

УДК 334
ББК 65.291.2
Ф53

Филимонов С. Ю.

Ф53 Я РМ. Проджект-менеджер : системный подход и лучшие практики / Сергей Филимонов. — М. : Альпина ПРО, 2022. — 94 с.

ISBN 978-5-206-00043-6

В книге сформулированы основные рекомендации, которые помогут проджект-менеджеру избежать распространенных ошибок, в том числе лайфхаки по реализации проекта в обстоятельствах изменений, ограничений и неопределенности.

Книга будет полезна всем, кто интересуется темой управления проектами, а также руководителям и проектным менеджерам при проведении любого рода изменений в организациях.

УДК 334
ББК 65.291.2

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу tylib@alpina.ru

ISBN 978-5-206-00043-6

© Филимонов С. Ю., 2022
© ООО «Альпина ПРО», 2022

Содержание

ПРЕДИСЛОВИЕ	5
СОСТАВЛЯЮЩИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	9
Что такое проект	9
Кто такой руководитель проекта	11
Владелец продукта и менеджер проекта	18
КОНТЕКСТ ПРОЕКТА	19
Из чего складывается контекст	20
Контекст и организационная структура	33
Контекст и спонсор проекта	36
ЦЕННОСТИ AGILE И ПРОЕКТНЫЕ МЕТОДОЛОГИИ	39
Роль методологии	39
Контекст — ключ к методологии	43
Подрядчики и контракты	48
Реагирование на риск	54
Еще раз о документации	58
ЗНАЧЕНИЕ КОММУНИКАЦИЙ	61
Формальные и неформальные аспекты	62
Структурированная подача и контекст	64
Умение говорить «нет»	69
Не бойтесь спросить	72
Для чего рассказывать истории	73
Не спорить с критикой и давать обратную связь	74

СОДЕРЖАНИЕ

В ПРОЦЕССЕ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА	75
Информация доступна	76
Если все пошло не так	77
Чувство собственника	80
Перфекционизм, или управление качеством	81
Extra-миля	82
НА ЗАВЕРШАЮЩИХ СТАДИЯХ	85
Вовремя остановиться	86
Извлеченные уроки	89
Он такой один	91
Все приходит с опытом	92
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	93