

# ЭКСПЕРТ

19–25 СЕНТЯБРЯ 2011 № 37 (770)

ISSN 1812-1896



11037

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

## НОВЫЕ РИСКИ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

СТР.17  
прервет ли  
кризис ликвидности  
наметившийся промышленный  
рост

ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ  
АКТИВИЗАЦИЯ ТУРЦИИ:  
ФАЛЬСТАРТ

ПОЧЕМУ НАЧАЛИ  
ПАДАТЬ ИНВЕСТИЦИИ

СТР.76

«ПРАВОО ДЕЛО»  
В РУИНАХ

СТР.40

СТР.72



За 15 лет мы дали **1470** точных  
аналитических прогнозов

Предсказали **два** кризиса  
и **два** экономических подъема

**Настоящий деловой журнал**

**ПОДПИШИСЬ!**

**ЭКСПЕРТ**  
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

## Выбери один из **ПОДАРКОВ** при оформлении годовой подписки



В этой книге гуру менеджмента Том Питерс обобщает опыт своих всемирно известных семинаров по инновационному управлению. На сегодняшний день семинары Питерса посетили 3 000 000 человек по всему миру



FM-модулятор для автомобиля



Дорожное портмоне для документов, банковских карт и билетов

### + каждый подписчик получает



- доступ к закрытым материалам expert.ru
- электронную версию журнала «Эксперт»



Стоимость подписки со скидкой до 40%: 6 мес. – 1092 руб.; 12 мес. – 1730 руб.

Способы оплаты:

SMS\* Билайн™

VISA

MasterCard

СБЕРБАНК

QIWI  
КИВИ

WebMoney

Яндекс ДЕНЬГИ

\*Инструкция по оплате через отправку SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040. **ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен!** После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру 1, и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1380

**www.expert.ru**

реклама

# Содержание

## ПОЛИТИКА

**ТЕОРИЯ ПАРТИЙНОГО ХАОСА** 72  
История «Правого дела» под руководством Михаила Прохорова — идеальный пример неоправданно агрессивной политической кампании молодого политического игрока

**ТУРЕЦКАЯ ОСЕНЬ** 76  
Неверная оценка ближневосточных революций сделала внешнюю политику Анкары излишне агрессивной. Продолжая эту тенденцию, Турция рискует превратиться из регулятора в дестабилизатора Ближнего Востока

## ОБЩЕСТВО

**ВРЕМЯ ДОКТРИНЕРОВ** 79  
Президентские амбиции «прикольного» богемного персонажа, он же священник на покое, актер, креативный директор, индивидуальный предприниматель и автор нового тарифа мобильной связи, свидетельствуют, что обществу скучно на нынешнем политическом поле

## КУЛЬТУРА

**ЗАЛОЖНИКИ ЛИТЕРАТУРЫ** 80  
На Венецианском фестивале кинематограф отвернулся от реальности, обратившись к книгам

**ПТИЦА ВЕЩАЯ** 83  
«Золотой петушок» Кирилла Серебренникова в Большом театре мимикрирует под высмеивающую современные российские реалии сатиру, но на деле выглядит анамнезом отечественного театра

**ОШИБКА СВЯЗИ** 84  
Уже в самом названии выставки, открывшейся в Московском музее современного искусства, чувствуется оттенок обреченности — «Невозможное сообщество». Это о том, на что так часто жалуются обитатели социальных сетей, — о пресловутой разобщенности внутри любого современного общества

## КНИГИ

## ИНДИКАТОРЫ

## САХАЛИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

## ТОРГОВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

## САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ

## на улице правды

**ПАРТИЙНАЯ ЖИЗНЬ  
ПРИ ЧУГУННОМ УСТАВЕ**

128

## ПОВЕСТКА ДНЯ

### разное

**О СКАНДАЛЕ ГОДА** 14

### ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

**СЛАБО БЕЗ КОСТЫЛЕЙ?**

**НЕ В ДЕНЬГАХ НЕСЧАСТЬЕ** 19  
Несмотря на некоторый дефицит рублевой ликвидности, ситуация в банковской системе далека от кризисной, а темпы роста кредитов более или менее соответствуют спросу на деньги реального сектора экономики. Замедление динамики промышленного производства, вероятно всего, определяется немонетарными факторами

## РУССКИЙ БИЗНЕС

**ЯПОНСКАЯ ШКОЛА ТОРГОВЛИ** 26  
Интернет-ритейлер Ozon.ru привлек инвестиции японской компании Rakuten, чтобы научиться работать с партнерскими интернет-магазинами. Если учеба пойдет впрок, компания превратится из простого интернет-гипермаркета в интернет-молл

**ТРУБЫ ДЛЯ ГУРМАНОВ** 28  
В российской трубной отрасли, возможно, скоро появится иностранный игрок. На покупку блока акций Челябинского трубопрокатного завода претендует один из мировых лидеров трубной индустрии — французский концерн Vallourec

**СВЕЖИЙ ВЗГЛЯД НА МОЛОКО** 32  
В розничной компании «Избенка» сделали ставку на свободную рыночную нишу — продажу молочных продуктов в день их изготовления. Услуга оказалась востребованной: прирост покупателей составляет 15–20% в месяц, а оборот компании ежегодно увеличивается в разы

«Сибур» планирует строительство Барабинского газоперерабатывающего завода на территории северного промышленного узла в Томске. Урожай зерновых и их экспорт в нынешнем году вновь близки к рекорду. Государство собирается инвестировать 64 млрд рублей в машиностроительную госкорпорацию «Уралвагонзавод» 38

**УДАРИЛИ ПО ТОРМОЗАМ** 40  
С мая по июль в России заявлено, начато или запущено 68 частных инвестиционных проектов на 11,7 млрд долларов. Зафиксировано довольно резкое падение инвестиционной активности в стране

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

**УЖАСНЫЙ КОНЕЦ БЛИЗОК** 56  
Банкротство Греции перестало быть запретной для обсуждения темой. Немецкие политики все чаще говорят об этом как о неизбежном и даже желательном исходе событий

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**ЭКСПЕРИМЕНТ НАД ИНФЛЯЦИЕЙ** 58  
Если динамика цен в следующем году будет заметно отличаться от нынешней, появится дополнительная причина пересмотреть денежную политику Минфина

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

**ДИРЕКТОР ИЗ ЧУВСТВА  
САМОСОХРАНЕНИЯ** 60  
Объединившиеся акционеры «Бурятэнергосбыта» прошли в совет директоров компании. Это первый случай, когда мелкие акционеры добиваются уважения к себе и своим голосам

Инсайдеры не верят в кризис. Швейцарский банк UBS сообщил об убытках в 2 млрд долларов из-за нелегальных операций трейдера в лондонском офисе 64

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

**КОРОЛЕВА  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ** 66  
Феномен построения в Дании одной из самых энергоэффективных экономик на планете основан на скрупулезном и последовательном выстраивании государством правил и технологических коридоров и тщательном контроле их соблюдения. Для выстраивания ресурсосберегающей экономики России предстоит пройти тем же путем

«Мобильные» новинки Microsoft говорят о том, что корпорация способна конкурировать с более успешными пока в этой области Apple и Google 71



## ЛЮДИ НОМЕРА



АРХИВ ПРЕСС-СЛУЖБЫ

### АЛЕКСАНДР СОКУРОВ

«Страшная угроза страсти, ее разрушающая энергетика — внутри каждого мужчины. К сожалению, на этом стоит эволюция. Я-то считаю, что это ошибка Господня — заложить страсть в конструкцию жизни, потому что она убийственна и смертельна. Но я все-таки не Фауст: по граням я беднее, чем этот персонаж. Я могу создать чудесный кристалл, но это не значит, что я адекватен этому кристаллу!»

82



ДМИТРИЙ ЛЫКОВ

### АНДРЕЙ КРИВЕНКО

«Идея продавать здоровое питание не нова — в интернете масса проектов, предлагающих натуральные фермерские, деревенские продукты по цене в два-три раза выше, чем в обычном магазине. У меня никогда не было желания делать такой проект — вся суть в том, чтобы предложить свежие натуральные продукты по доступной цене. Наши цены на уровне брендованных продуктов среднего и высокого среднего сегмента, типа «Домик в деревне»».

32

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



МАРИЯ РУМЯНЦЕВА

В конце года торможение реальной денежной массы, скорее всего, остановится. Темпы роста кредитов, особенно розничных, уже превысили скорость увеличения вкладов населения. Сломать эту тенденцию может лишь болтанка курса рубля, разворачивающая интерес банков к валютному хеджу и арбитражу, но, судя по действиям ЦБ в последние недели, он намерен и впредь минимизировать волатильность курса.

17



AP

По подсчетам немецкого экономического института Ifo, для оздоровления экономики Греции необходимо обесценить доходы ее граждан как минимум на 30%. Это можно сделать двумя способами: либо Греция добровольно выходит из еврозоны и затем девальвирует новую драхму, либо сохраняет единую европейскую валюту, однако зарплаты, пенсии и другие доходы сокращаются на треть.

56



Если сейчас Израиль будет откровенно зажат в угол (ООН признает независимость Палестины, турецкие ВМС начнут сопровождать конвои в Газу, египтяне с подачи турок усилят военные провокации и снимут блокаду сектора), то он может пойти на радикальные ответные действия. Вплоть до повторения 1967 года.

76

expert.ru

ЗАХОДИТЕ НА НАШ САЙТ  
ЗА СВЕЖИМИ НОВОСТЯМИ  
И КОММЕНТАРИЯМИ

ТОЛЬКО НА САЙТЕ:



**ИНТРИГИ «ЮЖНОГО ПОТОКА»**  
Комиссар Евросоюза публично признал, что «Набукко» — не коммерческий проект



**БЕДНЫЕ ШТАТЫ АМЕРИКИ**  
Почти каждый шестой американец живет в бедности



**MANGO СПАЩЕ ЯБЛОКА**  
Сможет ли Microsoft утвердиться на рынке смартфонов

