

СОДЕРЖАНИЕ



31



34



84



86

4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

7 **М. И. ГОРШЕНИНА.** Зерновые
закупочные интервенции

8 **О. В. ИЗУТОВА.** Стратегия для
бюджета или бюджет для
стратегии?

12 **О. В. ИЗУТОВА.** Ближайшие
перспективы Дальнего Востока

14 **В. О. МЕДВЕДЕВА.** В Подмосковье
сокращают госслужащих

КОЛЛЕГИ

16 **М. С. ЦВЕТАШ.** Независимая
оценка качества социальных
услуг на bus.gov.ru

22 **А. А. КОКОРИН.** Стремимся жить
по средствам

Статья посвящена проблемам, возникающим при внедрении эффективных механизмов управления финансами, и вариантам их решения.

ПОРТРЕТ ГОРОДА: РОСТОВ-НА-ДОНУ

26 **Чемпионат мира по футболу —
наш шанс на инфраструктурный
рывок**

В ноябре 2014 года главой администрации Ростова-на-Дону стал **С. И. ГОРБАНЬ**. О том, как изменилась с тех пор донская столица, как проходит подготовка к чемпионату мира по футболу и какие крупные проекты реализуются, рассказал ростовский градоначальник.



31 **А. В. МАКСИМОВ.** Как повысить
эффективность управления
муниципальными финансами.
Опыт Ростова-на-Дону

ТЕМА НОМЕРА: ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

34 **Чтобы заставить деньги работать**
О внедрении Федеральным казначейством инструментов кэш-менеджмента и эффектах от их применения рассказал заместитель руководителя ведомства **С. Е. ПРОКОФЬЕВ**.

40 **А. С. ВАСИН.** Казначейское
сопровождение отдельных
государственных контрактов

42 **А. И. ЛУКАШОВ.** Казначейская
система России расширяет
функционал

46 **О. Л. ГВЫЗИН, М. И. КУЗИНА.**
Казначейский кредит как
инструмент управления
ликвидностью счетов бюджетов
в регионах

50 **А. Е. НИКИФОРОВА.** Регрессные
требования Министерства
финансов РФ

52 **Т. А. СТАВРОВА.** Координация
процесса управления
казначейскими рисками

МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

57 **Делаем ставки на кластерное
развитие**

Особенностью Набережных Челнов является моноотраслевой характер его экономики. О том, какие шаги предпринимает руководство города, чтобы уйти от монозависимости, мы побеседовали с руководителем Исполнительного комитета Набережных Челнов **Н. Г. МАГДЕЕВЫМ**.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, Н. С. Завилова, В. А. Зеленский, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов, А. В. Смирнов, А. В. Улюкаев, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин

Редакция (magazine@bujet.ru)

Руководитель объединенной редакции ИД «Бюджет»

В. Д. Дзгоев

Главный редактор

В. Л. Осипов

Руководитель Экспертного совета журнала «Бюджет»

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изугова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

М. А. Цуциев

Корректор

И. А. Комарова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов

Бильд-редактор

Е. А. Михайлова

Секретарь редакции

А. Ю. Береговая

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

И. Д. Селина, начальник

Е. Ю. Жиганова, специалист

А. С. Васнецова, специалист

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Бюджет», допускается только по

согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Бюджет» является издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-30616 от 14 декабря 2007 г.

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 13 600 экземпляров

Подписано в печать 14 сентября 2015 г.

Заказ № 1135

Распространяется во всех субъектах РФ

60

В. В. ДВОРАКОВСКИЙ. Есть четкие полномочия — есть результаты

Легче всего упрекнуть муниципальную власть в неэффективном управлении финансами, в нежелании работать над увеличением собственных доходов. Такие упреки могут быть вполне справедливы, однако нельзя забывать и об объективных факторах, мешающих муниципалитетам нормально жить и развиваться.



62

Муниципалитетам нужна финансовая самостоятельность

Заместитель мэра Омска, директор Департамента финансов и контроля **И. А. ПАРЫГИНА** поделилась опытом привлечения в бюджет дополнительных доходов, эффективного администрирования земельного налога, перехода на программно-целевой бюджет и экономии при государственных закупках.

64

В. А. ФРАНЦ. Мы работаем так, чтобы не утратить доверие наших избирателей

Орск — второй по численности населения город Оренбургской области, здесь проживает порядка 236 тысяч человек, в 2015 году отмечает свой 280-летний юбилей. Дата, заслуживающая уважения...

67

Поддержка инвесторов не может не принести результата

Улучшение инвестиционного климата и содействие малому бизнесу позволяют Братску оставаться крупным экономическим, спортивным и интеллектуальным центром, утверждает мэр города **С. В. СЕРЕБРЕННИКОВ**.

70

Ситуация в экономике обязывает эффективно управлять долгом

Заместитель председателя комитета финансов, заведующий отделом инновационных бюджетных технологий администрации Братска **А. А. МЕЛЬНИКОВ** поделился опытом развития электронных систем в сфере бюджетного процесса, эффективного взаимодействия с налоговыми органами, а также управления муниципальным долгом.

72

Ступино выбрало инновационный путь

Ступинский район в течение последних 20 лет демонстрирует устойчивый экономический рост. Но 2014–2015 годы стали сложными для всех регионов и муниципалитетов России. Как живет район в новых условиях, какие планы строит на будущее, рассказал глава района **П. И. ЧЕЛПАН**.

76

Октябрьский район: образец сотрудничества науки, бизнеса и власти

В 2014 году в Октябрьском районе увеличился индекс промышленного производства, вырос валовой сбор зерновых, в животноводстве практически по всем показателям — положительная динамика. О том, за счет чего удалось достичь экономического роста, мы побеседовали с главой района **Е. П. ЛУГАНЦЕВЫМ**.

80

Северск — два сценария развития

С приоритетами и перспективами развития будущего Центра ядерных технологий читателей знакомит **Н. В. ДИДЕНКО**, глава администрации ЗАТО Северск.

ФИНКОНТРОЛЬ

84

В. В. СОРОКИН. Внутренний финансовый контроль и аудит. Региональный опыт**ГОСЗАКАЗ**

86

О. П. ГРЕМЯКОВА. Конечная цель — полная автоматизация закупочного процесса

90

Е. М. КОТОВА. Региональная система — шаг к прозрачным закупкам