений

12 **О. В. ИЗУТОВА.** Фермеры как
средний класс

8 МАРТА

15 **О. Ю. СУЛИМА.** Финансы любят
тишину
У мужчин зачастую более жесткий стиль управ-
ления, порой они не приемлют возражений.
А в сфере финансов главное — это четкая, спо-
койная, выверенная работа сотрудников.

18 **С. А. ЕНИЛИНА.** Для успеха
женщине требуется работать
вдвое больше
Гендерные различия между профессионала-
ми-финансистами не так важны: внимание
следует обращать в первую очередь на квали-
фикацию специалиста.

20 **А. В. САМОЙЛОВА.** Велосипед
вместо утренней зарядки
Министр здравоохранения Чувашской Республики
рассказывает об успехах ведомства и о том, как его
руководитель поддерживает форму.

22 **И. А. ПАРЫГИНА.** «Мама
хотела, чтобы я стала учителем
географии»

Профессия финансиста формирует характер
и учит не обращать внимания на бытовые
мелочи.

24 **Н. Н. ГУРЬЕВА.** «Стараюсь
непрерывно развиваться
и совершенствоваться»
Любой финансист должен иметь склонность
к анализу, планированию, уметь просчитывать
все ходы и возможные отклонения от опреде-
ленного курса.

КОЛЛЕГИ

26 **Е. Ю. ПЕТРОВА.** Внутренний
финансовый контроль. Опыт
внедрения

Самым важным фактором и инструментом по-
вышения эффективности системы внутреннего
финансового контроля является правильная
мотивация всех ее участников, особенно от-
ветственных исполнителей, совершающих кон-
трольные действия по бюджетным операциям.

30 **А. В. ГУСЕВ.** Сокращение
расходов и финансовый контроль
в судебной системе

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

34 **С. В. МАРТЫНЕНКО.** Новые
полномочия — новые задачи

ТЕМА НОМЕРА: КАДРЫ ДЛЯ ВЛАСТИ

38 **М. А. ЦУЦИЕВ.** Государственная
служба в трехлетней перспективе

42 **И. Н. БАРЦИЦ.** Эффективное
госуправление — совместный
труд общества

Основной вопрос заключается не в количестве
государственных служащих, а в том, в какой
мере этот управленческий класс выполняет
возложенные на него функции и довольно ли
население качеством предоставляемых им
услуг.

46 **В. И. БРОДСКИЙ, Е. В. МИТИНА.**
История с продолжением

Министерство промышленности и торгов-
ли РФ — одно из ведомств, уделяющих при-
стальное внимание работе с кадрами и ста-
вящих амбициозные задачи по внедрению
современных кадровых технологий.

50 **М. Е. ЛЕБЕДИНСКИЙ.** Развитие
госслужбы в Ленинградской
области

52 **А. И. ШЕРЛЫГИН, В. В. ПРИЯТЕЛЕВ.**
Ключевое слово — команда



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Редакционный совет

**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Дан-
чиков, А. В. Дворкович, Д. В. Егоров,
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, Н. С. Завило-
ва, В. А. Зеленский, А. М. Лавров, В. Л. Ма-
каров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,
А. Г. Силуанов, А. В. Смирнов, А. В. Улюка-
ев, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин**

Редакция (magazine@bujet.ru)

Руководитель объединенной

редакции ИД «Бюджет»

В. Д. Дзгоев

Главный редактор

В. Л. Осипов

Руководитель Экспертного совета

журнала «Бюджет»

И. С. Вазарханов

И. о. шеф-редактора

М. А. Цуциев

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

Корректор

И. А. Комарова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов

Бильдредактор

Е. А. Михайлова

Секретарь редакции

А. Ю. Береговая

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Бюджет», допускается только по

согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Бюджет» является издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 11 800 экземпляров

Подписано в печать 4 марта 2016 г.

Заказ № 169

Распространяется во всех субъектах РФ

- 54 **А. И. АСТАПЕНКО. Метод
управления по целям**
- 56 **С. А. КУРСОВ. Опыт оценки
управленческих компетенций**
- 58 **В. И. ПОПКОВ. Конфликт
интересов: предупредить
и урегулировать**
- 60 **Е. Ю. АБРАМОВА. Передовая
кадровая практика Ярославской
области**
- 62 **О. А. КАСАТКИНА. Оценка качества
работы муниципальных служащих**
- 64 **Новые подходы к кадровой
политике**
- СПЕЦЧАСТЬ**
- 66 **В. А. СЕРГЕЕВА, А. С. МАРКИТАНТОВА.
О списании неустоек по контрактам**
В статье рассматривается порядок списания
задолженности по уплате неустоек в рамках
Федерального закона № 44-ФЗ.

- 70 **Ю. С. КУЛАГИНА. Проблемы
оформления прав на бесхозяйное
и выморочное имущество**
- МЕСТНОЕ
САМОУПРАВЛЕНИЕ**
- 72 **А. Н. СОКОЛОВ. Город, удобный
для жизни**
Хабаровск семь раз побеждал в конкурсе
«Самый благоустроенный город России». До-
биться этого позволили совместные усилия
администрации и самих горожан.
- МИРОВОЙ ОПЫТ**
- 96 **Д. А. КАЗАНЦЕВ. Закупочный
эксперимент Армении**
Закон о закупках, действующий в Армении,
можно назвать наиболее самобытным на всем
пространстве Евразийского экономического
союза.
- ВНЕ БЮДЖЕТА**
- 99 **К. В. ОВЧАРУК. Финансисты дали
старт спортивному году**

ЖУРНАЛ В ЖУРНАЛЕ: ЭКОНОМИКА ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА

ТЕМА: БЕРЕЖЛИВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

- 76 **А. С. ЦАРЕНКО. Бережливое
государство: опыт и перспективы**
Популярная управленческая технология
бережливого производства может быть
с успехом применена и в государственном
управлении.
- 82 **О. П. АНДРЕЕВА. Главный ресурс —
отсутствие ресурсов**
- 84 **Лин-технологии в «Российских
железных дорогах»**

ЭКОНОМИКА РЕГИОНОВ

- 88 **О. В. ИЗУТОВА. Государственный
туризм или реальное
сотрудничество?**
- 90 **С. Г. ПЕРНИКОВ. Приграничный
фокус**

СТРАТЕГИРОВАНИЕ

- 92 **О. О. СМЕРНОВА. Стратегии
макрорегионов — вертикаль
исполнения поручений
президента**