

УДК 65.012.4  
ББК 65.290-2  
Д94

Переводчик Е. Милицкая  
Редакторы Л. Рыклина, О. Уланткова

Дэвис Д.

Д94 Искусство мягкого влияния: 12 принципов управления без принуждения / Джослин Дэвис ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2021. — 246 с.

ISBN 978-5-9614-4098-0

Многие современные руководители считают, что авторитет, основанный на власти, — главный инструмент для достижения целей. Когда сотрудники не выполняют задачи, отстают от графика или проваливают проект, такие лидеры стремятся усилить контроль, быть жестче и требовательнее. Однако злоупотребление силой может привести к отчуждению сотрудников, снижению их мотивации и в итоге к ухудшению результатов.

Джослин Дэвис, консультант в сфере корпоративного обучения с 25-летним стажем, разработала и успешно применяет концепцию «мягкого влияния». Она основана на принципах духовных учений и философских школ, дошедших до нас в текстах и высказываниях Будды, Конфуция, Руми, Ганди и других восточных мудрецов. Дэвис подкрепляет эти принципы данными современных исследований, посвященных теме лидерства, мнением экспертов в области влияния и собственным опытом. Какую бы позицию вы ни занимали в корпоративном мире, эта книга поможет вам развивать гибкость мышления и объединять людей, чтобы достигать бизнес-целей без принуждения.

УДК 65.012.4  
ББК 65.290-2

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru).*

ISBN 978-5-9614-4098-0 (рус.)  
ISBN 978-1-4736-8764-6 (англ.)

© Jocelyn Davis, 2019  
© Издание на русском языке,  
перевод, оформление.  
ООО «Альпина Паблишер», 2021

# СОДЕРЖАНИЕ

Введение. Влияние без опоры на власть .....	11
Пролог. Двенадцать мудрецов .....	29
<b>Часть I. Участие</b> .....	37
Глава 1. Будьте человечны. Конфуций .....	40
Глава 2. Открывайтесь сомнениям. Васиштха .....	57
Глава 3. Творите радость. Чжуан-цзы .....	71
Глава 4. Учитесь терпению. Руми .....	86
<b>Часть II. Контроль</b> .....	101
Глава 5. Прогуляйтесь с богом смерти. Махабхарата .....	104
Глава 6. Следуйте за лидерами. Сыма Цянь .....	120
Глава 7. Боритесь мягкими средствами. Мурасаки Сикибу .....	137
Глава 8. Властвуйте собой. Махатма Ганди .....	154
<b>Часть III. Результат</b> .....	169
Глава 9. Практикуйте осознанность. Будда Гаутама .....	172
Глава 10. Заботьтесь о почве. Мэн-цзы .....	187
Глава 11. Сохраняйте вовлеченность. Мастер Догэн .....	201
Глава 12. Уходите достойно. Ибн Туфейль .....	215
Эпилог. Тринадцатый мудрец .....	228
Приложение А. Тактика мягкого влияния .....	231
Приложение Б. Вопросы и ответы .....	238
Благодарности .....	244