

УДК 65.011
ББК 65.290
В97

Издано при содействии ООО «Центр Оргпром»

Перевод А. Баранов, Э. Башкардин
Научный редактор С. Турко

Вэйдер М.

В97 Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства/Майкл Вэйдер; Пер. с англ. — 9-е изд. — М.: Альпина Паблишер, 2016. — 125 с.

ISBN 978-5-9614-4793-4

Данная книга представляет собой «карманный справочник» по инструментам бережливого производства — перекладового метода организации управления на фирме. В краткой и доступной форме здесь изложена суть таких методов, как «система 5С», «всеобщий уход за оборудованием — ТРМ», «точно вовремя», «канбан», «составление карты потока создания ценности», «стандартные операционные процедуры» и др.

Книга предназначена всем, кто интересуется методами повышения качества, и прежде всего — производственникам, которые решили начать внедрение бережливого производства у себя в компании.

УДК 65.011
ББК 65.290

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу lib@alpinabook.ru.

© Leadership Excellence International, 2002. All rights reserved.
© Перевод. ООО «Центр Оргпром», 2003
© Издание на русском языке, оформление.
ООО «Альпина Паблишер», 201

ISBN 978-5-9614-4793-4 (рус.)
ISBN 0-9723681-0-8 (англ.)

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие к русскому изданию	7
Предисловие.....	12
Благодарности.....	14
Рекомендации по использованию руководства.....	16
Скрытые потери.....	18
Потери перепроизводства	20
Потери из-за дефектов и необходимости переделки	21
Потери при передвижении	22
Потери при транспортировке	24
Потери от излишних запасов.....	26
Потери от излишней обработки.....	27
Потери времени на ожидание.....	28
Аттестация соответствия бережливому производству	30
Организация рабочего места с использованием системы 5С	36
Система всеобщего ухода за оборудованием (TPM)	49
Визуальный контроль	55
Стандартные операционные процедуры (SOP).....	62
Что такое «точно вовремя» (JIT)?	68
Канбан	74
Компоновка ячеек.....	80
Составление карты потока создания ценности.....	84

Очередность запуска	92
Поток единичных изделий	95
Предотвращение ошибок (пока-ёкэ).....	98
Быстрая переналадка.....	103
Балансировка производства.....	110
Штурм-прорыв (кайдзен-блиц).....	114
Глоссарий	118