

# Под контролем управление дебиторской задолженностью



А. А. Кальков

В условиях современного экономического климата оптимизация сбора неналоговых доходов приобретает особую актуальность. Управление дебиторской задолженностью играет в этом процессе ключевую роль, и работа главных администраторов доходов (ГАД) приобретает стратегическое значение. В статье начальника Службы финансового надзора Республики Крым **Антон Анатольевича Калькова** рассмотрены актуальные аспекты управления дебиторской задолженностью по доходам бюджетов и предложены практические меры по ее сокращению.

Система управления дебиторской задолженностью по доходам включает в себя регламентацию всех этапов — от начисления до погашения, и контроль за работой администраторов доходов с дебиторской задолженностью. Результат управления — уменьшение объема просроченной дебиторской задолженности за счет мер по предупреждению возникновения и взысканию.

## Основные этапы управления дебиторской задолженностью:

- 1. Начисление дебиторской задолженности:** точный учет всех начисленных платежей и контроль за их своевременностью.
- 2. Досудебное урегулирование:** попытки добровольного взыскания задолженности.
- 3. Принудительное взыскание:** обращение к органам принудительного исполнения при невозможности досудебного урегулирования.
- 4. Мониторинг платежеспособности:** постоянное наблюдение за финансовым состоянием должников для обеспечения оперативного взыскания задолженности.

## Требования к регламенту

[Приказ Минфина России от 18 ноября 2022 года № 172н](#) устанавливает общие требования к регламенту реализации полномочий администратора доходов бюджета по взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет, пеням и штрафам по ним, являющимся источниками формирования доходов бюджетов бюджетной системы РФ. Исключение — платежи, предусмотренные законодательством о налогах и сборах, законодательством РФ об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, правом Евразийского экономического союза и законодательством РФ о таможенном регулировании.

В соответствии с этим документом регламент должен устанавливать:

- перечень мероприятий по реализации полномочий, направленных на взыскание дебиторской задолженности по доходам по видам платежей (учетным группам доходов);
- сроки реализации каждого мероприятия;
- перечень структурных подразделений (сотрудников) администратора доходов бюджета, ответственных за работу с дебиторской задолженностью по доходам;
- порядок обмена информацией (первичными учетными документами) между структурными подразделениями (сотрудниками) администратора доходов бюджета, а также структурными подразделениями (сотрудниками) администратора доходов бюджета с подразделениями (сотрудниками), осуществляющими полномочия по ведению бюджетного учета, либо с уполномоченной организацией, осуществляющей переданные полномочия по ведению бюджетного учета, и (или) со структурными подразделениями (сотрудниками) главного администратора доходов бюджета.

Минфин России в [письме от 21 апреля 2023 года № 23-01-12/36522](#) для формирования единообразного подхода к работе с дебиторской задолженностью предлагает в рамках реализации бюджетных полномочий ([абзацы второй и третий пункта 4 статьи 160.1 Бюджетного кодекса](#)) предусмотреть в региональных и местных порядках норму о необходимости установления администраторами доходов бюджетов регламентов. Регламенты должны быть разработаны в соответствии с общими требованиями приказа № 172н.

#### **Меры по недопущению и взысканию дебиторской задолженности:**

- выявление факторов, влияющих на образование просроченной дебиторской задолженности по доходам;
- урегулирование дебиторской задолженности по доходам в досудебном порядке (со дня истечения срока уплаты соответствующего платежа в бюджет (пеней, штрафов) до начала работы по их принудительному взысканию);
- принудительное взыскание дебиторской задолженности по доходам;
- наблюдение (в том числе за возможностью взыскания дебиторской задолженности по доходам в случае изменения имущественного положения должника) за платежеспособностью должника.

#### **Практика контроля**

В Республике Крым с целью обеспечения выполнения пункта 2 поручений Президента РФ по результатам проверки исполнения федеральных законов и решений Президента РФ по вопросам недопущения увеличения и сокращения объемов накопленной дебиторской задолженности по доходам консолидированных бюджетов субъектов РФ от 2 июля 2023 года № Пр-1313 главой Республики Крым С. В. Аксеновым дано поручение от 23 августа 2023 года № 1/01-32/4171, в рамках которого Службой финансового надзора Республики Крым актуализирована работа по вопросу управления дебиторской задолженностью по доходам

в бюджет Республики Крым путем проведения в 2024 году плановых проверок.

Контрольные мероприятия проведены у 34 главных администраторов доходов бюджета Республики Крым. Нарушения и недостатки установлены у 15 главных администраторов доходов.

Основные недостатки:

— нарушение порядка ведения бухгалтерского учета в части неотражения (несвоевременного отражения) в учете дебиторской задолженности, занижение сумм дебиторской задолженности и др.;

— непроведение (несвоевременное проведение) мероприятий по досудебному урегулированию дебиторской задолженности;

— непроведение (несвоевременное проведение) мероприятий по принудительному взысканию дебиторской задолженности;

— ненадлежащее проведение работы по взысканию задолженности подразделениями судебных приставов и бездействие объекта контроля в части необжалования вынесенных постановлений об окончании исполнительного производства или оспаривания в суде;

— недостаточно налажено взаимодействие между структурными подразделениями в части своевременной передачи информации о начисленных доходах.

В целях повышения качества администрирования дебиторской задолженности главным администраторам рекомендовано:

— провести анализ исполнения бюджетных полномочий по управлению дебиторской задолженностью по доходам;

— провести детальный анализ причин накопления дебиторской задолженности по доходам;

— усилить контроль за дебиторами;

— укрепить кадровый потенциал: *необходимо проводить регулярное обучение и повышение квалификации ГАД, а также привлекать к работе опытных специалистов.*

Кроме того, использование современных технологий в работе с дебиторской задолженностью и укрепление взаимодействия между различными государственными структурами позволит более эффективно ее контролировать и снизить количество просроченных платежей.

---

Под контролем управление дебиторской  
задолженностью

<http://rufincontrol.ru/online/article/494872/>

Читайте  
на сайте:

