

Новый поворот

ИГОРЬ АГАМИРЗЯН О СМЕНЕ
ИНТЕРЕСОВ ВЕНЧУРНЫХ ИНВЕСТОРОВ

09



Горячая десятка

СОБЫТИЯ, КОТОРЫЕ ИЗМЕНЯТ ЖИЗНЬ
БИЗНЕСА В 2015 ГОДУ

03

приложение
ИННОВАЦИИ
вместе с выпуском
«Российской
бизнес-
газеты» № 1

«РОССИЙСКАЯ
БИЗНЕС-ГАЗЕТА»



Еженедельная
экономическая
и деловая газета.
Выходит с марта
1995 года.

Вторник
13 января 2015
№ 1 (980)

БИЗНЕС

Бизнес и власть — Инновации — Государственно-частное партнерство — Карьера и менеджмент — Новое законодательство — Налоговое обозрение

НОВОСТИ	1 — 2	ФИНАНСЫ	6
ДЕЛОВОЙ КЛИМАТ	3	НАЛОГИ И ПРАВО	7
РЫНКИ	4	ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ	
ТЕРРИТОРИЯ	5	РЫНОК	8

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ С 19 ПО 26 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА СНИЗИЛИСЬ НА 10,4 МЛРД ДОЛЛАРОВ ДО 388,5 МЛРД **АКТИВЫ ЦБ РФ ЗА 11 МЕСЯЦЕВ 2014 ГОДА ВЫРОСЛИ НА 27% — ДО 28,58 ТРЛН РУБЛЕЙ** **ИНФЛЯЦИЯ В РОССИИ ЗА 2014 ГОД СОСТАВИЛА 11,4% ПРОТИВ 6,5% В 2013 ГОДУ** **РЫНОК ЛЕГКОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ ПО ИТОГАМ ПРОШЛОГО ГОДА СОКРАТИЛСЯ НА 11%** **ЗА ПРОШЕДШИЙ ГОД ЦБ РФ ОТОЗВАЛ 84 ЛИЦЕНЗИИ: 71 — У БАНКОВ И 13 — У НЕБАНКОВСКИХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

ГОСУСЛУГИ



АЛЕКСЕЙ КОЗИРЕВ,
ЗАММИНИСТРА СВЯЗИ
И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ

ВОЛШЕБНАЯ КНОПКА

З а год система электронных государственных услуг сэкономила людям около 100 миллионов часов. За это время можно построить несколько небоскребов. И в новом году она работает еще эффективнее.

Еще несколько лет назад штраф за нарушение Правил дорожного движения нужно было оплачивать в банке, а потом лично предъявлять квитанцию в ГАИ. Теперь можно подключить услугу по СМС-информированию о штрафах ГИБДД на портале госуслуг и оплачивать штрафы при помощи банковской карты, не выходя из дома, нажатием одной кнопки.

Оплата налогов, исполнительных листов, услуг ЖКХ — все это и многое другое теперь можно сделать за несколько минут. Эффект экономии времени будет еще большим, если органы влас-

В ПРОШЛОМ ГОДУ ЭЛЕКТРОННЫМИ ГОСУСЛУГАМИ ВОСПОЛЬЗОВАЛИСЬ БОЛЕЕ 30% ГРАЖДАН РОССИИ

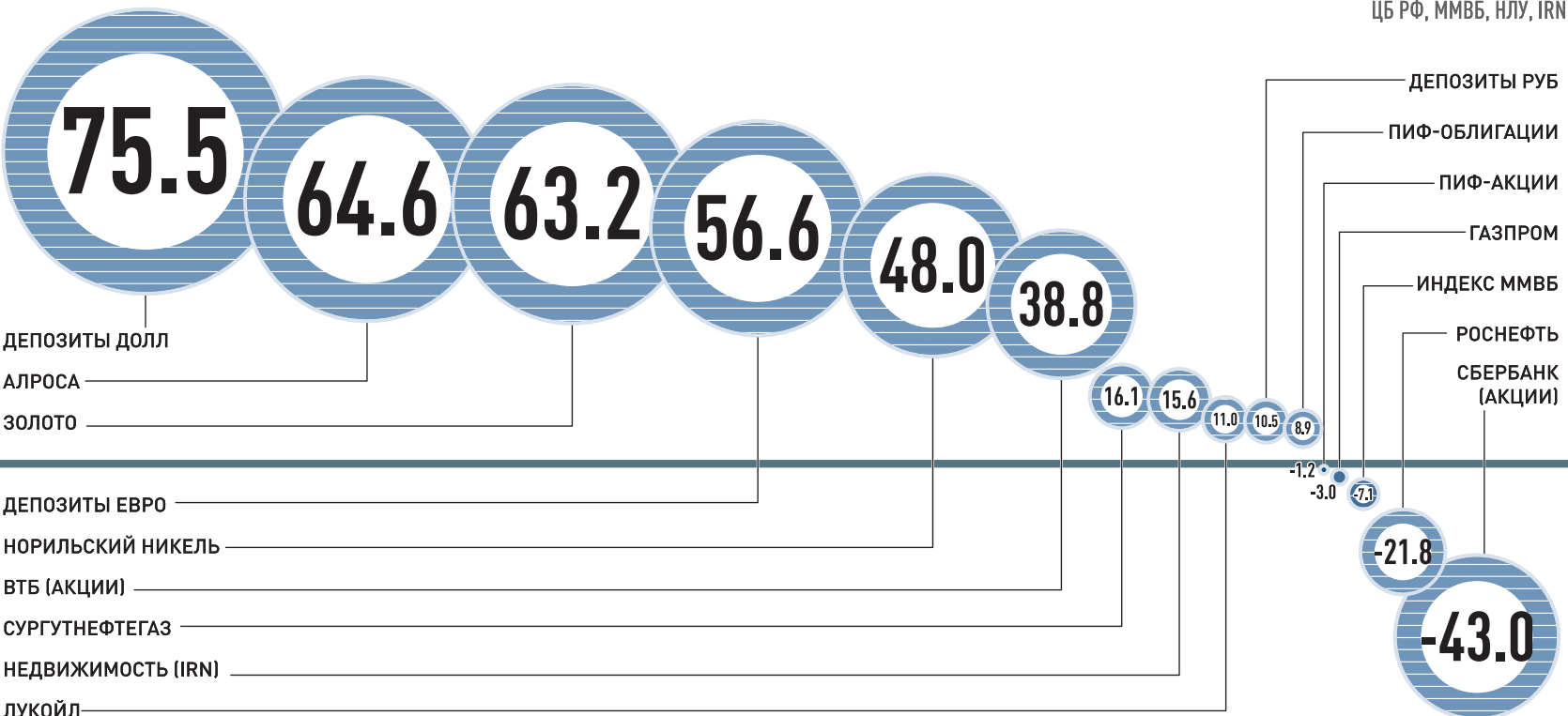
ти станут взаимодействовать между собой так, чтобы сразу представлять людям конечный результат. Например, женщина выходит замуж и берет фамилию мужа. В такой ситуации ей нужно сразу поменять паспорт, водительское удостоверение, полис ОМС. Обычно каждый такой документ оформляется по отдельному заявлению, и процесс переоформления затягивается на месяцы. Если же сделать одно комплексное заявление, то и время будет сэкономлено, и процесс будет гораздо удобнее. Таких ситуаций может быть очень много.

По результатам опроса, в прошлом году электронными госуслугами воспользовались более 30% граждан России. Доля людей, предпочитающих именно электронную форму получения госуслуг, постоянно увеличивается.

Чтобы воспользоваться правом на получение электронных услуг, нужно ввести номер своего мобильного телефона или адрес электронной почты на портале госуслуг gosuslugi.ru и пройти процедуру регистрации. Такая регистрация откроет доступ к наиболее популярным услугам: проверке штрафов ГИБДД, задолженности по налогам и исполнительным листам. Чтобы расширить свои возможности и получить доступ к другим электронным услугам, нужно предъявить паспорт в одном из нескольких тысяч пунктов, расположенных в отделениях «Почты России», МФЦ, органах государственной власти. Возможно, портал госуслуг еще не такой совершенный, каким мы все хотели бы его видеть, но уже сегодня во многих ситуациях он дает возможность миллионам граждан нажать на ту самую волшебную кнопку.

ФОКУС НЕДЕЛИ

СРАВНИТЕЛЬНАЯ ДОХОДНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ ЗА 2014 ГОД, %



ИТОГИ СКОЛЬКО ЗАРАБОТАЛИ ИНВЕСТОРЫ В 2014 ГОДУ

Погоня за процентом

Андрей Лусников,
«Финмаркет»,
специально для «РГБ»

Н а всем своем протяжении 2014 год не позволял инвестору расслабиться, при этом по ходу года поводов для волнений становилось все больше. В начале года эти поводы в основном концентрировались вокруг валютных колебаний; с конца зимы — начала весны к валютным скачкам добавилось нарастание геополитической напряженности в связи с украинскими событиями, которые вызвали резкие колебания на рынках капитала, а также резко увеличили неопределенность в отношении банковского сектора.

Ближе к окончанию весны напряжение, казалось бы, пошло на спад; но уже во второй половине лета началась новая волна беспокойства, вызванная нарастанием противостояния с рядом запад-

ных стран и выразившаяся, в частности, в санкциях к крупнейшим российским госкомпаниям. Эти санкции, в частности, стали одной из двух ключевых причин проблем российских финансов осенью 2014 года. Второй ключевой причиной российских проблем стало мощное падение мировых цен на нефть.

Обе причины нестабильности продолжают действовать и в начале 2015 года, что создает высокую неопределенность и порождает естественные опасения за будущее сбережений. Грозит ли нам новое падение рубля, всплеск инфляции, обесценение активов? Или удастся этого избежать? Ответы дать невозможно, будущее покрыто туманом; но, очевидно, что у того, кто внимательно следит за финансовыми новостями, гораздо больше шансов вовремя отреагировать на колебания, чем у тех, кто начинает думать о сбережениях лишь в тот момент, когда тема оказывается в центре внимания всех СМИ.

Хороший пример преимуществ внимательного наблюдения за новостями дают валютные

У ТОГО, КТО ВНИМАТЕЛЬНО СЛЕДИТ ЗА ФИНАНСОВЫМИ НОВОСТЯМИ, ГОРАЗДО БОЛЬШЕ ШАНСОВ ВОВРЕМЯ ОТРЕАГИРОВАТЬ НА КОЛЕБАНИЯ



колебания 2014 года. Так, рубль, существенно ослабевший в начале года, затем весной и в начале лета, компенсировал существенную часть потерь. А вот в конце лета, когда стремительно развивалось падение цен нефти, отсту-

пление рубля стало набирать силу далеко не сразу — и тот, кто вовремя сместил свои вложения в пользу тех же валютных депозитов, сумел наилучшим образом защитить их от последующих событий.

Оставайтесь на линии

Телекому нужен новый импульс для развития

СВЯЗЬ

Олег Духовницкий,
руководитель
Федерального
агентства связи



В «Российской газете» состоялся «Деловой завтрак» с руководителем Федерального агентства связи. Он ответил и на вопросы «РГБ».

— Очевидно, что темпы развития фиксированной телефонной связи снижаются. Что, на ваш взгляд, ждет фиксированную связь в будущем? — Действительно, абоненты фиксированной телефонной связи, наверное, не так часто ею пользуются сегодня, особенно в тех регионах, где развита подвижная

радиотелефонная связь, мобильная связь. Вместе с тем вопрос следует адресовать операторам: что нужно делать и как приостановить падение интереса к фиксированной связи в том или ином виде?

Да, количество абонентов уменьшается именно потому, что развивается подвижная связь. Она более удобная, она позволяет быть не привязанным к месту пребывания, позволяет пользоваться различными современными сервисами и т.д. Помочь в преодолении стагнации могут и различные сервисы, которыми нагружается сегодня

ВЕСЬМА ВАЖНЫМ ЯВИЛИСЬ ИЗМЕНЕНИЯ В ОТНОШЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ НЕЙТРАЛЬНОСТИ, КОТОРЫЕ ДАЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ РАЗВЕРТЫВАТЬ СЕТИ LTE В ЧАСТОТАХ 1800 МГЦ

фиксированная связь. Это высокоскоростной Интернет через телефонную розетку, IP-телефония, телевидение и видеонаблюдение.

Мы должны также понимать, что в принципе союз между подвижной радиотелефонной связью и фиксированной неразрывен. Просто в поле стоит антенно-мачтовое сооружение, где расположена антенна и, соответственно, набор оборудования сотовиков, и мобильная связь работает.

Совершенно точно можно сказать, что фиксированная связь далека от смерти. Помимо сохранения абонентов и подключения новых, например в зонах активной жилой застройки, операторам можно посоветовать совершенствовать сервисы, которые сотовики предоставить не могут.

— Какие изменения в телеком- и

IT-отрасли в 2014 году показали вам наиболее значимыми? — Со стороны государственного регулирования обновление действующего законодательства особенно актуально для нашей отрасли. Можно отметить сразу несколько событий подобного рода. Весьма важным явились изменения в отношении технологической нейтральности, которые дали возможность развертывать сети LTE в частотах 1800 МГц. Это поможет нашим сотовым операторам насытить рынок мобильной Интернет, а абонентам повысить персональную мобильность, позволит им работать и использовать развлекательную составляющую Интернета без привязки к оптике.

Были введены правила оказания услуг телефонной связи, а также реализована возможность совместного использования операторами оборудования связи.

ЦИТАТА НЕДЕЛИ

М.Е. Салтыков-Щедрин

Нет, видно, есть в божьем мире уголки, где все времена — переходные.

АНОНСЫ

Баланс под угрозой

В этом году хакеры атакуют финансовый сектор

02

В четвертый класс

Качество топлива бежит впереди паровоза

04

Разделить на семь

Первые моногорода получили бюджетное финансирование

05

Задолжали триллион

Больше всего россияне должны банкам по кредитам наличными

06

Касса прослужит дольше

Разрешенное время использования техники продлят до 10 лет

07

На деревню, девушки

На рынке труда меняются перспективы

08

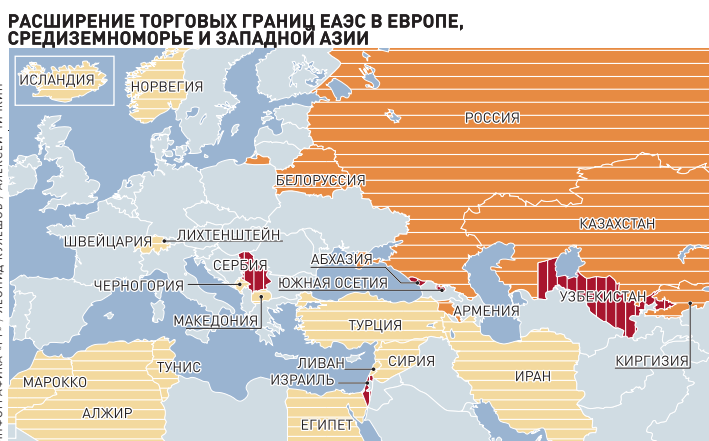
ЦИФРА НЕДЕЛИ

60,2

МЛРД рублей госгарантий выделило правительство РФ для 21 предприятия оборонно-промышленного комплекса

ВНОСИМ ЯСНОСТЬ

05



Подписные индексы:
32184, 40913, 40924, 10034
40945, 41591, 38279, 19361



15003

ИНТЕГРАЦИЯ



ЕЛЕНА ЖУКОВА,
ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА
ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И АРХИТЕКТУРЫ
МИНСТРОЯ РОССИИ

СТРОЙКА
ПО ОБЩИМ
ПРАВИЛАМ

С 1 января этого года вступил в силу договор о Евразийском экономическом союзе, который должен обеспечить единство на рынке строительных услуг. Подборные перечни услуг, в которых функционирует единый рынок услуг в рамках ЕАЭС, а также ограничений, изъятий, дополнительных требований и условий рассмотрены и приняты на Высшем Евразийском экономическом совете 23 декабря 2014 г.

Для стран — членов Евразийского экономического союза договором установлен перечень услуг в сфере строительства. Он распространяется на сферу общих строительных работ для возведения зданий любого назначения, на объекты гражданского строительства (дороги, производ-

ственные и спортивные сооружения и иные объекты). А также на сборку и возведение зданий из готовых конструкций и работ по монтажу оборудования; на строительные и отделочные работы завершающего цикла. Кроме того, общий перечень услуг существует для работ, предшествующих строительству, а также специальные строительные работы, работы по сносу зданий и аренда строительного оборудования с оператором. С этого года также устанавливаются единые правила для государств — участников договора по предоставлению комплексных услуг в инженерных областях и в области градостроительного проектирования.

Единый рынок услуг в отношении особо опасных и технически сложных объектов капитального строительства, а также связанных с сохранением объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) будет формироваться в течение переходного периода, который пока не установлен. Уже принято решение о его доработке на очередном Высшем Евразийском экономическом совете.

Для обеспечения эффективного функционирования единого рынка услуг министры консолидируют усилия всех участников строительного рынка, бизнес-сообщества для безусловного выполнения поставленных задач, а также обеспечения эффективного функционирования общего рынка услуг в сфере инженерных изысканий, архитектурно-строительного проектирования, строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства для государств — участников договора.

ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЕДИНОВОГО РЫНКА УСЛУГ МИНСТРОЙ КОНСОЛИДИРУЕТ УСИЛИЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ СТРОИТЕЛЬНОГО РЫНКА, БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА ДЛЯ БЕЗУСЛОВНОГО ВЫПОЛНЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ

ТРЕНДЫ



ПОЗИТИВ

Москва вышла на первое место по динамике развития среди крупнейших мегаполисов мира. Об этом сообщил мэр столицы Сергей Собянин на заседании московского правительства. «По итогам последних лет Москва вышла на первое место по динамике развития среди крупных мировых городов, таких как Нью-Йорк, Пекин, Шанхай, Париж, Лондон, Берлин и другие», — заявил он. По его словам, Москва занимает первое место по динамике развития инфраструктуры, транспортной инфраструктуры, строительству офисов, жилья, объектов торговли.



НЕГАТИВ

Российский туристический рынок в 2015 году, по данным Ассоциации туроператоров России, сократится примерно на 30%. В 2014 году с рынка ушел 21 туроператор, большинство из которых работали в сфере выездного туризма. Из-за недоверия к рынку, нестабильности рубля и сложной экономической ситуации у туроператоров сократится глубина продаж. Кроме того, в этом году продолжится рост самостоятельных онлайн-бронирований отелей.



СТАБИЛЬНО

Рынок малого e-commerce (небольшие интернет-магазины, которые обрабатывают до 100 заказов в день) в этом году будет стабильно расти, прогнозирует Tiu.ru. В кризисной ситуации онлайн-торговля начинает развиваться быстрее, т.к. требует гораздо меньших затрат по сравнению с обычными магазинами. К тому же интернет-сегмент менее зависим от курса доллара.

Визит без повода
Компании будут защищены от ложных жалоб

ПРОВЕРКИ

Ирина Голова

О создании нового информационного портала договорились «ОПОРА России» и Роспотребнадзор. Взаимодействие общественной организации и контрольной структуры предполагает совершенствование нормативных правовых актов и правоприменительной практики. Новый портал ориентирован на информирование бизнеса о направлениях деятельности Роспотребнадзора и изменениях в правовом поле, касающихся предпринимательства.

В ближайшее время контрольные мероприятия Роспотребнадзора могут коренным образом измениться, и это потребует площадки для информирования компаний. Сейчас проверки этого контролирующего органа часто являются методом устранения конкурентов. Все потому, что Роспотребнадзор обязан реа-

гировать на любые жалобы о нарушениях. Но вскоре эта практика может уйти в прошлое. «Нужно корректировать принципы проверок и переходить к оценке риска. О чем, в общем-то, мы и договорились. Руководство Роспотребнадзора представило проект мониторинга оценки риска», — говорит Александр Грот, вице-президент НП «ОПОРА России».

Эта проблема касается не только деятельности Роспотребнадзора. «Если на компанию написано несколько жалоб, ее могут проверить неон-стоп разные органы. Причем проверке подвергается не только то, что написано в жалобе, но и вся деятельность организации», — говорит Грот.

Искоренение проверок по анонимным жалобам поддерживает и Генпрокуратура. Кроме того, межведомственная рабочая группа при Генпрокуратуре предлагает установить ответственность за ложные сведения. Уже разработан документ, который предписывает прекратить внеплановую проверку, если станет известно, что ее начали из-за анонимного обращения.

Баланс под угрозой
В этом году хакеры атакуют финансовый сектор

СПЕЦИФИКА УТЕЧЕК КОНФИДЕНЦИАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ ПО ОТРАСЛЯМ В 2014 ГОДУ, %

Источник: Zecurion Analytics



ИНФОГРАФИКА: РГР / ЛЕОНИД КУЛЕШОВ / ЮЛИЯ ВОРОНИНА

БЕЗОПАСНОСТЬ

Юлия Воронина

В прошлом году суммарный ущерб компаний от утечек информации во всем мире составил примерно 17,782 млрд долларов (за весь 2013 год — \$25,11 млрд). По данным исследования Zecurion Analytics «Утечки конфиденциальной информации», средний ущерб от каждого инцидента составил 25,51 млн долларов, что заметно меньше значения в 2013 году — 31,23 млн долларов.

Чаще всего утечки конфиденциальных данных происходят из розничных сетей (17,8%), госорганизаций (16,8%) и медучреждений (16,5%). Самый распространенный канал утечек — Интернет (26,7%). Стабильно сокращается число утечек через электронную почту (7,8% в 2014 году) и флешки (6,1%). Количество преднамеренных утечек, напротив, растет и составляет уже 32,4% против 33,9% случайных.

«Госсектор стабильно уязвим уже на протяжении многих лет. Основные причины плохого состояния информационной безопасности заключаются в низкой мотивации защищать данные, больших объемах обрабатываемой конфиденциальной информации и большом количестве персонала с доступом к этой информации. Все вместе это создает благоприятную среду для увеличения утечек», — объяснили аналитики Zecurion.

В НОВОМ ГОДУ
ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОВЫШЕНИЕ
УРОВНЯ УГРОЗ ОЖИДАЕТ
БАНКОВСКУЮ СФЕРУ,
ПРОГНОЗИРУЕТСЯ
УВЕЛИЧЕНИЕ ЧИСЛА
УНИКАЛЬНЫХ КИБЕРАТАК,
НАЦЕЛЕННЫХ НА БАНКИ
И ДРУГИЕ ФИНАНСОВЫЕ
ОРГАНИЗАЦИИ

Несмотря на снижение ущерба от информационных утечек, эксперты не рекомендуют компаниям расслабляться. По прогнозам Trend Micro Incorporated, количество новых целенаправленных атак в 2015 году будет расти. Все больше киберпреступников будут обращаться к подпольным сетям и закрытым форумам для обмена и продажи ПО криминального профиля. А повышение активности злоумышленников приведет к появлению более изощренных инструментов взлома. «В результате успеха недавних целенаправленных атак хакеры начинают рассматривать их как наиболее практичный путь проникновения в организацию», — отметил технический директор Trend Micro Раймунд Генес.

В новом году значительно повышение уровня угрозы ожидает банковскую сферу, прогнозируется увеличение числа уникальных кибератак, нацеленных на банки и другие финансовые организации. В связи с этим финансовым учреждениям придется внедрять двухфакторную идентификацию для своих онлайн-сервисов. «Платежная экосистема продолжит развиваться. Мы стоим сейчас на пороге огромных изменений, и здесь мы, безусловно, увидим продолжение попыток хакеров манипулировать NFC (Near Field Communication — технологии беспроводной связи. — Прим. ред.). Это будет обусловлено тем, что отдельные перспективные платформы в этой области будут быстро набирать обороты благодаря росту количества пользователей и их желанию использовать новейшие и лучшие технологии», — считает вице-президент по технологиям и решениям в Trend Micro ДжейДи Шерри.

Вот так номер

В России вводится стандарт на халяльные отели

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Ангелина Жукова

В России утвержден документ, регулирующий правила предоставления услуг «Халяль» в гостиничном и туристическом бизнесе. Председатель Совета муфтиев России (СМР) и Духовного управления мусульман муфтий шейх Равиль Гайнутдин утвердил стандарт «Услуги халяль в гостиницах и других средствах размещения», разработанный Международным центром стандартизации и сертификации «Халяль» СМР.

«Новые стандарты помогут развитию туризма в России, учитывая увеличивающийся турпоток из Юго-Восточной Азии, Китая, стран мусульманского мира», — считает Айдар Газизов, директор Международного центра стандартизации и сертификации «Халяль».

По словам Рушана Аббясова, заместителя председателя СМР, стандартизированные гостиницы не будут ограничиваться предоставлением еды халяль в своих ресторанах. Все номера будут максимально соответствовать нормам шариата. «Стандарт предполагает наличие в каждом номере экземпляра Корана, направление на киблу,

коврик для намаза и ковшин для омовения», — рассказывает Рушан Аббясов. Кроме того, в гостиницах со стандартом «Халяль» будут соблюдаться особые правила питания во время месяца Рамадан. «У верующих будет возможность совершить ночную трапезу и утреннюю. Позавтракать до трех утра бывает сложно из-за отсутствия сервиса», — говорит Рушан Аббясов.

Сегодня в Москве уже есть гостиницы, которые приняли стандарт «Халяль». Среди них: «Метрополь», «Космос», «Дом Туриста». Работает по халяльному стандарту и отель «Гольфстрим» в Казани. «Многие отели хотят внедрить стандарт, но это не так просто. Гостиница должна соответствовать пяти условиям «Халяль», — говорит Ильдар Мусин, президент компании «ССБТ». По его словам, отсутствие спиртного в отеле — один из пяти таких критериев.

При этом Рушан Аббясов отмечает, что отель не должен отказываться от алкоголя или свинины, чтобы получить стандартизацию. «Отель будет предоставлять не только прежние услуги, но и дополнительные с высоким знаком качества. При этом мусульмане найдут и абсолютно «чистые» отели, где не будет ни алкоголя, ни свинины», — говорит Рушан Аббясов. Он также отмечает, что цены на номера с услугами халяль в стандартизированных гостиницах останутся прежними.

От «пластика» ждут больше
Требования к банковским картам растут

ИССЛЕДОВАНИЕ

Евгения Носкова

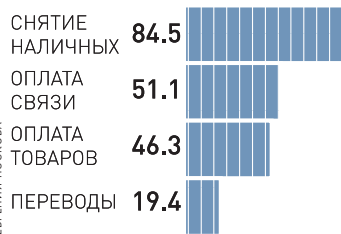
Вместе с ростом видов операций, совершаемых с помощью банковских карт, в конце прошлого года доля довольных пользователей «пластика» упала до 43,9% (с 47,6% в конце 2013 года). К такому выводу пришли аналитики Synovate Comcon в ходе очередного исследования РосИндекс. Число владельцев карт почти не меняется — в третьем квартале 2014 года их было 57,1% (56,4% в 2013-м), при этом четверть имеет более одной карты.

Наиболее частой операцией с картой по-прежнему остается снятие наличных, однако лишь 9% респондентов за последние три месяца не совершали других операций с карточкой. Как отмечают аналитики, устойчивый положительный тренд демонстрирует перевод с карты на карту (+7% за год). Среди владельцев двух и более карт переводят средства с одной карты на другую 38% пользователей. В конце прошлого года скачки курса рубля породили некую па-

нику среди населения. В соцсетях то и дело появлялась информация о блокировке банковских карт и очередях на сьем наличных. «Все это не более чем временное помешательство — в конце концов состояние аффекта проходит, — убеждена председатель правления НКО «ПэйЮ» Елена Орлова. — Многие клиенты банков уже привыкли использовать пластик в повседневной жизни. И вряд ли они станут отказываться от удобств использования карт из-за неподтвержденных страшилок». Другое дело, что требования пользователей к обслуживанию будет только расти. И даже крупнейшим игрокам рынка придется поломать голову над различными бонусами и программами лояльности, чтобы привлечь и удерживать клиентов.

САМЫЕ ПОПУЛЯРНЫЕ ОПЕРАЦИИ
ПО БАНКОВСКИМ КАРТАМ, %

Источник: Synovate Comcon



ИНФОГРАФИКА: РГР / ЛЕОНИД КУЛЕШОВ / ЮЛИЯ ВОРОНИНА

Чудо-приборам
дали по рукам
Медизделия запретили
продавать вразнос



Ортопедические изделия теперь с рук не купите.

РЕШЕНИЕ

Татьяна Батенёва

Медизделия с начала этого года можно продавать только в стационарных торговых точках. Постановление правительства по этому вопросу подписал премьер-министр Дмитрий Медведев. Его цель — защита прав потребителей при организации торговли медицинскими изделиями.

Хорошо известны многочисленные истории, когда различные медизделия, нередко без необходимых сертификатов соответствия или даже не зарегистрированные в РФ, продают с рук и за небольшие суммы. При этом обещают «чудесное исцеление» от любых заболеваний. Нередко на подобные обещания попадаются доверчивые люди, особенно пожилые. Теперь такая торговля полностью запрещена как на дому, так и по ме-

сту работы или учебы, в транспорте, на улице, на ярмарках-выставках и в других местах, которые не являются стационарными торговыми учреждениями.

Однако нет полной ясности по вопросу о том, вводится ли запрет на дистанционную торговлю медизделиями. — Фраза в постановлении сформулирована так, что невозможно утверждать на 100%, что продажи через Интернет под запрет не попадают, — пояснил «РГБ» директор по вопросам правового регулирования Ассоциации международных производителей медицинских изделий (ИМЕДА) Михаил Потапов. — Согласно позиции разработчика документа Минпромторга России, высказанной в ходе публичных обсуждений, дистанционный способ продажи не ограничивается. Однако позиция Роспотребнадзора не столь однозначна. На стадии разработки мы направляли свои комментарии в минпромторг, однако они не были учтены в финальной версии документа.

РОССИЙСКАЯ
БИЗНЕС-ГАЗЕТА

Бизнес-власть • Инновации • Государственно-частное партнерство • Карьера и менеджмент • Новое законодательство • Налоговое обозрение

ТЕМАТИЧЕСКИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ:

20 ЯНВАРЯ
НАЛОГОВОЕ ОБОЗРЕНИЕ

27 ЯНВАРЯ
БИЗНЕС И ВЛАСТЬ

3 ФЕВРАЛЯ
ПРОМЫШЛЕННОЕ ОБОЗРЕНИЕ

10 ФЕВРАЛЯ
НОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

17 ФЕВРАЛЯ
КАРЬЕРА И МЕНЕДЖМЕНТ

24 ФЕВРАЛЯ
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Рекламная служба: (495) 786-67-87,
(495) 786-67-86, (499) 257-37-52.
e-mail: reklama@rg.ru

ПРИГЛАШАЕМ
К СОТРУДНИЧЕСТВУ

МЕДИАЦЕНТР

Российская Газета

Проведение пресс-конференций, «круглых столов», кинопоказов, презентаций, «горячих линий»

МОСКВА, УЛ. ПРАВДЫ,
ДОМ 24, СТР. 4.

www.rg.ru

Телефон/факс: (499) 257-59-79
E-mail: mediacentr@rg.ru

КАНИКУЛЫ ТОЛЬКО НАЧИНАЮТСЯ НОВЫЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ НЕ БУДУТ ПЛАТИТЬ НАЛОГИ

Льготы

Ирина Голова

Российские предприниматели получают возможность начинать свою деятельность с налоговых каникул. Такое право дает им Федеральный закон «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации», который вступил в силу с 1 января 2015 года. Законопроект был внесен в Госдуму в конце октября 2014 года. И уже 29 декабря подписан президентом России Владимиром Путиным.

Документ предусматривает освобождение от налогов впервые зарегистрированных предпринимателей сроком на два года. Нулевая ставка налогов будет действовать только для ИП, применяющих упрощенную или патентную налоговую систему. Режим двухлетних «налоговых каникул» установлен до 2020 года для предпринимателей, зарегистрировавших бизнес после 1 января 2015 года.

НУЛЕВАЯ СТАВКА НАЛОГОВ БУДЕТ ДЕЙСТВОВАТЬ ТОЛЬКО ДЛЯ ИП, ПРИМЕНЯЮЩИХ УПРОЩЕННУЮ ИЛИ ПАТЕНТНУЮ НАЛОГОВУЮ СИСТЕМУ

Как указано в пояснительной записке к закону, он «будет способствовать вовлечению в экономику физических лиц, осуществляющих в настоящее время неофициальную предпринимательскую деятельность».

Установление каникул находится полностью в ведении регионов. Субъекты вправе установить ограничения на применение льготных налоговых ставок, в том числе в виде предельного размера доходов индивидуальных предпринимателей и средней численности работников. Эксперты считают, что далеко не все регионы в сложившейся экономической ситуации решатся на введение налоговых каникул.

«Не исключено, что в силу серьезного бюджетного дефицита регионы просто не воспользуются такой возможностью и не станут отказываться от налоговых поступлений», — поясняет Сергей Варламов, партнер компании «Деловой фаворит».

По мнению экспертов, определенным сдерживающим фактором в применении каникул станет и ограниченная сфера применения закона. «Существенные ограничения, устанавливаемые законом по сфере деятельности (производственной, социальной и научной), существенно сузят круг лиц, имеющих возможность воспользоваться налоговыми каникулами», — заявляет Александр Жигитич, управляющий партнер компании «Аларис Консалтинг». — Так, например, сегодня, по данным СПАРК, в Москве социальные услуги оказывают всего 439 предпринимателей, а услуги в сфере научных разработок — 516 предпринимателей. При этом всего в Москве, по данным ФНС, зарегистрировано более 220 тысяч индивидуальных предпринимателей». Что говорит о том, что воспользоваться каникулами сможет совсем небольшое количество предпринимателей.

Барометр



Ясно
Генпрокуратура опубликовала план проверок бизнеса на 2015 год. Список плановых проверок уже опубликован на сайте Генеральной прокуратуры. Найти свою компанию можно, вбив в нужные поля учредительные данные — ОГРН, ИНН, название организации. В середине года появится и реестр внеплановых проверок.



Пасмурно
Росельхознадзор сообщил о множественных нарушениях закона на рынке зерна. Нарушения в сфере карантина растений касаются поступления продукции из карантинных фитосанитарных зон без сертификатов, заражение зерна семенами сорных растений, отсутствие фито-санитарного обеззараживания складских помещений.

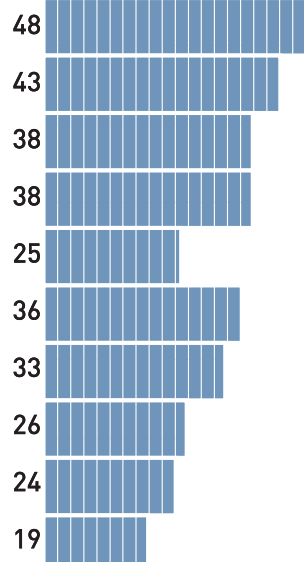
Горячая десятка

События, которые изменят жизнь бизнеса в 2015 году

НЕОБХОДИМЫЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ, % ОПОРОШЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Источник: НИУ ВШЭ

ПОМОЩЬ В ПОЛУЧЕНИИ КРЕДИТОВ И ИНВЕСТИЦИЙ
УПРОЩЕНИЕ ПРОЦЕДУР РЕГИСТРАЦИИ, ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ И СЕРТИФИКАЦИИ
ПОМОЩЬ В ПРОДВИЖЕНИИ ПРОДУКЦИИ НА РЕГИОНАЛЬНЫЕ И ИНЫЕ РЫНКИ
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА ПРАВОВОЙ ЗАЩИТЫ МАЛОГО БИЗНЕСА
УСТРАНЕНИЕ БАРЬЕРЫ В ПОЛУЧЕНИИ ГОС- И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАКАЗОВ
АКТИВИЗАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ
АРЕНДА ГОС- И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПОМЕЩЕНИЙ НА ЛЬГОТНЫХ УСЛОВИЯХ
СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ КРЕДИТНЫХ ГАРАНТИЙ
ИНФОРМАЦИОННАЯ И КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА



ИНФОГРАФИКА: РГ / ЛЕОНАД КУРШОВ / ЕЛЕНА БЕРЕЗИНА

Правила игры

Елена Березина

Прошлый год был богат на события, в соответствии с которыми бизнес будет строить свою работу в 2015 году. «РГ» составила топ-10 таких изменений.

Событие № 1. Право возбуждать уголовные дела по налоговым преступлениям передали Следственному комитету. Бизнес боялся появления казачных уголовных дел — не секрет, что ранее налоговые преступления часто исполнялись в конкурентных войнах. Законодатели упирали на то, что лишение следователей права возбуждать уголовные дела по налоговым преступлениям в 2011 году привело к реальному снижению фактов их выявления.

— Сам по себе факт проведения расследования по выявленным нарушениям налогового законодательства не является основанием предполагать, что эти действия проводятся для недружественного поощрения предприятия. Однако в свете изменений уголовно-процессуального закона, существенно упростили процедуру возбуждения уголовного дела по налоговым преступлениям, нельзя исключать возможность злоупотребления отдельными должностными лицами своими полномочиями, — отметил Сергей Никитенко, заместитель управляющего партнера адвокатского бюро «Шабарин и партнеры».

Событие № 2. Вводятся региональный торговый сбор, плательщиками которого признаются организации и ИП. Ставки сбора устанавливаются в расчете на объект, с помощью которого ведется торговля (движимое или недвижимое имущество) или на его площадь. В результате нагрузка на предпринимателей значительно вырастет.

— В начале года перед предпринимателями встанет выбор — продолжать бизнес или закрыться. В первую очередь начнут закрываться торговые и ресторанные предприятия. Вполне вероятно, что бизнесмены начнут искать лазейки в законе, однако уклониться будет непросто, ведь главным объектом налогообложения является торговая площадь, а ее не спрячешь. Скорее всего, предприниматели станут сокращать площади или будут работать «через чужую», — считает вице-президент «Деловой России» Николай Остарков.

Если московский бизнес еще сможет пережить подобные сборы, то для региональных предпринимателей они станут настоящим ударом, уверен член сенсостава «Деловой России» Антон Степанов.

Событие № 3. Прибыль иностранных компаний, контролируемых российскими налоговыми резидентами, теперь облагается налогами. Согласно закону № 376-ФЗ, контролирующим лицом иностранной организа-

СТАБИЛЬНОСТЬ НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ — ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ФАКТОРОВ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ И ЕЕ УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ. НИЧТО ТАК НЕ ДЕСТАБИЛИЗИРУЕТ БИЗНЕС В НАЛОГОВОМ ПЛАНЕ, КАК ЧАСТЫЕ (ДО 30 ЗАКОНОВ В ГОД) ИЗМЕНЕНИЯ ПРАВИЛ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

ЦИИ признается физическое или юридическое лицо, которое имеет в ней долю более 25%. Если доля участия всех лиц, признаваемых налоговыми резидентами РФ, составляет более 50%, то для признания контролирующим лицом достаточно иметь более 10%.

— Разработанный минфином законопроект о КИК вызвал немало замечаний у бизнеса, — говорит председатель совета директоров АКГ «Градиент Альфа» Павел Гагарин. — Основной претензией было то, что действие документа распространяется не только на пассивные, но и на активные доходы за рубежом. Минфин вроде бы был готов идти на уступки в части увеличения доли владения для признания иностранной компании контролируемой и введения переходного периода. Компромисс общал и премьер-министр РФ, но в итоговой редакции закона из-под его действия так и не были выведены российские публичные компании.

Событие № 4. Президент РФ Владимир Путин в своем Послании Федеральному Собранию объявил об амнистии капитала. От налоговой и уголовной ответственности освободят тех, кто вернет в Россию доходы, выведенные в иностранные юрисдикции без уплаты налогов.

— Основная критика законопроекта об амнистии была связана с отсутствием в нем гарантий отказа от уголовного или административного преследования лиц, которые вернут в Россию свои капиталы. Однако учитывая, что президент специально отметил, что такие гарантии будут предоставляться, законопроект об амнистии будет кардинально переписан, что сделает его более привлекательным для бизнеса, — полагает Сергей Калинин, партнер адвокатского бюро «Линия права». — В то же время для возврата капитала, аккумулированного на счетах офшорных компаний, и сейчас нет каких-либо препятствий — достаточно просто распределить дивиденды с офшорной компании в пользу российского бенефициара и уплатить с этих дивидендов российский налог.

Событие № 5. Освобождение от уплаты налога на имущество организаций при применении УСН больше не распространяется на объекты недвижимости, в отношении которых база по налогу на имущество организаций определяется как кадастровая стоимость. К этому имуществу относятся, в частности, административно-деловые и торговые центры, нежилые помещения, предназначенные для размещения офисов, объектов торговли, общепита или бытового обслуживания.

— Налог на коммерческую недвижимость будут рассчитывать из кадастровой стоимости, которая не просто приближена к рыночной цене, а порой и значительно ее превышает. Налог будет доходить до 2%, и эти 2% уничтожат большинство арендаторов как класс, — считает адвокат и финансовый консультант Олег Сухов. — Размер налога превысит 2/3 от общего дохода, получаемого сегодня от аренды. При значительном уменьшении дохода владельцы нежилых помещений будут вынуждены искать альтернативные источники получения прибыли, что неизбежно приведет к массовым продажам коммерческой и офисной недвижимости.

Событие № 6. Падение цен на нефть. Несмотря на то что стоимость «черного золота» не оказывает прямого влияния на ряд отраслей, ее падение повлияло на всю российскую экономику в целом. В России за счет нерыночных механизмов цена нефти не коррелирует с ценой бензина, которая осталась по-прежнему высокой, значит, ее доля в затратах сохранилась, подчеркивает Максим Морозов, управляющий партнер компании M9 development. Кривая цен на нефть, поползшая вниз, повлекла за собой и рубль.

Событие № 7. Сильная девальвация рубля. Этот процесс поначалу не вызвал особого беспокойства у бизнеса. Напряжение появилось осенью, когда рубль перешел к более ускоренному падению.

— Уже в ноябре кажущиеся ранее гигантскими скачки бивалютной корзины в 0,5–1 руб. стали обыденностью, в декабре же повышенная волатильность сменилась оконча-

тельным обвалом. И бизнес, и население пришли в панику: граждане, «опоздавшие» конвертировать рублевые сбережения в валюту бросились их тратить. Многие ретейлеры начали ежедневно переписывать ценники, автопроизводители отпустили ранее фиксированные цены, а некоторые бренды и вовсе остановили поставки продукции в Россию, — напоминает Максим Чубак, начальник управления разработки и внедрения банковских продуктов Росинтербанка.

Дистрибьюторы импортных детских товаров (доля которых на рынке достигает 80%), пересмотрели ценники, а некоторые вообще остановили поставки, даже по уже подтвержденным заказам, кушать товар по уже согласованной цене не помогала даже 100-процентная предоплата, добавляет Виталий Филонов, директор по маркетингу интернет-гипермаркета детских товаров Magazini.ru.

Событие № 8. Рост ключевой ставки до 17,5%. Эта реакция ЦБ РФ на хаос на валютном рынке мгновенно отразилась на банковской отрасли: в течение недели банки скорректировали условия по большинству кредитных программ и вкладам. Кредиты стали фактически недоступны бизнесу. Однако бизнес настроен оптимистично. Исходя из понимания макроэкономики, такая ставка не сможет продержаться долго, так как перекрывает возможность для компаний привлекать средства и инвестировать их, поэтому считаем высокую ставку временным внешним обстоятельством, полагает Максим Раевский, член совета директоров девелоперской компании «СтройИнвестТопаз».

Событие № 9. Санкции во всем их многообразии — как США и ЕС, направленные против России, так и отечественные продуктовые контрсанкции.

— Ограничение на импорт ряда категорий прошло для рынка достаточно безболезненно. Во-первых, уже очевидно, что запрещенные к импорту продукты все еще остаются на полках некоторых магазинов. Во-вторых, снижение объема импорта было компенсировано поставками из других стран и производств локального производства, поэтому пустоты на полках не наблюдались, — говорит Юлия Маруева, партнер продовольственной группы компании «Nielsen Россия». — Но 2015 год обещает быть временем разворачивания принципиально новых трендов на FMCG-рынке.

Событие № 10. Владимир Путин предложил на следующие четыре года зафиксировать действующие налоговые условия.

— Стабильность налоговой системы — один из ключевых факторов, обеспечивающих инвестиционную привлекательность экономики страны и ее устойчивый рост. Ничто так не дестабилизирует бизнес в налоговом плане, как частые (до 30 законов в год) изменения правил налогообложения. Инициатива президента выглядит очень своевременной, — убеждена Светлана Скрипник, партнер департамента налогового и юридического консалтинга КИМГ в России и СНГ. — Если речь идет об отказе от повышения налоговых ставок или отказе от введения новых налогов и сборов — это позитивный момент. Если же речь идет о «консервации» налоговой системы со всеми ее недостатками, улучшить инвестиционный вклад вряд ли удастся. Налоговая система пока несовершенна. Очевидно, что не следует кардинально менять условия налогообложения и принимать решения без широкого обсуждения налоговых инициатив и оценки их влияния на экономику в перспективе.

— Вряд ли стоит воспринимать Послание президента буквально, — уверен Сергей Горохов, ведущий юрисконсульт Департамента налогового консалтинга ФБК Грант Торнтон. — Безусловно, изменения в НК РФ будут, и неоднократно. Пожелание президента в том, чтобы избежать в ближайшие 4 года появления норм, ухудшающих положение налогоплательщика: увеличения ставок налогов, усложнения их уплаты. Но это — в идеале. С учетом же бурления в экономике сейчас, увы, нельзя дать однозначный прогноз того, какие именно перемены могут произойти в налоговой сфере.

Этим новых клиентов не привлечь. Необходимо прежде всего заняться антикризисным менеджментом и сократить непрофильные расходы. Отмечу, что нашим подведомственным организациям и предприятиям дано поручение подготовить антикризисные планы и включить эти мероприятия в состав программ развития на 2015 год.

— А какие услуги и сервисы станут драйверами для развития бизнеса операторов в новом году, на ваш взгляд?

— Можно сказать с уверенностью, что сам кризис станет драйвером для бизнеса. Отрасли потребуются новые импульсы для работы в стесненных условиях после пяти лет роста. Операторам сотовой связи нужно будет удерживать абонентов и компенсировать падение спроса на трафик и пакетные предложения. Операторам платного телевидения также потребуются приложить массу усилий для удержания клиентов, ведь при сокращении доходов граждане вполне могут сократить расходы на этот вид досуга, или использовать альтернативные варианты получения контента. Ощутят на себе падение спроса, а также влияние курсовой разницы с прошлыми годами и производители смартфонов и компьютерной техники. Телефон является в наши дни предметом первой необходимости. Широкая палитра производителей и сегментов позволит гражданам выбирать устройство по карману, и скорее всего они выберут экономвариант, ноутбук предметом первой необходимости считать несправедливо.

Подготовила Юлия Воронина
Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>

Полную версию «Делового завтрака» читайте на сайте: <http://www.rg.ru/2014/12/16/duhovnitckii-site.html>