

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

04 • 2020

В номере

Инновации

Мультимодальные  
транспортные системы

Цифровые технологии

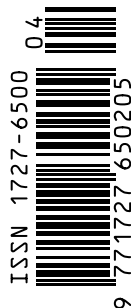
Бухгалтерский учет  
и налогообложение

Производительность труда

Транспортное обслуживание  
населения

Ресурсосбережение

Зарубежный опыт



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**Б.М. Лapidус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – советник первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД», доктор технических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,  
Е.В. Казакова – исполнительный директор

## РЕДАКЦИЯ:

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

## ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:

<http://railways.prometej.su>

## АДРЕС РЕДАКЦИИ:

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:

manager@prometej.su  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:**

**+7 (495) 730-70-69**

## Подписные индексы в каталогах:

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,  
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354  
Почта России – индекс П2574  
Роспечать – онлайн каталог 48866

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.  
Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 17.04.2020. Формат 70×108 1/16  
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4  
Тираж 600 экз. Зак. № К-9300. Дата выхода в свет 27.04.2020  
Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»  
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2020

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России: итоги марта 2020 года .....</b>	<b>11</b>
По материалам пресс-релиза ИПЕМ	

---

## ИННОВАЦИИ

НЕВЕЙКИН В.П.

<b>Оценка эффективности инновационных проектов по внедрению искусственного интеллекта на железнодорожном транспорте .....</b>	<b>15</b>
---	-----------

В статье рассматривается необходимость применения особого подхода к оценке вложений в проекты внедрения искусственного интеллекта на железнодорожном транспорте; автор предлагает использовать модель капитализации инвестиций вместо традиционных сугубо доходных методов

---

## МУЛЬТИМОДАЛЬНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ СИСТЕМЫ

ВОЛКОВА Е.М.

<b>Оценка экономических эффектов предоставления мультимодальных транспортных услуг .....</b>	<b>27</b>
--	-----------

Появление и развитие мультимодальных пассажирских перевозок происходит под влиянием обострения межвидовой конкуренции и развития клиентоориентированности на транспорте, как в дальнем следовании, так и в городском и пригородном сообщении.

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ПАРШИНА В.С., МАРУЩАК Т.Б.

### **Использование цифровых технологий в сфере пассажирских железнодорожных перевозок..... 36**

Анализ внутренней и внешней среды, финансовых показателей Свердловской детской железной дороги показал, что основная проблема состоит в мотивации клиентов к совершению повторных поездок, обеспечивающих администрации увеличение доходов; авторами предложено инновационное решение – установка интерактивных окон

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

МАКЕЕВА Е.З., КУЗЬМИНОВА Т.Н.

### **Анализ изменений в учете расчетов по налогу на прибыль.....45**

Анализ изменений, внесенных в ПБУ 18/02, говорит о существенном сближении норм российского стандарта и МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль»; тем не менее, применение новых норм может привести к потере полезной информации, для акционеров и для пользователей финансовой отчетности

## ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

КОЖЕВНИКОВ Ю.Н., ШАРИФОВА Н.Э.

### **Методика расчета приведенного грузооборота ..... 54**

Коэффициент приведения пассажирооборота к грузообороту используется для определения производительности труда работников, занятых на перевозках ОАО «РЖД», и обеспечивает сопоставимость трудозатрат на единицу грузовых и пассажирских перевозок

## ТРАНСПОРТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

САФРОНОВ А.В.

### **Экономическая оценка потерь времени пассажиров в пригородных перевозках ..... 60**

В статье рассмотрены проблемы, затрудняющие практическое использование оценок экономии времени пассажиров при выработке транспортной политики; предложен способ определения стоимости минуты экономии методом готовности платить (willingness to pay (WTP) approach)

## РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

ЕРОЯН А.Г.

### **Эффективность и направления ускорения оборачиваемости запасов локомотиворемонтного комплекса .....71**

Рациональный выбор хозяйственных связей между изготовителями и потребителями материальных ресурсов существенным образом влияет на повышение эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов

## ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

ИЛЬИН И.П.

### **Бизнес-стратегия грузовых железных дорог Канады ..... 77**

Защита интересов акционеров, клиентоориентированность, операционная эффективность, инвестиционная активность и качество человеческого капитала – основные элементы корпоративной стратегии крупнейших железнодорожных компаний Канады

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации

**Обзор «в картотеку»**.....85

#### **Постановление Правительства РФ от 27.02.2020 № 208**

Об утверждении федерального стандарта внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля «Планирование проверок, ревизий и обследований» ..... 104

#### **Постановление Правительства РФ от 03.04.2020 № 440**

О продлении действия разрешений и иных особенностях в отношении разрешительной деятельности в 2020 году. ....113

#### **Приказ Минтруда России от 20.01.2020 № 23н**

Об утверждении формы сведений о трудовой деятельности, предоставляемой работнику работодателем, формы предоставления сведений о трудовой деятельности из информационных ресурсов Пенсионного фонда Российской Федерации и порядка их заполнения. (вместе с «Порядком аполнения формы «Сведения о трудовой деятельности, предоставляемые работнику работодателем (СТД-Р)» и формы «Сведения о трудовой деятельности, предоставляемые из информационных ресурсов Пенсионного фонда Российской Федерации (СТД-ПФР)»)..... 132

### Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

**Обзор «в картотеку»**..... 145

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 06.03.2020 г. № 503/р**

О внесении изменений в порядок распределения и оформления электронных документов, связанных с перевозкой грузов, через отделы автоматизированной обработки документов по перевозке грузов территориальных центров фирменного транспортного обслуживания..... 153

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 19.03.2020 г. № 616/р**

ОАО «Российские железные дороги» об учреждении грантов ОАО «РЖД» на развитие системы отраслевого образования..... 156