

УДК 658.8  
ББК 65.290-2  
М27

*Учебное пособие подготовлено авторским коллективом преподавателей  
департамента маркетинга Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ  
под научной редакцией кандидата экономических наук,  
доцента Л.С. Латышовой.*

**М27 Маркетинговый анализ: инструментарий и кейсы** : учебное  
пособие / под ред. Л.С. Латышовой. – 5-е изд. – Москва :  
Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. – 150 с.

ISBN 978-5-394-05282-8.

DOI 10.29030/978-5-394-05282-8-2023.

Предлагаемые в учебном пособии кейсы отражают современную практику российских и международных компаний.

Пособие включает семь тем: «Содержание маркетингового процесса, направленного на предоставление ценности клиентам», «Омниканальный маркетинг», «Конкурентоспособность компаний на рынке», «Коммуникационная политика компании», «Зеленый маркетинг», «Международный маркетинг», «Территориальный маркетинг». В начале каждой темы даны основные понятия и инструменты маркетингового анализа, знание которых будет полезно студентам при разборе кейсов.

Для студентов, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент», профиль «Маркетинг» (уровень бакалавриата), а также по направлению подготовки «Менеджмент» (уровень магистратуры).

ISBN 978-5-394-05282-8

© Коллектив авторов, 2022,  
с изменениями

## СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к читателям, или Почему все любят кейсы? .....	5
Предисловие .....	7
<b>Тема 1. Содержание маркетингового процесса, направленного на предоставление ценности клиентам .....</b>	<b>9</b>
Кейс «Фитнес в пандемию: новая реальность» .....	13
Кейс «BASK – к новым горизонтам» .....	22
<i>Рекомендуемая литература.....</i>	31
<b>Тема 2. Омниканальный маркетинг .....</b>	<b>36</b>
Кейс «Бетховен»: от физического магазина к омниканальности и экосистеме .....	38
<i>Рекомендуемая литература.....</i>	44
<b>Тема 3. Конкурентоспособность компаний на рынке .....</b>	<b>45</b>
Кейс «SHEIN – гигант на рынке быстрой моды».....	47
<i>Рекомендуемая литература.....</i>	57
<b>Тема 4. Коммуникационная политика компаний.....</b>	<b>58</b>
Кейс «Hill's Pet Nutrition: научно обоснованные корма для кошек и собак» .....	61
<i>Рекомендуемая литература.....</i>	76
<b>Тема 5. «Зеленый маркетинг».....</b>	<b>77</b>
Кейс «Зеленый» маркетинг и осознанное потребление в России: на примере сервиса Ecoin» .....	77
<i>Рекомендуемая литература.....</i>	98
<b>Тема 6. Международный маркетинг .....</b>	<b>100</b>
Кейс «Так ли успешна компаний Netflix, как о ней говорят?» .....	105
Возможна ли интернационализация российских компаний в высококонкурентных отраслях: кейс «Сады Придонья».....	112
<i>Рекомендуемая литература.....</i>	122

<b>Тема 7. Территориальный маркетинг.....</b>	123
Кейсы «Бренд-менеджмент города».....	123
<i>Рекомендуемая литература.....</i>	124
Кейс «Бременские музыканты» .....	125
Кейс «Урбино – родина Рафаэля» .....	129
Кейс «Музей фавел в Рио» .....	134
Кейс «Мышкинский народный музей» .....	139
<i>Рекомендуемая литература.....</i>	144
Кейс «Swiss made» и женевское клеймо» .....	145