

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

7 • 2014

В номере

Аналитика  
Экономика и финансы  
Инвестиционная политика  
Ресурсосбережение  
Точка зрения  
Новые технические решения  
Бухгалтерский учет  
и налогообложение  
Организация  
и нормирование труда  
Кадровая служба  
Охрана труда  
Нормативные документы



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Б.М. Липидус** – старший советник президента ОАО «РЖД», генеральный директор ОАО «ВНИИЖТ», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**С.Б. Абрамов** – начальник Дирекции железнодорожных вокзалов

**Т.В. Андранович** – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**И.С. Беседин** – начальник ГУП «Московский метрополитен», кандидат технических наук

**Л.И. Васина** – заместитель генерального директора ОАО «Росжелдорпроект» по кадрам

**И.А. Костенец** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Е.А. Кунаева** – генеральный директор ЦФТО ОАО «РЖД»

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**С.Н. Пегов** – заместитель начальника Департамента управления делами ОАО «РЖД»

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

## УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ: ЗАО «МЦФЭР»

Межанский М.А. – генеральный директор

## ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ МЦФЭР

Гирихиди В.П. – директор

Богданова Е.В. – первый заместитель директора, главный редактор

## РЕДАКЦИЯ

Гандельсман Т.А. – главный редактор, gandelsman@mcfr.ru

Сидоров А.Б. – ответственный редактор, sidorov@mcfr.ru

Шишкин П.В. – выпускающий редактор

Першина Н.Е. – компьютерная верстка

Матросова И.В. – секретарь редакции

## Адрес редакции

127287, г. Москва, ул. 2-я Хутурская, д. 38А, стр. 17

Тел.: 8 (495) 937-90-80

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9

ejd@mcfr.ru

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ

Синицина Н.Ю. – руководитель, nsinitina@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 27-45

## ОТДЕЛ ПРОДВИЖЕНИЯ

Барляева Л.И. – бренд-менеджер

lbarlyayeva@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80,

доб. 25-72

## СЛУЖБА КЛИЕНТСКОЙ ПОДДЕРЖКИ

Тел.: 8 (495) 937-90-82

Претензии по доставке

направляйте по факсу: 8 (495) 933-52-62

pressa@mcfr.ru

Подписные индексы в каталогах:

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (годовой);

«МАП» – 99739, 16686;

«АРЗИ» – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией.

Свидетельство № 017994 от 29.07.1998. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Подписано в печать 26.06.2014. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 4000 экз. Изд. № 6210. Зак. № К-991. Дата выхода в свет 11.07.2014. Свободная цена.

ЗАО «МЦФЭР»

Юридический адрес: 129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Отпечатано в ОАО «ИПК “Чувашия”»

428019, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр-т И. Яковлева, 13

© ЗАО «МЦФЭР», 2014

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Тарифы и конкуренция в грузовых перевозках: состояние и перспективы .....</b>	<b>9</b>
--	----------

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А., РЫШКОВ А.В.

<b>Проявление закона убывающей отдачи в условиях ограничения развития железнодорожной инфраструктуры .....</b>	<b>12</b>
--	-----------

*В краткосрочном периоде вследствие действия закона убывающей отдачи начиная с некоторого момента увеличение затрат переменных факторов производства на определенную величину дает постоянно уменьшающийся прирост выпуска продукции и соответственно порождает рост предельных издержек*

---

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

ХАСЯНОВ И.А.

<b>Реализация инновационно-инвестиционных проектов на железнодорожном транспорте .....</b>	<b>22</b>
--	-----------

*В условиях демополизации рынка железнодорожных перевозок и возрастания конкуренции, повышение эффективности основной деятельности компании с одновременным решением задач по оптимизации расходов может быть достигнуто применением механизма аутсорсинга*

## РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

БОКАЧЕВ Р.А.

### **Использование железнодорожного транспорта – путь к удешевлению строительных проектов ..... 29**

*Высокая плотность железнодорожной сети в районе строительства ведет к значительному снижению транспортных расходов, времени доставки, а также рисков, связанных с процессом перевозки дорогостоящих материальных ресурсов*

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ШАПКИН И.Н., ПЕРЕСВЕТОВ Ю.В., СМИРНОВ В.Д.

### **Оценка удельной себестоимости технологических операций материальных складов железнодорожного транспорта с использованием метода ABC ..... 36**

*Предлагается методика оценки удельных себестоимостей технологических операций, разработанная на базе метода ABC (Activity based costing), на примере главного материального склада Московской дирекции по МТО (ГМС Московской ДМТО)*

## НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

ШТЕЛЕ Е.А., ШИЛЕР А.В., ДЕМЧЕНКО В.О.

### **Эффективность использования колесных пар с гибкими независимо вращающимися бандажами .....45**

*Предлагаемая конструкция колеса дает возможность при существующем верхнем строении пути (рельс Р65, железобетонные шпалы, щебеночная призма) реализовать высокоскоростное движение (160–250 км/ч), а также увеличить вес поезда на 30–40%*

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

ВОВК А.А., ВОВК Ю.А., ЧУПРИКОВА З.В.

### **Вопросы структуры плана счетов бухгалтерского финансового учета ..... 54**

*Все преобразования финансов и капитала должны находить отражение в бухгалтерском финансовом учете как основе информационного обеспечения оценки степени эффективности производства*

## ОРГАНИЗАЦИЯ И НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА

ТАЛИПОВ Р.З., МЕДВЕДЕВА Т.А.

### **Социально-трудовые отношения TQM-ориентированной компании в условиях глобализирующейся экономики .....61**

*Постоянное улучшение деятельности организации должно стать частью управленческой системы, а осознание необходимости качественного труда – ее философией*

## КАДРОВАЯ СЛУЖБА

ПАРШИНА В.С.

### **Формирование мотивационной среды организации ..... 72**

*Демотивация, часто вызывающая «выгорание» (снижение трудовой активности) работников, по мнению специалистов, относится к наиболее негативным и трудно устранимым явлениям в хозяйственной практике*

## ОХРАНА ТРУДА

ТАМБОВЦЕВА А.Р.

### **Взгляд на гарантии и компенсации за работу во вредных условиях сквозь призму новых норм специальной оценки труда .....81**

*Введение с 2014 г. в Российской Федерации специальной оценки условий труда положило начало объединению и унификации процедур исследования условий труда на рабочих местах, таких как аттестация рабочих мест, государственная экспертиза условий труда и собственно оценка условий труда*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

**Обзор «в картотеку»** ..... 98

#### **Федеральный закон от 20.04.2014 № 81-ФЗ**

О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса  
Российской Федерации.....117

### **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

**Обзор «в картотеку»**.....124

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 11.03.2014 № 617р**

О вводе в промышленную эксплуатацию информационно-  
функционального ресурса «Вакансии холдинга “РЖД”»..... 135

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 03.04.2014 № 852р**

О дополнительном соглашении к Коллективному договору  
открытого акционерного общества «Российские железные  
дороги» на 2014–2016 годы..... 139

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 30.04.2014 № 1075р**

О внесении изменений в Положение об оплате труда  
работников Центра по таможенной деятельности..... 143

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 12.05.2014 № 1143р**

Об утверждении экологической стратегии ОАО «РЖД»  
на период до 2017 года и на перспективу до 2030 года..... 146



## Коротко о важном

### **ОАО «РЖД» и «Болгарские государственные железные дороги» подписали меморандум о сотрудничестве**

В Астане (Казахстан) в рамках 60-го заседания Совета по железнодорожному транспорту государств – участников СНГ заключен меморандум о сотрудничестве между ОАО «Российские железные дороги» и холдингом «Болгарские государственные железные дороги».

Документ подписали президент ОАО «РЖД» Владимир Якунин и исполнительный директор холдинга «Болгарские государственные железные дороги» Христиан Крыстев.

По словам Владимира Якунина, это четко выраженное и зафиксированное намерение Российских железных дорог и наших коллег активизировать сотрудничество в области железнодорожного транспорта.

Меморандум предусматривает реализацию совместных проектов для повышения конкурентоспособности железнодорожного транспорта, увеличения пассажиро- и грузопотоков с использованием российской и болгарской транспортных систем.

Особое внимание будет уделено использованию железнодорожно-паромного сообщения между портами Варна и Кавказ.

### **Россияне старше 60 лет не видят альтернативы пригородному железнодорожному транспорту**

Согласно данным исследования ВЦИОМ, посвященного отношению населения РФ к отмене электропоездов в регионах, на тему «Пассажиры о перспективе отмены пригородных электричек», пассажиры отмечают необходимость увеличения объемов пригородного сообщения: половина всех опрошенных считает, что требуется увеличить частоту движения электричек (49%). Чуть меньше половины пассажиров отмечает, что региону не хватает маршрутов (43%).

В случае отмены электропоездов в регионах 15% пассажиров не смогут добраться до места назначения и вынуждены будут отказаться от поездки. В ка-