

# ЭКСПЕРТ

23 – 29 МАЯ 2011 № 20 (754)

ISSN 1812-1896



11020

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

## СТРЕМИТЕЛЬНЫЙ АВАНГАРД РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

Специальное  
исследование  
компаний-газелей



**РЕАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ  
«ГАЗПРОМА»** стр.58

**СЛИШКОМ ДОХОДНЫЕ  
ОБЛИГАЦИИ** стр.80



**СОКРОВИЩА МЕДИЧИ  
В КРЕМЛЕ** стр.98



## NISSAN PATHFINDER TITANIUM EDITION<sup>1</sup>. ЗАМЕТНОЕ ПРЕВОСХОДСТВО.

- Новый дизельный двигатель с турбонаддувом и промежуточным охлаждением V6 3,0 л (230 л. с., 550 Нм)
- Система полного привода ALL MODE 4x4 с пониженным рядом передач
- Система помощи при подъеме и спуске
- Многофункциональный 7-местный салон
- Встроенный музыкальный сервер 9,3 Гб
- DVD-проигрыватель и аудиосистема премиум-класса BOSE® (9 динамиков, включая сабвуфер)
- Навигационная система с жестким диском и камерой заднего вида

[www.nissan.ru](http://www.nissan.ru)

Предложение не является публичной офертой. <sup>1</sup>Комплектация Титаниум. <sup>2</sup>Первичная техническая помощь на дороге, эвакуация до ближайшего дилерского центра.  
<sup>3</sup>Услуги по кредитованию по программе NISSAN FINANCE предоставляются ЗАО ЮниКредит Банк (ген. лицензия ЦБ РФ №1). Услуги по программе страхования «Защищенный кредит» предоставляются ЗАО «АЛИКО» (лицензия С № 3256 77, выдана ФССН РФ) и ЗАО «ЭРГО Русь» (лицензия С № 0177 78, выдана ФССН РФ).



SHIFT the way you move



НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

СЛУЖБА ПОДДЕРЖКИ КЛИЕНТОВ  
☎ 8 800 200 59 90

**NISSAN ASSISTANCE**<sup>2</sup>  
ПОМОЩЬ НА ДОРОГЕ

**NISSAN FINANCE**<sup>3</sup>  
«защищенный кредит»

# Содержание



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛПО

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

ОБ ОТВЕРГАЕМОМ ПРИМАТЕ ПРАВА 14

### ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

17

НЕ ОХОТЬТЕСЬ НА ГАЗЕЛЕЙ

**ЕРМАКИ И ЭДИСОНЫ** 19  
Первопроходцы среднего бизнеса почти заполнили имевшиеся в экономике лакуны. Дальнейший динамичный рост покажут лишь инновационно ориентированные компании

**ВТОРАЯ ПОЛОВИНКА  
МОДЕРНИЗАЦИИ** 44  
Для формирования в России модели инновационного экономического роста должен сложиться целый класс средних и крупных компаний, выпускающих качественный конечный продукт и предъявляющих спрос на продукцию друг друга. Контуры такого класса быстрорастущих компаний уже просматриваются

**ЗАДАЧА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВАЖНОСТИ** 52  
О том, как коммерческие банки могли бы способствовать более быстрому росту среднего бизнеса, рассказывает глава Транскапиталбанка

## РУССКИЙ БИЗНЕС

**ДОРОГОВАТО И НЕ СОВСЕМ ТУДА** 58  
«Газпром» раскрывает информацию о своем газотранспортном бизнесе. Экспертное сообщество говорит о завышенных расходах и нерациональных маршрутах

**НАС ОСТЕКЛИЛИ** 60  
Американская компания Guardian строит новый завод по производству флоат-стекла в Ростовской области. С этим проектом иностранные производители доведут свою долю на российском рынке до 80%

**ПРОВЕРКА НА КРЕПОСТЬ** 64  
Пивовары недовольны попытками законодателей ужесточить требования к обороту пива. Запрета на использование пластиковой тары им, возможно, удастся избежать, осталось убедить депутатов в том, что пиво — это не водка

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

**ЧУДО БЕЗ ОТЦА** 68  
Добровольная отставка автора «сингапурского экономического чуда» Ли Куан Ю означает формальное завершение проекта авторитарной модернизации с сингапурской спецификой

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА  
НА КАЧЕЛЯХ ЗАПАСОВ** 70  
Между спросом и выпуском, к счастью, существует «подушка» запасов материальных оборотных средств. Грамотное управление запасами позволяет демпфировать кризисы и готовиться к новому оживлению

**«МЫ НЕ ЛОМБАРД»** 76  
Главная проблема всех банков после кризиса — большой объем проблемных кредитов. Как она решается в крупнейшем банке страны, «Эксперту» рассказала директор управления по работе с проблемными активами Сбербанка Светлана Сагайдак

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

**КОМУ ОДОЛЖИТЬ?** 80  
На посткризисном рынке облигаций остались бумаги с заманчивой доходностью

Привилегированные акции МДМ-банка конвертируют в обыкновенные, которые затем будут выкуплены у миноритарных акционеров. ФСФР пообещала не поднимать с 1 июля 2011 года требования к собственному капиталу брокеров, дилеров и других профучастников фондового рынка. Три принципиально новых ПИФа иностранных активов предложила УК «Солид менеджмент» 85

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

**КОНЦЕПТУАЛЬНОЕ ДИТА** 86  
Двадцать лет назад выпускники Физтеха создали лицей для воспитания интеллектуалов. В духе современного тренда интеллектуалу хотят привить навыки инновационного предпринимателя

**УРОК  
ДЛЯ ВЗРЫВЧАТЫХ ВЕЩЕСТВ** 91  
Как готовить агентов будущего

Исследователям удалось получить из углерода аэрогель, по структуре напоминающий алмаз. Представлены убедительные доказательства существования во Вселенной нового класса космических объектов — планет-одиночек 92

## ПОЛИТИКА

**ОБЩЕНИЕ БЕЗ ПОЛИТИКИ** 94  
Дмитрий Медведев сохраняет интригу вокруг президентских выборов 2012 года

**ИСПРАВЛЕНИЕ ИМЕН** 96  
«Правое дело» во главе с Михаилом Прохоровым ждет либо привычный для либералов провал, либо большой успех. Исход зависит от того, удастся ли партии предложить России настоящую правую идею

## КУЛЬТУРА

**ГОРДОСТЬ ИЗ ЗОЛОТА** 98  
В рамках Года Россия—Италия в Музеях Кремля открылась выставка «Сокровищница Медичи», где представлены драгоценности, не раз вдохновлявшие художников Ренессанса и барокко

**ПОД СЕНЬЮ ДРЕВА** 102  
Актриса Джессика Честейн — о своей работе с великим американским режиссером Терренсом Маликом в его новой картине

## КНИГИ

106

## ИНДИКАТОРЫ

124

## ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ

109

## СПОРТИВНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

117

## на улице правды

**ОТРАСШИЕ ПРАХ** 128



## ЛЮДИ НОМЕРА



ТАСС/ПЕРОВ

### ОЛЬГА ГРЯДОВАЯ

«Нельзя бороться только с инфляцией и делать ставку на инвестиции исключительно в интегрированные в экспортно-сырьевую модель госкорпорации и группы. Снять такую зависимость можно лишь с помощью поддержки производственных предприятий среднего и части крупного бизнеса, которые диверсифицируют экономику и которые на текущий момент не пользуются благоприятной экспортной конъюнктурой и монопольным положением на рынке».

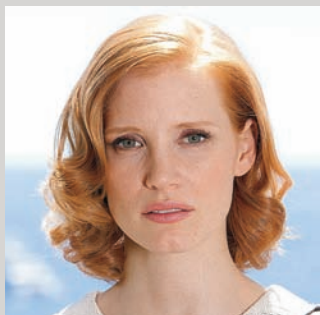
52



### СВЕТЛАНА САГАЙДАК

«Вероятность вернуть кредит с просрочкой 30 дней примерно вдвое выше, чем кредит с просрочкой 90 дней. То есть если вы подключились к работе по возврату долга на ранней стадии, у вас вероятность возврата 99 процентов, а через три месяца уже 50 процентов. Есть за что бороться, правильно?»

76



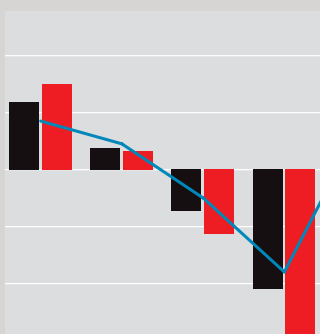
AP

### ДЖЕССИКА ЧЕСТЕЙН

«Разумеется, я и представить не могла, что меня позовут в фильм, где моим партнером будет Брэд Питт. То есть могла позволить себе надеяться на что-то подобное, но каждая девушка лелеет нелепые мечты. Оказавшись на съемочной площадке, я никак не могла поверить, что мне это не снится. Я была впечатлена тем, насколько он открытый человек и какой профессионал, какой умница! Остроумный вдобавок...»

102

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Пополнение складских запасов прибавит динамики российской экономике. Хотя в 2010 году и началось номинальное восстановление запасов, предприятия страховались от возможного ухудшения конъюнктуры, поддерживая запасы на предельно низком уровне. Продолжение экономического роста неизбежно приведет к наращиванию запасов, что позитивно скажется на всем хозяйстве.

70



КОНСТАНТИН БАТЫНОВ

Создатели долготрудненского лица для воспитания инноваторов уверены, что можно совместить традиционное фундаментальное образование, характерное для советской школы, со столь же фундаментальными умениями и способностями, которые помогут детям быть более успешными в современном мире.

86



РИА НОВОСТИ

Многие спортивно-строительные мегапроекты в России рано или поздно могут стать удавкой для региональных и муниципальных бюджетов. Чтобы избежать этого, надо создать благоприятную среду для развития проектов строительства и эксплуатации спортивной инфраструктуры на условиях частно-государственного партнерства.

117

expert.ru

ЗАХОДИТЕ НА НАШ САЙТ  
ЗА СВЕЖИМИ НОВОСТЯМИ  
И КОММЕНТАРИЯМИ

ТОЛЬКО НА САЙТЕ:



### АТАКА НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

Импорт наступает: растет опережающими темпами и грозит снижением конкурентоспособности российских производителей



### ХОЛОДНАЯ ДРУЖБА

После истории с бен Ладеном Пакистан пытается очиститься в глазах своего могущественного союзника и спонсора



### ЧЕЛОВЕК НА СВОЕМ МЕСТЕ

Приход Михаила Прохорова в «Правое дело» определенно увеличивает потенциал партии на предстоящих выборах

