

**УДК 622.276+338.2"364"**

**ББК 33.36+65.304.13**

**Б75**

**Авторы:**

*Е.В. Бодрова* – доктор исторических наук, профессор, заведующий кафедрой гуманитарных и социальных наук Института технологий управления, МИРЭА – Российский технологический университет;

*В.В. Калинов* – доктор исторических наук, доцент, заведующий кафедрой истории, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина;

*В.Н. Красивская* – преподаватель кафедры гуманитарных и социальных наук, МИРЭА – Российский технологический университет.

**Рецензенты:**

*М.В. Комгорт* – доктор исторических наук, доцент кафедры гуманитарных наук и технологий Института сервиса и отраслевого управления, Тюменский индустриальный университет;

*Г.О. Халова* – доктор экономических наук, профессор кафедры мировой экономики и энергетической политики, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина.

**Бодрова, Елена Владимировна.**

**Б75** Нефтяная отрасль промышленности в контексте формирования мобилизационной модели индустриализации (вторая половина 1920-х – 1945 год) : монография / Е.В. Бодрова, В.В. Калинов, В.Н. Красивская ; МИРЭА – Российский технологический университет ; РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. – 416 с.

ISBN 978-5-394-05394-8.

В монографии исследуется процесс формирования мобилизационной модели завершения раннеиндустриальной стадии модернизации на примере перестройки нефтяной отрасли промышленности в СССР, что позволяет в исторической динамике рассмотреть предпосылки и этапы реализации государственной политики по обеспечению ускорения трансформационных процессов; оценить значение нефтяной отрасли и перестройки управления ею для достижения Победы в Великой Отечественной войне (1941–1945).

Книга представляет интерес с точки зрения разработки оптимальной стратегии социально-экономического развития страны. Адресована представителям государственных органов, научным работникам, преподавателям и студентам высших учебных заведений, в частности рекомендована студентам МИРЭА – Российского технологического университета и РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина при изучении курсов «История», «Макроэкономика», «История государственного управления», «Модели национальных инновационных систем» и др. Также может представлять интерес для широкой аудитории читателей, желающих более глубоко ознакомиться с различными аспектами эволюции государственной научно-технической политики.

ISBN 978-5-394-05394-8

© Бодрова Е.В., Калинов В.В., Красивская В.Н., 2022

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>6</b>	
<b>Глава 1. НЕФТЯНОЕ ХОЗЯЙСТВО В ПЕРИОД НАЦИОНАЛИЗАЦИИ ОТРАСЛИ И РЕАЛИЗАЦИИ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ .....</b>		<b>14</b>
1.1. Национализация отрасли .....	14	
1.2. Становление системы управления отраслью и ее реорганизация в период НЭП .....	24	
1.3. Эволюция отраслевой науки в условиях становления советской государственной научно-технической политики....	29	
1.4. Деятельность Совета нефтяной промышленности.....	36	
1.5. Техническое перевооружение отрасли в 1920-е годы.....	69	
1.6. Взаимозависимость модернизации отрасли и нефтеэкспорта.....	78	
1.7. Концессии как способ восстановления и развития отрасли...85		
1.8. Дискуссии об итогах «рационализации» отрасли в 1920-е годы .....	93	
<b>Глава 2. МОБИЛИЗАЦИЯ НЕФТЯНЫХ РЕСУРСОВ НА НУЖДЫ ФОРСИРОВАННОЙ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ И ОБОРОНЫ .....</b>		<b>120</b>
2.1. Нефтеэкспорт – на нужды индустриализации. Сокращение объемов импорта оборудования .....	120	
2.2. Изменение контрольных цифр пятилетнего плана и положение дел в нефтяных регионах. Проекты реорганизации управления отраслью .....	127	
2.3. Реорганизация управления отраслью в контексте изменения контрольных цифр и «перестройки» промышленности .....	130	

2.4. Результаты первых пятилеток и необходимость дальнейшего перевооружения нефтяной отрасли .....	141
2.5. Попытки решения проблемы дефицита кадров.....	148
2.6. «Догнать и перегнать Америку» .....	155
2.7. Роль нефтяных НИИ в реализации курса: изменение тематики и методов управления научно-исследовательской деятельностью .....	164
2.8. Причины «провальных» итогов нефтедобычи .....	169
2.9. Накануне войны: ставка на Азербайджан .....	178
2.10. Становление газовой промышленности .....	199
2.11. «Коренная перестройка» НИР в нефтяной отрасли .....	200
2.12. Вклад И.М. Губкина в развитие отраслевой науки и формирование кадрового потенциала нефтяной промышленности.....	217
2.13. Вклад Академии наук в развитие нефтяной промышленности в годы индустриализации .....	234
2.14. Роль Военно-технического бюро в обеспечении отрасли современным оборудованием .....	249
<b>Глава 3. ПЕРЕСТРОЙКА НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ВОЙНЫ.....</b>	<b>273</b>
3.1. В единый боевой лагерь.....	273
3.2. Перевод нефтяной промышленности на военные рельсы ....	278
3.3. Организация эвакуации в условиях необходимости поддержания нефтедобычи .....	283
3.4. Реорганизация управления нефтяной отраслью.....	297
3.5. Решение проблемы транспортировки нефти и нефтепродуктов .....	299

3.6. Нефтепереработка и нефтедобыча на втором этапе войны: механизмы подъема .....	302
3.7. Форсированное освоение нефтяных богатств Урало-Поволжья.....	306
3.8. На положении мобилизованных .....	311
3.9. Газовая отрасль.....	315
3.10. Ущерб от немецко-фашистской оккупации .....	321
3.11. Освоение месторождений в новых регионах .....	325
3.12. Коренной перелом: нефтедобыча и нефтепереработка в 1943–1944 годах.....	331
3.13. «Начало нефтяной эры»: открытие девонской нефти в Урало-Поволжье .....	341
3.14. Наука и система профессионального образования в помощь мобилизации потенциала нефтяной и газовой промышленности на нужды фронту .....	346
3.15. Основные итоги работы нефтяной отрасли промышленности в годы Великой Отечественной войны ...	400
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>	<b>404</b>