

## Редакционный совет

### Абрамова М.Н.

директор ФБГУ «Роскультцентр»

### Антипов К.В.

заместитель директора  
Российской книжной палаты по развитию

### Афанасьев М.Д.

директор Государственной публичной  
исторической библиотеки России, президент  
Российской библиотечной ассоциации

### Быковников И.Л.

заместитель начальника Управления информа-  
ционно-библиотечного обеспечения Центрального  
банка Российской Федерации (Банка России)

### Вислый А.И.

заместитель генерального директора  
Российской государственной библиотеки

### Воропаев А.Н.

начальник отдела поддержки литературного  
процесса, книжных выставок и пропаганды чтения  
Департамента государственной поддержки  
периодической печати и книжной индустрии  
Министерства цифрового развития, связи  
и массовых коммуникаций РФ

### Дашков Л.П.

генеральный директор ИТК «Дашков и К°»

### Джиги А.А.

заведующий НИО библиотекостроения  
Фундаментальной библиотеки ИНИОН РАН

### Дуда В.В.

генеральный директор Российской  
государственной библиотеки

### Есенькин Б.С.

президент ТД «Библио-Глобус»,  
президент НП «Гильдия книжников»

### Зимарин О.А.

директор издательства «Весь Мир»

### Иванов А.В.

президент Издательско-полиграфической  
ассоциации высших учебных заведений

### Капльев Е.В.

генеральный директор издательства «ЭКМО»

### Квелидзе-Кузнецова Н.Н.

исполнительный директор Ассоциации произ-  
водителей и пользователей образовательных  
электронных ресурсов, директор Фундаменталь-  
ной библиотеки Российского государственного  
педагогического университета им. А.И. Герцена

### Кудрина Е.Л.

руководитель проектного офиса «Электронная  
библиотека казачества» Российской государст-  
венной библиотеки, профессор ФГБОУ ВО  
«Государственный университет управления»

### Кузнецов А.Ю.

исполнительный директор Национального  
электронно-информационного консорциума

### Кузьмин Е.И.

председатель Российского комитета  
программы ЮНЕСКО «Информация для всех»,  
президент Межрегионального центра  
библиотечного сотрудничества

### Ленский Б.В.

профессор Высшей школы печати  
и медиаиндустрии Московского  
политехнического университета

### Макаренков С.М.

генеральный директор  
издательства «РИПОЛ классик»

### Палько Л.Л.

генеральный директор издательства «ВЕЧЕ»,  
управляющий вице-президент  
Российского книжного союза

### Петряков В.Г.

директор издательства «Флинта»

### Племнек А.И.

исполнительный директор Ассоциации  
региональных библиотечных консорциумов

### Филиппов В.М.

председатель Высшей аттестационной  
комиссии Минобрнауки России,  
президент Российского университета  
дружбы народов

### Фирсов В.Р.

заместитель генерального директора  
Российской национальной библиотеки

### Цыганенко А.М.

руководитель направления «Принтмедиа-  
индустрия» Института повышения квалификации  
работников теле- и радиовещания

### Чехович Ю.В.

исполнительный директор  
компании «Антиплагиат»

### Чеченев К.В.

генеральный директор издательства  
«Белый город», президент Ассоциации  
книгоиздателей

### Шрайберг Я.Л.

научный руководитель Государственной  
публичной научно-технической библиотеки  
России, президент Национальной библиотечной  
ассоциации «Библиотеки будущего»

### Щербаков С.Г.

генеральный директор  
Издательского центра «Академия»

### Подписка на журнал «Университетская КНИГА»:

УРАЛ-ПРЕСС

Тел.: +7 (495) 961-23-62; (343) 26-26-543;

[www.ural-press.ru](http://www.ural-press.ru)

ДЕЛОВАЯ ПРЕССА

Тел.: +7 (499) 391-57-36;

[https://delpress.ru/журнал/Университетская\\_книга](https://delpress.ru/журнал/Университетская_книга)

КНИГА-СЕРВИС

Тел.: +7 (495) 680-90-88, +7 (495) 680-89-87;

[www.akc.ru/itm/universitetskay\\_a-kniga/](http://www.akc.ru/itm/universitetskay_a-kniga/)

ПРЕССА РОССИИ

Тел.: +7 (495) 172-46-47;

[www.pressa-rr.ru/cat/1/edition/r72296/](http://www.pressa-rr.ru/cat/1/edition/r72296/)

Подписной индекс 72296

### Подписка на электронные версии:

ИВИС

Тел.: (495) 777-65-57; [www.ivis.ru](http://www.ivis.ru)

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА

Тел.: (495) 935-01-01; [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН

Тел.: (4872) 25-11-83; [www.directmedia.ru](http://www.directmedia.ru)

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦИФРОВОЙ РЕСУРС «РУКОНТ»

Тел.: (495) 680-89-62; [www.rucont.ru](http://www.rucont.ru)

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА:

Тел.: +7 (967) 097-40-77

[www.unkniga.ru](http://www.unkniga.ru), [podpiska@unkniga.ru](mailto:podpiska@unkniga.ru)

А

УНИВЕРСИТЕТСКАЯ

КНИГА

№ 8, октябрь, 2021

### РЕДАКЦИЯ:

Главный редактор —

**Е. Бейлина**, [univernkniga@yandex.ru](mailto:univernkniga@yandex.ru)

Выпускающий редактор —

**Р. Каплин**, [vyusk-uk@unkniga.ru](mailto:vyusk-uk@unkniga.ru)

Дизайнер-верстальщик — **И. Горюнов**

Отдел подписки, выставок и рекламы —

**О. Каплина**, [reklama@unkniga.ru](mailto:reklama@unkniga.ru)

Администратор сайта —

**Н. Чалых**, [website@unkniga.ru](mailto:website@unkniga.ru)

Корректор — **Д. Балтрушайтис**

### ВЕДУЩИЕ РУБРИК:

«Книжный рынок» — **А. Воропаев**

«Формирование библиотечных фондов» —

**Т. Петрусенко, И. Эйдемиллер**

Copyright.ru — **В. Терлецкий**

«Электронные книги» — **В. Харитонов**

«КНИГА + новая реальность» — **А. Касьяненко**

«Библиогеография» — **Е. Гребенева**

«Технологии печати» — **М. Шарифуллин**

«Абсолютно медиа: библиотеки в новой среде» —

**М. Леншина**

«Персональный подход» — **С. Горохова**

«Библиотеки мира» — **Д. Белякова**

### КОНТАКТЫ:

111123, г. Москва, Шоссе Энтузиастов, д. 56.

Тел.: +7 (967) 097-40-77

E-mail: [podpiska@unkniga.ru](mailto:podpiska@unkniga.ru), [unkniga@unkniga.ru](mailto:unkniga@unkniga.ru)

[WWW.UNKNIGA.RU](http://WWW.UNKNIGA.RU)

Воспроизведение материалов или их фрагментов  
возможно только с письменного разрешения  
ООО «ИД Университетская книга». Мнение  
авторов может не совпадать с мнением редакции.  
Редакция не несет ответственности за содержание  
рекламных материалов.

Фото на обложке: Кирилл Семенович,  
директор Университета Иннополис

16+, в соответствии с Федеральным законом  
от 29.12.2010 № 436-ФЗ

10 п.л. Тираж 1500 экз.

Подписано в печать 29.09.2021.

Приблизительная дата выхода 06.10.2021.

Периодичность выхода — 5 раз в полугодие.

Индекс 72296 в каталоге агентства «Роспечать».

© «Университетская книга», 2021

ISSN 1726-6726

Учредитель — ООО «ИД Университетская книга»

Рег. свид. ПИ № ФС77-42613 от 13.11.2010

Отпечатано в ООО «Типография «Перфектум»

428000, Чувашская Республика, г. Чебоксары,  
ул. К. Маркса, д. 52, офис 102.

Цена свободная.

Выпуск осуществляется при финансовой поддержке  
Министерства цифрового развития, связи  
и массовых коммуникаций РФ.

А

## СОБЫТИЯ. НОВОСТИ. АНОНСЫ ..... 4

## ДЕЙСТВУЮЩИЕ ЛИЦА



Кирилл СЕМЕНИХИН  
**Университет Иннополис:**  
 актуальное образование  
 по цифровым специальностям .....8

## ОСТРАЯ ТЕМА

**Аудиосегмент:**  
 тенденции рынка, точки роста,  
 технологии маркетинга ..... 15

## ЮБИЛЕИ

**РКС:** 20 лет объединяя, поддерживая,  
 вдохновляя .....22

Константин ЧЕЧЕНЕВ:  
 «Счастлив, что жизнь так сложилась» .....25

## КНИЖНЫЙ РЫНОК

**Издательские технологии  
 и бизнес-модели** .....32

## ВЫСТАВКИ. КОНФЕРЕНЦИИ. ЯРМАРКИ

**Творить по-русски** .....36

**Мир сквозь призму детских книг** .....44

## ОБРАЗОВАНИЕ

**Цифровая педагогика:**  
 в поисках ответов на вызовы времени ....48

## ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

**Самиздат:**  
 время экспериментов  
 и экономика внимания..... 52

## ПЕРСОНАЛЬНЫЙ ПОДХОД



Зоя ЧАЛОВА:  
 «**Возможно абсолютно всё,  
 просто на невозможное нужно  
 чуть больше времени...**».....58

## БИБЛИОТЕЧНОЕ ДЕЛО

Е. Лотова, Ю. Леденева  
**Вовлечённость важнее кликов:**  
 использование Instagram  
 университетскими библиотеками .....65

И. Михнова, М. Хохлова  
**Цифровая грамотность:**  
 как соединить потребности населения  
 и возможности библиотек .....68

## БИБЛИОТЕКИ МИРА

Д. Белякова, М. Береславская  
 «**Работать вместе в интересах будущего**»  
 Обзор 86-го Всемирного библиотечного  
 и информационного конгресса ИФЛА .....75