

А. Анисимов\*

## ОТ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ К ОЦЕНКЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ТРУДА КАЖДОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО СЛУЖАЩЕГО НА ПРИМЕРЕ ГОРОДСКОГО ОКРУГА «ГОРОД ХАБАРОВСК»\*\*

---

---

Уважаемые коллеги!  
С принятием в 2006 году Стратегического плана устойчивого развития города Хабаровска до 2020 года генеральной целью было определено создание условий для стабильного повышения качества жизни населения города, а основные приоритеты социально-экономического развития Хабаровска были сгруппированы по четырем направлениям.

В качестве приоритетов были выделены поддержка ключевых точек роста городской экономики и улучшение инвестиционного климата, реформа городских финансов и ЖКХ, развитие рынков земли и недвижимости.

Поскольку долгосрочное планирование определяется как период, простирающийся за пределы того времени, которое дает возможность точного предвидения отдельных научно-технологических процессов и процессов, происходящих в экономике, первоначально утвержденный План служит лишь отправной точкой.

Необходимы постоянный мониторинг и ревизия Плана, чтобы они сохраняли свою актуальность и приносили максимальную пользу, чтобы можно было проверить, как идет выполнение намеченных планов, изменить их в зависимости от конкретной обстановки. То есть способность реализовать План значительно важнее, чем сам План.

Итоги реализации Стратегического плана показали значительные успехи в социально-экономическом развитии г. Хабаровска.

Возросли экономический потенциал, уровень жизни населения, обеспечена стабильная социально-политическая обстановка несмотря на последствия прошедшего кризиса 2008 года. Жизнь показала, что нами выбраны правильные направления развития.

Но вместе с тем происходят существенные изменения в российской экономике: страной взят курс на модернизацию всех сфер жизнедеятельности, растут масштабы последовательных осуществляемых преобразований национального экономического пространства.

Произошла смена тенденций в национальной экономике, Президентом и Правительством Российской Федерации обозначены важнейшие приоритеты социально-экономического развития России до 2020 года.

Разработаны стратегические документы федерального и регионального уровней, где особое внимание направлено на освоение мощного потенциала Дальнего Востока как региона, обеспечивающего геостратегические интересы и безопасность России на окраине страны.

Это непосредственным образом касается и г. Хабаровска как административного центра Дальневосточного федерального округа и Хабаровского края.

Вышеперечисленные моменты обусловили необходимость актуализации действующего Плана, переосмысления целей и задач, приоритетных направлений социально-экономического развития нашего города. В мае 2011 года в администрации г. Хаба-

ровска приступили к корректировке Стратегического плана.

Основные направления социально-экономического развития города Хабаровска до 2020 года были актуализированы с учетом целей и задач Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, Стратегии социального и экономического развития Хабаровского края на период до 2025 года и Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года. Учили мы и новые возможности для городского развития, которые необходимо использовать, определив новые приоритеты. Такие приоритеты, которые позволили бы нам совершить качественный скачок в формировании нового имиджа города, его привлекательности и повышении конкурентоспособности. Призная справедливость констатации Президентом РФ Д. А. Медведевым в бюджетном послании Федеральному собранию «О бюджетной политике в 2011-2013 годах» факта о том, что «стратегическое планирование остается слабо увязанным с бюджетным планированием», администрация г. Хабаровска постаралась выявить на основе корреляционного анализа и экспертных оценок взаимосвязи целей, задач и мероприятий подготовленной Бюджетной стратегии и Плана развития города до 2020 года. Следует отметить, что данная задача стала последовательным шагом в осуществлении финансовой политики, проводимой администрацией города. Ранее, решением Хабаровской городской Думы в 2006 году была утверждена, и в течение 2006-2008

---

\* А. С. Анисимов, начальник Управления экономического развития администрации г. Хабаровска.

\*\* Тезисы доклада на XI Общероссийском форуме «Стратегическое планирование в регионах и городах России» 22-23 октября 2012 года в Санкт-Петербурге. Источник публикации: <http://forumstrategov.ru/rus/docs6.html>. По этому же адресу можно скачать презентацию к докладу.