

УДК 338.24(075)
ББК 65.291.217я73
К44

Киселев, А. А.

К44 Управление проектами : учебник / А. А. Киселев. —
Москва : Директ-Медиа, 2023. — 460 с.

ISBN 978-5-4499-3517-5

Структура и содержание учебника соответствуют действующему Федеральному государственному образовательному стандарту высшего образования, принятому в Российской Федерации.

В данном учебнике подход к рассмотрению понятий проекта, управления проектами и проектной деятельности рассматривается с позиций отечественной теории управления организациями, отечественного управленческого опыта и практики управленческой деятельности самого автора, а также с позиций, в первую очередь, процессного и только затем системного и ситуационного подходов.

При этом материал учебника представлен так, чтобы обучаемые могли понять логику даваемых в учебнике обоснований сущности проектов, проектной деятельности, управления проектами и могли самостоятельно сделать необходимые выводы по изучаемым вопросам для своей практической работы.

В конце каждой главы учебника даются контрольные задания, позволяющие оценить уровень усвоения обучаемыми представленного материала.

Представленный в учебнике материал может быть использован при изучении таких учебных дисциплин как «управление проектами», «проектный менеджмент», «основы проектной деятельности», «управление изменениями», «стратегический менеджмент», «управление рисками», «инновационный менеджмент» и ряда др., а также поможет в формировании у студентов профессиональных компетенций, в первую очередь, связанных с необходимостью уметь на практике решать вопросы в практической деятельности в организациях по реализации различных проектов, а также в «управлении» ими.

Учебник предназначен для студентов вузов, но будет полезен и сотрудникам организаций, занимающихся в них вопросами реализации проектов, организации проектной деятельности и управления проектами.

УДК 338.24(075)
ББК 65.291.217я73

ISBN 978-5-4499-3517-5 © Киселев А. А., текст, 2023
© Издательство «Директ-Медиа», оформление, 2023

Оглавление

Предисловие	5
Глава 1. Проекты в управлении организациями	13
1.1. Проекты и управление проектами как важнейшие составляющие деятельности организаций в рыночных условиях.....	13
1.1.1. Современные проблемы научного понимания сущности понятия «проект»	13
1.1.2. Научная сущность понятия деятельности, ее содержание и взаимосвязь управленческой и проектной деятельности	45
1.1.3. Проекты в деятельности коммерческих организаций с позиций теорий деятельности и управления организациями.....	74
1.2. Конкуренция как источник для реализации проектов в коммерческих организациях.....	118
Глава 2. Основы управления проектами в организациях	138
2.1. Управление проектами или управление в проектной деятельности	138
2.2. Команда проекта как разновидность трудового коллектива, ее типы и основы организации ее работы.....	176
2.3. Коммуникации и их организация в команде проекта.....	225
2.4. Неопределенность, риски и стрессы в проектной деятельности	251
2.5. Изменения и инновации как фактор реакции на неопределенность и риски в проектной деятельности	321
Глава 3. Основы организации проектной деятельности.....	350
3.1. Управление организационными изменениями в проектной деятельности.....	350

3.2. Основы стратегического планирования в проектной деятельности.....	364
3.3. Сущность и содержание принятия управленческих решений в проектной деятельности.....	387
Заключение.....	434
Список литературы	439
Приложения.....	447
Приложение А. Проектная деятельность как процесс	447
Приложение Б. Проект: сущность и виды проектов	448
Приложение В. Глоссарий.....	449
Приложение Г. Ключи к тестам	459