

---

Учредитель: федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет»

Издается на кафедре государственного и муниципального управления  
историко-политологического факультета Пермского государственного национального  
исследовательского университета

Журнал включает в себя авторские статьи по вопросам государственного и муниципального управления, экономики и политологии. Издание публикует как теоретические статьи, так и основанные на результатах эмпирических исследований. Особое внимание уделяется теориям управления, пространственной и региональной экономики; эффективности как государственных отраслевых политик в целом, так и различных управленческих структур в частности; роли политико-экономических институтов в развитии государства и общества; управлению публичной политикой; деятельности органов публичной власти; развитию человеческого потенциала, государственной и муниципальной службы; информационным и цифровым технологиям в публичном управлении и экономике; взаимодействию государственных институтов и гражданского общества; локальным управленческим практикам, а также различным аспектам региональной экономики, включая государственное регулирование экономики, проблемы моногородов, территориальную организацию населения, агломерирование и ряд других

Журнал входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук по научной специальности:  
5.5.2. Политические институты, процессы, технологии (политические науки)

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации СМИ  
ПИ № ФС 77-66778 от 08.08.2016

Территория распространения – Российская Федерация, зарубежные страны

Подписка на журнал осуществляется на сайте «Урал Пресс»  
(<https://www.ural-press.ru/catalog/97266/8648137/>). Подписной индекс – 41047

---

**Главный редактор журнала – Елена Андреевна Третьякова,**  
доктор экономических наук, профессор, Пермский государственный  
национальный исследовательский университет, Пермь, Россия, e.a.t.pnrgu@yandex.ru

<https://orcid.org/0000-0002-9345-1040>

SPIN-код (РИНЦ): 5846-1742

AuthorID (РИНЦ): 453819

Web of Science ResearcherID: M-7494-2017

Scopus Author ID: 55888410400

#### **РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ**

**Иван Александрович Антипин**, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой региональной, муниципальной экономики и управления Уральского государственного экономического университета, Екатеринбург, Россия

**Мария Александровна Богомолова**, кандидат технических наук, доцент кафедры математического моделирования в экономике и управлении Нижегородского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, заместитель директора института информационных технологий, математики и механики Национального исследовательского Нижегородского государственного университета им. Н. И. Лобачевского, Нижний Новгород, Россия

**Яна Юрьевна Бондарева**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры прикладной экономики и экономической безопасности Белгородского государственного национального исследовательского университета, Белгород, Россия

**Надежда Владимировна Борисова**, доктор политических наук, доцент, декан историко-политологического факультета, профессор кафедры политических наук Пермского государственного национального исследовательского университета, Пермь, Россия

**Марина Валентиновна Владыка**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры прикладной экономики и экономической безопасности Белгородского государственного национального исследовательского университета, Белгород, Россия

**Елена Георгиевна Коваленко**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры статистики и информационных технологий в экономике и управлении Национального исследовательского Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарева, Саранск, Россия

**Галина Борисовна Козырева**, доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник отдела институционального развития регионов Института экономики Федерального исследовательского центра «Карельский научный центр Российской академии наук», Петрозаводск, Россия

**Наталья Сергеевна Козырь**, кандидат экономических наук, доцент кафедры кибербезопасности и защиты информации Института компьютерных систем и информационной безопасности Кубанского государственного технологического университета, Краснодар, Россия

**Елена Викторовна Курушина**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и организации производства Тюменского индустриального университета, Тюмень, Россия

**Мария Викторовна Назукина**, кандидат политических наук, старший научный сотрудник Института гуманитарных исследований Пермского федерального исследовательского центра Уральского отделения Российской академии наук, Пермь, Россия

**Илья Викторович Наумов**, кандидат экономических наук, заведующий лабораторией моделирования пространственного развития территорий Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, Екатеринбург, Россия

**Антонина Владимировна Селезнева**, доктор политических наук, доцент кафедры социологии и психологии политики Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, Москва, Россия

**Сергей Алексеевич Сергеев**, доктор политических наук, профессор, профессор кафедры политологии Института социально-философских наук и массовых коммуникаций Казанского (Приволжского) федерального университета, Казань, Россия

**Елена Андреевна Третьякова**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственного и муниципального управления Пермского государственного национального исследовательского университета, Пермь, Россия – **главный редактор**

**Елизавета Александровна Троицкая**, кандидат политических наук, исполняющая обязанности заведующей кафедрой государственного и муниципального управления, старший научный сотрудник Центра делового образования Регионального института непрерывного образования Пермского государственного национального исследовательского университета, Пермь, Россия – **заместитель главного редактора**

**Анна Александровна Урасова**, доктор экономических наук, доцент, директор Пермского филиала Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Пермского государственного национального исследовательского университета, Пермь, Россия

**Юлия Викторовна Усова**, доктор политических наук, профессор, профессор кафедры международных отношений, политологии и мировой экономики Пятигорского государственного университета, Пятигорск, Россия

**Марина Валериевна Цуркан**, доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры государственного управления Института экономики и управления Тверского государственного университета, Тверь, Россия

**Наталья Анатольевна Шibaева**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и государственного управления Орловского государственного университета имени И. С. Тургенева, Орел, Россия

**Станислав Николаевич Шкель**, доктор политических наук, доцент, профессор кафедры социальных и политических коммуникаций Уфимского государственного нефтяного технического университета, Уфа, Россия

---

**Адрес учредителя и издателя:**

614068, Пермский край, г. Пермь, ул. Букирева, 15

**Адрес редакции:**

614068, Пермский край, г. Пермь, ул. Букирева, 15,  
кафедра государственного и муниципального управления

Тел.: (342) 239-66-89

E-mail: [arsadmag@yandex.ru](mailto:arsadmag@yandex.ru)

Сайт: [ars-administrandi.com](http://ars-administrandi.com)

© Редакционная коллегия, 2024

---

Publisher: Perm State University

Published by Department of State and Municipal Governance, Perm State University

The journal includes the contributory articles on issues of theory and practices of state and municipal governance, economics, and political sciences. We publish both theoretical articles and those based on the results of empirical research. A special emphasis is placed on the issues of governance, spatial and regional economics; the effectiveness of both sectoral public policies in general and various governance structures in particular; the role of political and economic institutions in the state and society development; public policy governance; activities of public authorities; human development management, state and municipal service; information and digital technologies in public administration and economy; interaction between state institutions and civil society; local management practices, as well as various aspects of the regional economy, including state regulation of the economy, problems of single-industry towns, territorial organization of the population, agglomeration, etc.

The journal is included in the List of leading peer-reviewed scientific publications  
in which the main scientific results of dissertations for the degree of Candidate of Science,  
for the degree of Doctor of Science should be published for the following academic specialty:  
5.5.2. Political institutions, processes, techniques (Political Sciences)

The journal is registered by the Federal Service for Supervision of Communications, Information Technologies  
and Mass Communications (Roskomnadzor) – Certificate PI no. FS77-66778 dated Aug. 8, 2016

Distributed within the Russian Federation and abroad

You can subscribe to the journal on the website “Ural-Press” (<https://www.ural-press.ru/catalog/97266/8648137/>).  
Subscription index – 41047

---

**Chief Editor – Elena A. Tretyakova,**

Doctor of Economics, Professor, Perm State University, Perm, Russia, e.a.t.pnrpu@yandex.ru,

<https://orcid.org/0000-0002-9345-1040>

SPIN code (RSCI): 5846-1742

AuthorID (RSCI): 453819

Web of Science ResearcherID: M-7494-2017

Scopus Author ID: 55888410400

**EDITORIAL BOARD**

**Ivan A. Antipin**, Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Regional, Municipal Economics and Management, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia

**Maria A. Bogomolova**, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor of the Department of Mathematical Modeling in Economics and Management, Nizhny Novgorod Institute of Management, the Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Deputy Director for Development of the Institute of Information Technology, Mathematics and Mechanics, National Research Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod, Nizhny Novgorod, Russia

**Yana Yu. Bondareva**, Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Applied Economics and Economic Security, Belgorod State National Research University, Belgorod, Russia

**Nadezhda V. Borisova**, Doctor of Political Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of History and Political Science, Professor of the Department of Political Science, Perm State University, Perm, Russia

**Elena G. Kovalenko**, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Statistics and Information Technologies in Economics and Management, National Research Mordovia State University, Saransk, Russia

**Natalya S. Kozyr**, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Cybersecurity and Information Protection, Institute of Computer Systems and Information Security, Kuban State Technological University, Krasnodar, Russia

**Galina B. Kozyreva**, Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Department of Regional Institutional Development, Institute of Economics of the Karelian Research Centre of the Russian Academy of Sciences, Petrozavodsk, Russia

**Elena V. Kurushina**, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economics and Production Management, Industrial University of Tyumen, Tyumen, Russia

**Ilya V. Naumov**, Candidate of Economics, Head of the Laboratory for Modeling Spatial Development of Territories, Institute of Economics, Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Yekaterinburg, Russia

**Maria V. Nazukina**, Candidate of Political Sciences, Senior Researcher of the Institute for Humanitarian Studies, Perm Federal Research Center of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Perm, Russia

**Antonina V. Selezneva**, Doctor of Political Sciences, Associate Professor of the Department of Sociology and Psychology of Politics, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

**Sergey A. Sergeev**, Doctor of Political Science, Professor, Professor of the Department of Political Science, Institute of Social and Philosophical Sciences and Mass Communications, Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan, Russia

**Natalya A. Shibaeva**, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Management and Public Administration, Orel State University, Orel, Russia

**Stanislav N. Shkel**, Doctor of Political Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Social and Political Communications, Ufa State Petroleum Technological University, Ufa, Russia

**Elena A. Tretyakova**, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of State and Municipal Governance, Perm State University, Perm, Russia – **Chief Editor**

**Elizaveta A. Troitskaya**, Candidate of Political Sciences, Acting Head of the Department of State and Municipal Governance, Senior Research of the Center for Business Education at the Regional Institute for Continuing Education, Perm State University, Perm, Russia – **Deputy Chief Editor**

**Marina V. Tsurkan**, Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Public Administration, Institute of Economics and Management, Tver State University, Tver, Russia

**Anna A. Urasova**, Doctor of Economics, Associate Professor, Director of the Perm Branch of the Institute of Economics, Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Professor of the Department of State and Municipal Governance, Perm State University, Perm, Russia

**Yuliya V. Usova**, Doctor of Political Sciences, Professor, Professor of the Department of International Relations, Political Science and World Economy, Pyatigorsk State University, Pyatigorsk, Russia

**Marina V. Vladyka**, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Applied Economics and Economic Security, Belgorod State National Research University, Belgorod, Russia

---

**Publisher address:**

Perm State University, 15 Bukirev Str., Perm, 614068, Russia

**Editors address:**

Department of State and Municipal Governance, Perm State University,  
15 Bukirev Str., Perm, 614068, Russia

**Tel.** +7(342)239-66-89

**E-mail:** [arsadmag@yandex.ru](mailto:arsadmag@yandex.ru)

**Web-site:** [ars-administrandi.com](http://ars-administrandi.com)

© Editorial Board, 2024

# СОДЕРЖАНИЕ

---

## **I. ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ, ПРОСТРАНСТВЕННОЙ И РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

- Бочанов М. А.** От реактивного к проактивному государственному управлению в эпоху цифровой трансформации ..... 555
- Низамутдинов М. М., Шмакова М. В.** Концептуальная схема взаимодействия институциональных секторов экономики в системе стратегического планирования на мезоуровне ..... 571

## **II. ОРГАНЫ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ: ИНСТИТУТЫ И ПРОЦЕССЫ**

- Сулимов К. А.** Законодательные инициативы российских регионов на федеральном уровне в условиях пандемии COVID-19 ..... 589

## **III. УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА**

- Крыштановская О. В., Мещерякова Н. Н.** Профессиональное становление и политическая карьера в России ..... 608
- Безденежных В. М., Кузнецов Ю. В., Капустина Н. В., Смирнов В. М., Орлова Л. Н.** Факторы и ситуации риска незаконной трудовой деятельности ..... 626
- Садырtdинов Р. Р.** Цифровой разрыв в сельской России: последствия пандемии COVID-19 ..... 650

## **IV. ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ ПОЛИТИКИ**

- Приходько Д. В., Чуракова П. С.** Государственная поддержка как драйвер развития инновационного предпринимательства в странах ЕАЭС ..... 665
- Печенская-Полищук М. А., Малышев М. К.** Меры государственного регулирования вклада крупных корпораций в формирование доходов бюджетной системы ..... 693

## **V. РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И РЕГИОНАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ**

- Головина Т. А., Авдеева И. Л., Матвеев В. В.** Государственное стимулирование «зеленых» инвестиций в системе финансирования технологических проектов Арктической зоны ..... 710
- Котомина О. В.** Механизм взаимодействия и управления вузами в экосистеме устойчивого развития региона ..... 736
- Болгова Е. В., Болгов С. А.** Стратегические предпосылки и целевая модель развития ресурсосберегающей транспортно-логистической системы в экономике региона ..... 753

# CONTENTS

---

---

## **I. THEORIES OF PUBLIC ADMINISTRATION, SPATIAL AND REGIONAL ECONOMICS**

- Bochanov, M. A.** From reactive to proactive public management in the age of digital transformation .....555
- Nizamutdinov, M. M. and Shmakova, M. V.** Conceptual scheme of the economy institutional sectors interaction in the system of strategic planning at the meso-level .....571

## **II. PUBLIC AUTHORITIES: INSTITUTIONS AND PROCESSES**

- Sulimov, K. A.** Legislative initiatives of Russian regions at the federal level in the context of the COVID-19 pandemic .....589

## **III. HUMAN DEVELOPMENT MANAGEMENT**

- Kryshtanovskaya, O. V. and Meshcheryakova, N. N.** Professional development and political career in Russia .....608
- Bezdenzhnykh, V. M., Kuznetsov, Yu. V., Kapustina, N. V., Smirnov, V. M. and Orlova, L. N.** Risk factors and situations of illegal labor activity .....626
- Sadyrtdinov, R. R.** The digital divide in rural Russia: the COVID-19 pandemic consequences .....650

## **IV. SECTORAL PUBLIC POLICIES**

- Prikhodko, D. V. and Churakova, P. S.** State support as a driver of innovative entrepreneurship development in the EAEU countries .....665
- Pechenskaya-Polishchuk, M. A. and Malyshev, M. K.** State regulation measures of large corporations contribution to the budget revenues formation .....693

## **V. REGIONAL ECONOMY**

### **AND REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT**

- Golovina, T. A., Avdeeva, I. L. and Matveev, V. V.** State stimulation of “green” investments in the Arctic zone technological projects financing system .....710
- Kotomina, O. V.** Interaction and management of universities mechanism in the ecosystem of the region’s sustainable development .....736
- Bolgova, E. V. and Bolgov, S. A.** Strategic prerequisites and target model for the development of a resource-saving transport and logistics system in the regional economy .....753