

УДК 336(075.8)
ББК 65.21я73
С60

Электронные версии книг
на сайте www.prospekt.org

Солнцев И. В.

С60 Финансы в футболе : учебник. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Проспект, 2023. — 464 с.

ISBN 978-5-392-37761-9

В данном учебнике рассмотрены наиболее важные аспекты финансовой работы футбольных клубов: бухгалтерская отчетность, ее специфические статьи и порядок отражения операций в учете; структура доходов и расходов; инструменты финансирования, используемые в футболе (кредиты, облигации, выход на IPO); налоговые вопросы; анализ финансовых отчетов футбольных клубов; оценка и управление эффективностью клубов и федераций; бюджетирование в футболе; бизнес-модель футбольного клуба; ценообразование: подходы к формированию стоимости трансферных контрактов игроков и билетных программ; показатели, используемые для анализа инвестиционных проектов в футболе; подходы к оценке стоимости футбольного клуба и его активов; управление футбольными стадионами и оценка их стоимости. Несмотря на то, что учебник посвящен футболу, многие рассмотренные вопросы могут быть актуальны и для других командных видов спорта.

Книга пригодится студентам, изучающим спортивный менеджмент, специалистам спортивных клубов, лиг и федераций. Учебник предназначен для подготовки бакалавров (направление 380302) и магистров (направление 380402) по направлениям «Менеджмент в спорте» и «Менеджмент и маркетинг в спорте» в рамках дисциплин «Финансы спортивных организаций», «Формирование финансовой модели профессионального спортивного клуба», «Управление эффективностью и стратегия развития профессионального спортивного клуба», «Оценка стоимости бизнеса и активов спортивных организаций».

УДК 336(075.8)
ББК 65.21я73

Текст публикуется в авторской редакции.

Изображение на обложке с ресурса Shutterstock.com

Учебное издание

СОЛНЦЕВ ИЛЬЯ ВАСИЛЬЕВИЧ
ФИНАНСЫ В ФУТБОЛЕ
Учебник

Подписано в печать 31.10.2022. Формат 60×90 1/16.
Печать цифровая. Печ. л. 29,0. Тираж 1000 (1-й завод 100) экз. Заказ №

ООО «Проспект»
111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-37761-9

© Солнцев И. В., 2017
© Солнцев И. В., 2022, с изменениями
© ООО «Проспект», 2022

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	5
Благодарности	11
Глава 1. Общие принципы ведения бухгалтерского учета и составления отчетности	12
1.1. Бухгалтерский баланс	15
1.2. Отчет о финансовых результатах.....	24
1.3. Отчет о движении денежных средств	25
Глава 2. Особенности бухгалтерской отчетности футбольных клубов	33
2.1. Нематериальные активы	36
2.2. Основные средства.....	58
2.3. Дебиторская и кредиторская задолженность.....	58
2.4. Резервы, условные активы и обязательства	59
2.5. Кредиты и займы.....	60
2.6. Выручка и прочие доходы.....	61
2.7. Цифровые активы спортивного клуба.....	84
2.8. Расходы футбольного клуба.....	90
2.9. Экономические потери европейских футбольных клубов, вызванные коронавирусом	110
2.10. Релевантные доходы и расходы. Правила финансового «fair play» УЕФА.....	116
Глава 3. Оценка эффективности футбольного клуба и построение бизнес-модели	135
3.1. Анализ финансовой отчетности футбольного клуба.....	135
3.2. Целевые показатели эффективности футбольного клуба.....	146
3.3. Бизнес-модель профессионального футбольного клуба.....	166
3.4. Бюджетирование в футболе	188

Глава 4. Инструменты финансирования	206
4.1. Привлечение акционерного капитала. IPO	206
4.2. Долговое финансирование	219
4.3. Импакт-инвестиции и облигации социального воздействия	243
4.4. Финансирование федераций футбола	262
Глава 5. Оценка стоимости футбольного клуба	285
5.1. Доходный подход к оценке стоимости футбольного клуба.....	285
5.2. Сравнительный подход к оценке стоимости футбольного клуба.....	315
5.3. Затратный подход к оценке стоимости футбольного клуба.....	346
5.4. Стоимостной подход к управлению футбольным клубом	351
Глава 6. Экономика и оценка стоимости футбольных стадионов	361
6.1. Экономика современного футбольного стадиона	361
6.1.1. История развития футбольных стадионов.....	361
6.1.2. Стадии строительства футбольного стадиона и структура затрат.....	363
6.1.3. Доходы футбольного стадиона.....	367
Доходы от продажи билетов и абонементов	370
Система динамического ценообразования билетных программ	374
Программы лояльности в футболе.....	379
Продажа права наименования	396
Стадион как объект недвижимости	402
6.2.1. Оценка инвестиционной привлекательности спортивных проектов	413
6.2. Применение доходного подхода к оценке стоимости футбольных стадионов	405
6.3. Применение сравнительного подхода к оценке стоимости футбольных стадионов	417
6.4. Применение затратного подхода к оценке футбольных стадионов	441
Список литературы	457
Вместо заключения	462