

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
УРАЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ



ISSN 2304-3369  
eISSN 2308-8842

# ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ

---

## MANAGEMENT ISSUES

№ 1 (68) 2021

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

## ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

Чевтаева Наталья Геннадьевна – Уральский институт управления – филиал РАНХиГС (Екатеринбург, Россия)

## ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР:

Ростовская Тамара Керимовна – Институт демографических исследований Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН (Москва, Россия)

Балынская Наталья Ринатовна – Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова

Хайнс Джеффри – Лондонский университет Метрополитен (Великобритания)

Гаррисон Елена – Университет Монтаны (США)

Костина Наталья Борисовна – Уральский институт управления – филиал РАНХиГС (Екатеринбург, Россия)

Любовный Владимир Яковлевич – Всероссийская Академия внешней торговли (Москва, Россия)

Молчанов Игорь Николаевич – Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (Москва, Россия)

Грей Патрик – Лондонский университет Метрополитен (Великобритания)

Силин Яков Петрович – Уральский государственный экономический университет (Екатеринбург, Россия)

Скаво Кармин – Восточно-каролинский университет (США)

Скоробогатый Вячеслав Васильевич – Уральский институт управления – филиал РАНХиГС (Екатеринбург, Россия)

Багирова Анна Петровна – Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина (Екатеринбург, Россия)

Литвиненко Александр Николаевич – Санкт-Петербургский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации (Санкт-Петербург, Россия)

Ли Минъюэ – Чжуннаньский университет экономики и права (КНР)

## ТЕХНИЧЕСКИЙ СЕКРЕТАРЬ РЕДАКЦИИ:

Трушков Дмитрий Игоревич – Уральский институт управления – филиал РАНХиГС (Екатеринбург, Россия)

## ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛОМ ПЕРЕВОДА:

Пирожкова Ирина Сергеевна – Уральский институт управления – филиал РАНХиГС (Екатеринбург, Россия)

## EDITORIAL BOARD

## EDITOR-IN-CHIEF:

Natalia G. Chevtava – Ural Institute of Management – branch of RANEP (Ekatereburg, Russia)

## COMMISSIONING EDITOR:

Tamara K. Rostovskaya – Institute for Demographic Research of the Federal Center of Theoretical and Applied Sociology of the Russian Academy of Sciences (Moscow, Russia)

Natalya R. Balynskaya – Nosov Magnitogorsk State Technical University (Magnitogorsk, Russia)

Jeffrey Heinz – London Metropolitan University (Great Britain)

Helen Harrison – University of Montana (USA)

Natalia B. Kostina – Ural Institute of Management – branch of RANEP (Ekatereburg, Russia)

Vladimir Ya. Lyubovny – Russian Foreign Trade Academy (Moscow, Russia)

Igor N. Molchanov – Lomonosov Moscow State University (Moscow, Russia)

Patric Grey – London Metropolitan University (Great Britain)

Yakov P. Silin – Ural State University of Economics (Ekatereburg, Russia)

Carmine Scavo – East Carolina University (USA)

Vyacheslav V. Skorobogatsky – Ural Institute of Management – branch of RANEP (Ekatereburg, Russia)

Anna P. Bagirova – Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin (Ekatereburg, Russia)

Aleksandr N. Litvinenko – Saint Petersburg University of Ministry of Internal Affairs of Russia (Saint Petersburg, Russia)

Li Mingyue – Zhongnan University of Economics and Law (China)

## TECHNICAL SECRETARY:

Dmitry I. Trushkov – Ural Institute of Management – branch of RANEP (Ekatereburg, Russia)

## HEAD OF TRANSLATION DEPARTMENT:

Irina S. Pirozhkova – Ural Institute of Management – branch of RANEP (Ekatereburg, Russia)

Журнал включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные результаты диссертаций на соискание учёной степени доктора и кандидата наук по следующим научным специальностям и соответствующим им отраслям науки: **08.00.05** – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) (экономические науки); **08.00.10** – Финансы, денежное обращение и кредит (экономические науки); **22.00.08** – Социология управления (социологические науки); **23.00.02** – Политические институты, процессы и технологии (политические науки).

Журнал зарегистрирован как средство массовой информации в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77-49260 от 02.04.2012.

## Материалы журнала размещаются:

- на офиц. сайте: <http://journal-management.com/>
  - на платформе Российского индекса научного цитирования (РИНЦ) Научной электронной библиотеки eLibrary.ru (ID: 37595)
  - в открытой библиотеке CyberLeninka.ru
  - в ЭБС «Лань»
  - в библиотеке «ЛитРес»
- Подписной индекс – 66020.

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА  
**eLIBRARY.RU**



**ЛитРес:**

The journal is included in the list of leading peer-reviewed scientific publications, where the basic scientific results of dissertations for the degree of Ph. D. and Advanced Doctor of sciences should be published. Articles for publication are accepted on the following scientific specialties and their corresponding branches of science: **08.00.05** – Economy and management of the national economy (by industries and spheres of activity) (Economic Sciences); **08.00.10** – Finance, money circulation and credit (Economic Sciences); **22.00.08** – Sociology of management (Sociological Sciences); **23.00.02** – Political institutions, processes and technologies (Political Sciences).

The journal is registered as a mass medium by the Federal Service for Supervision in the Sphere of Telecom, Information Technologies and Mass Communications. Certificate of registration PI no. FS 77-49260 dated April 2, 2012.

## Журнал индексируется:



© Уральский институт управления – филиал РАНХиГС, 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

### ВЛАСТЬ И ПУБЛИЧНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- Великая Н.М., Сакка Ф., Ирсетская Е.А.**  
Пандемия коронавируса в публичном  
дискурсе современной России: угрозы,  
вызовы и возможности **8**
- Левашов В.К., Иванов В.Н.,  
Новоженина О.П.**  
Новые императивы социально-политиче-  
ского управления **23**
- Абдуллаев М.Х.**  
Геополитические интересы США на Кас-  
пии глазами американских исследова-  
телей **34**

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

- Долженко Р.А.**  
Рамочные стандарты использования  
блокчейн в социально-трудовых отно-  
шениях **48**
- Осадчая Г.И., Вартанова М.Л.**  
Демографическая безопасность и тенден-  
ции развития миграционных процессов  
в евразийском экономическом союзе в  
условиях пандемии (COVID-19) **62**
- Гневашева В.А., де Конти Б.**  
Предпосылки управленческого воздей-  
ствия на территориальные рынки труда  
в условиях отрицательной экстерналии  
COVID-19: на примере России и Бра-  
зилии **75**

### СОЦИАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- Задорожная И.И., Петрова Т.Э.,  
Лымар А., Лымар Н.**  
Анализ благотворительной деятельности  
и волонтерства в России и за рубежом **89**

## CONTENTS

### POWER AND PUBLIC ADMINISTRATION

- Velikaya N.M., Saccà F., Irsetskaya E.A.**  
Coronavirus pandemic in the modern Rus-  
sian public discourse: threats, challenges and  
opportunities
- Levashov V.K., Ivanov V.N.,  
Novozhenina O.P.**  
New imperatives of the social and political  
management
- Abdullaev M.Kh.**  
U.S. geopolitical interests in the Caspian Sea  
area as viewed by American researchers

### ECONOMICS AND MANAGEMENT

- Dolzhenko R.A.**  
Framework of standards of blockchain use in  
social and labor relations
- Osadchaya G.I., Vartanova M.L.**  
Demographic security and trends in migra-  
tion processes in the Eurasian Economic  
Union during the COVID-19 pandemic
- Gnevasheva V.A., de Conti B.**  
Preconditions for management impact on la-  
bor markets in case of COVID-19 negative  
externality: by the example of Russia and  
Brazil

### SOCIAL MANAGEMENT

- Zadorozhnaya I.I., Petrova T.E.,  
Lyamar A., Lyamar N.**  
Analysis of charitable work and volunteering  
activities in Russia and abroad

**Ростовская Т.К., Васильева Е.Н.,  
Князькова Е.А.**

Инструментарий для проведения глубинного интервью с целью исследования внутренней мотивации репродуктивного, матримониального, самосохранительного и миграционного поведения

**Леденева В.Ю., Бегасилов Б.Т.**

Влияние религиозного фактора на процессы интеграции мигрантов-мусульман в России

**Воробьева И.В.**

Российские ученые в условиях precarious занятости

**Rostovskaya T.K., Vasileva E.N.,  
Knyazkova E.A.**

Tools for in-depth interview to analyze inner motivation of reproductive, matrimonial, self-preserving and migration behavior

**Ledeneva V.Yu., Begassilov B.T.**

Influence of religious factor on the integration of Muslim migrants in Russia

**Vorobyova I.V.**

Russian scholars under the conditions of precarious employment

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЛУЖБА

**Комлева В.В.**

Доступность и качество высшего образования в условиях COVID-19: правительственные усилия в расчете на будущее

**Воденко К.В.**

Регионализация государственной политики в сфере высшего образования в контексте становления академического лидерства

## PUBLIC MANAGEMENT AND PUBLIC ADMINISTRATION

**Komleva V.V.**

Accessibility and quality of higher education under the COVID-19 pandemic: governmental efforts with an eye to the future

**Vodenko K.V.**

Regionalization of state policy in higher education sphere in the context of academic leadership formation