



## КОРОТКО О ГЛАВНОМ

### СОБЫТИЕ

**5 декабря** вступило в силу эмбарго ЕС на морские поставки российской нефти, а также установлен потолок цен ЕС, G7 и Австралии в **\$60 за баррель**.

### ЦЕНА

ЕС установил предельную цену на газ на бирже в **180 евро за МВт/ч** (порядка \$2000 за тыс. кубометров).

### ЦИФРА

**7 декабря** цена российской Urals с отгрузкой из порта Приморска опустилась до **\$43,72 за баррель**, дисконт к Brent приблизился к **\$40 за баррель**.

### ИНФРАСТРУКТУРА

**17 декабря** Германия запустила первый собственный плавучий терминал по приему СПГ в Вильгельмсхафене.

### ЦИТАТА



*«Мы можем через десять лет восстановить объем экспорта в кубометрах к уровню 2021-го (с учетом СПГ). Но насколько маржинальными будут эти поставки? Мы привыкли поставлять газ в очень*

*богатые страны, а сейчас перед нами открываются рынки менее обеспеченных стран, которые готовы покупать газ по менее высоким ценам. Маржинальность поставок будет ниже. Это совершенно другая экономика газовой отрасли», – заявил заместитель главного директора по энергетическому направлению Фонда «Институт энергетики и финансов»*  
**Алексей Белогорьев.**

### ПРОГНОЗ

Добыча нефти в России в начале 2023 года может упасть на **500-700 тыс. барр/сут.** (из интервью Александра Новака для «Россия 24»).

## ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ

- 7 **Эдуард ШЕРЕМЕТЦЕВ:**  
«У нас есть четкая цель – 70% отечественного софта к 2024 году»



- 11 **Александр КОРЧАГИН:**  
«В непростых социально-экономических условиях возрастает роль профсоюзов»



## ТЕМА НОМЕРА

- 17 **Нефть и газ:**  
итоги 2022 года  
Дмитрий Коптев



## ТЭКО

- 24 **В ружье!**  
Социальная ситуация  
в российском нефтегазе  
Адам Веич

## АНАЛИТИКА И ПРОГНОЗЫ

- 34 **Эволюция полимеров**  
как мотивация отрасли  
Тамара Хазова



- 52 **Не хайп, а неизбежность.**  
«Голубой» аммиак  
как перспективный вектор  
экспортной стратегии России  
Ксения Казакова, Сергей Сергеев

## КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 60 Александр ГАДЕЦКИЙ:  
«Нужно делать не НИОКР,  
а хорошие копии»

- 64 «Полярный экспресс»  
ответит за связь  
Арктики  
Юрий Банько



- 70 Газификация Красноярского края:  
идеи и предложения  
Сибгатулин В.Г., Шишацкий Н.Г.,  
Нефедов Б.Н., Кабанов А.А.

- 78 Евгений КУЗЬМЕНКО:  
«Необходимо  
выстраивать  
кооперационные связи  
внутри страны»



- 86 Александр ЯРОШЕВСКИЙ:  
«Региональный промышленный комплекс  
в современных условиях»
- 90 Сорин ДОБИРЧИАНУ:  
«Румыния намерена быть в авангарде  
по внедрению американских SMR»

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ

- 94 Куда расти цифре  
Александр Казённов



- 100 Программеры ждут  
консолидированных инвестиций  
от нефтегаза

- 104 Валентин МАКАРОВ:  
«Концентрация  
на импортозамещении  
софта ведет  
к потере экспорта»



### Редакционный совет

Кирилл Молодцов (председатель)  
Виктор Мартынов  
Борис Порфирьев  
Юрий Сентюрин  
Олег Прищепа  
Сергей Куличков  
Сергей Коновалов  
Андрей Конопляник  
Алексей Конторович  
Сергей Жданов  
Елена Корзун  
Мария Белова

**Издатель: ООО «НГВ»**

**Генеральный директор**

Наталья Субботина [snp@ngv.ru](mailto:snp@ngv.ru)

### РЕДАКЦИЯ

**Шеф-редактор**

Ульяна Ольховская [oua@ngv.ru](mailto:oua@ngv.ru)

**Помощник шеф-редактора**

Анастасия Шишколова [a.shishkalova@ngv.ru](mailto:a.shishkalova@ngv.ru)

**Заместитель генерального директора**

Ирина Васина [iv@ngv.ru](mailto:iv@ngv.ru)

**Корректоры**

Елена Трохова [information20@yandex.ru](mailto:information20@yandex.ru)

Мария Самохина [kleimora@mail.ru](mailto:kleimora@mail.ru)

**Отдел рекламы**

Ольга Родионова [ro@ngv.ru](mailto:ro@ngv.ru)

**Отдел подписки**

[podpiska@ngv.ru](mailto:podpiska@ngv.ru)

**Отдел информационного**

**взаимодействия**

[reklama@ngv.ru](mailto:reklama@ngv.ru)

Журнал зарегистрирован в Федеральной  
службе по надзору с сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций, регистрационное  
свидетельство ПИ №ФС77-34078  
от 07.11.2008 г.

Заявленный тираж: 15 000 экз.

Отпечатано в ООО «Атлант-С»,  
125476, г. Москва, ул. Василия Петушкова,  
д. 8, этаж 3

Цена свободная

© НЕФТЕГАЗОВАЯ ВЕРТИКАЛЬ

При перепечатке материалов ссылка  
на журнал НЕФТЕГАЗОВАЯ ВЕРТИКАЛЬ  
обязательна

Фото на обложке:

[https://sun9-85.userapi.com/c5654/u3972072/-6/w\\_5e2ea257.jpg](https://sun9-85.userapi.com/c5654/u3972072/-6/w_5e2ea257.jpg)

Индекс в объединенном каталоге

«Пресса России»: 145380

Индекс в подписном каталоге

«Почта России»: ПС517

Редакция не несет ответственности  
за достоверность информации,  
опубликованной в рекламных объявлениях

Фактический адрес:

г. Москва, Россия, 109004,  
ул. Земляной вал, дом 64, стр. 2, 7 этаж,  
офис 704-705.

Тел./факс: +7 (495) 720-48-18

Электронная почта: [office@ngv.ru](mailto:office@ngv.ru)

Почтовый адрес:

г. Москва, Россия, 109004, ул. Земляной вал,  
дом 64, стр. 2, 7 этаж, офис 704-705