

# Содержание

Главная тема:

## СТРОИМ КАРЬЕРНЫЙ ТРЕК



14

6 РАЗМЫШЛЕНИЯ  
Четыре карьерных мифа, которые мешают получать удовольствие от работы

8 ТРЕНДЫ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,  
КОММЕНТАРИИ

### Excellence in strategies

14 ПЕРСОНА  
Джей Абрахам  
«Бизнес, который не проверяется и не пересматривается постоянно, не стоит того, чтобы им владеть»

#### Главная тема

20 ТРЕНДЫ  
Елена Витчак  
Ловите момент и стройте карьерные стратегии в эпоху перемен

26 ТРЕНИНГ  
Тимур Кречетов, Наталья Самоукина  
Бизнес-тренеры нужны, бизнес-тренеры важны!

32 ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ  
Павел Алферов  
Как учатся руководители в России. Культурные и страновые особенности

### Excellence in tools

40 БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО  
Дмитрий Мариничев  
Свободные люди или подданные цифровой империи?

#### Спецпроект

46 ЗЕЛЕНый БАЛАНС:  
БИЗНЕС, ТЕХНОЛОГИИ, ПРАВО  
Юлия Лялюцкая  
Корпоративные конфликты: как предотвратить кризис и сохранить устойчивость бизнеса



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,  
ОПУБЛИКОВАННЫХ В ЖУРНАЛЕ  
BUSINESS EXCELLENCE В 2024 Г.

[www.ria-stk.ru/ds/catalog.php](http://www.ria-stk.ru/ds/catalog.php)

**Совершенство недостижимо,  
но путь к нему прекрасен!**

Учредитель журнала Наталья Томсон

## **В® Подписка**



- 52** ТОЧКА ЗРЕНИЯ  
**Денис Раевский**  
Аутсорсинг систем менеджмента — это зло?
- 58** ОБРАЗОВАНИЕ  
**Евгений Савельев**  
Законный статус для экспертов по стандартизации
- 62** ЭКОЛОГИЯ  
Не потерять Байкал
- 70** ПСИХОЛОГИЯ  
**Тимур Асланов**  
Как нами манипулируют подчиненные
- 74** БРЕНД  
Личный бренд: новая этика
- 80** БЕЗОПАСНОСТЬ  
**Оксана Лигай**  
От надзора к профилактике
- 85** УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ  
Управление эмоциональным состоянием: ревизуем свое окружение
- 86** УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ  
Что кроме денег интересует сотрудников?

### **Excellence in details**

- 92** BEGEOGRAPHIC  
«...В Бразилию — к далеким берегам». Как выжить в самой большой стране Южной Америки. И победить.
- 100** ДАЙДЖЕСТ
- 101** БИБЛИОТЕКА
- 102** КАЛЕНДАРЬ

РЕКЛАМА В НОМЕРЕ: АБ города Москвы «Щеглов и партнеры» — 4-я с. обложки, АО «Кодекс» — с. 80–84, ООО «РИА «Стандарты и качество» — с. 90, 104.

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К НАМ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ:



[https://vk.com/ria\\_stk](https://vk.com/ria_stk)



<https://dzen.ru/riastk>



<https://t.me/riastk>

## **ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ НА ЖУРНАЛ BUSINESS EXCELLENCE ВЫ МОЖЕТЕ:**

### **в нашем издательстве:**

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/)  
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1  
e-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru)

### **в подписных агентствах:**

Электронный каталог «Почты России»  
«Подписные издания»

сайт: [podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)

индекс: **П1052 (п/г)** индекс: **ПО576 (год)**

**ООО «Урал-Пресс»**

сайт: <http://www.ural-press.ru>  
тел.: +7 (495) 789 8636  
e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)

**ООО «ПРЕССИНФОРМ»**

сайт: <http://presskiosk.ru>  
тел.: +7 (812) 337 1624  
e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)

**Уважаемые подписчики АО «Почта России»!**

**Если вы оформили подписку не с первого номера, приобрести недостающие выпуски можно в редакции.**

**Тел.: +7 (495) 771 6652 (доб. 142, 143)**