

Левкин, Г. Г. Управление логистическими затратами транспортного предприятия / Г. Г. Левкин // В сборнике: Актуальные проблемы развития транспортно-промышленного комплекса: инфраструктурный, управленческий и образовательный аспекты. Материалы XX Международной научно-практической конференции. Донецк, 2023. С. 24-26.

УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЗАТРАТАМИ ТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Левкин Г.Г., к.в.н., доц. кафедры «ЭТЛиУК», ФГБОУ ВО ОмГУПС

Логистика как научное направление и сфера практической деятельности направлена на повышение экономической эффективности предприятия и укрепление конкурентоспособности за счет повышения качества обслуживания клиентов. Методология логистики включает в себя методы анализа и оптимизации, принципы и логистические закономерности. Результатом деятельности службы логистики транспортного предприятия является обеспечение надежности доставки грузов путем рационализации движения совокупного материального потока. Повышение конкуренции на рынке товаров и услуг, нарастание неопределенности спроса приводит к необходимости совершенствования логистической инфраструктуры и внедрения логистических технологий.

Цель исследования – изучить особенности управления логистическими затратами транспортного предприятия.

Задачи исследования: определить особенности логистического мышления как главного фактора профессиональной деятельности в сфере логистического менеджмента; описать закономерности формирования логистических затрат и механизм их рационализации для снижения расходов на запасы в пути.

Научная новизна исследования заключается в описании механизма управления логистическими затратами и сравнительной характеристике традиционного и логистического подхода к сокращению уровня затрат на перемещение материальных потоков и хранение запасов.

Одной из первостепенных задач при получении профильного образования и дальнейшего профессионального развития является формирование логистического мышления. За счет сформированного логистического мышления логист получает возможность проводить системный анализ, сопоставлять между собой части логистической цепи, ответственные за разные этапы движения совокупного материального потока. Логистическое мышление парадоксально с точки зрения стороннего наблюдателя, так как принимаются нестандартные решения, которые вступают в противоречие со стереотипами экономического поведения.

Например, в общем смысле руководство предприятия под снижением затрат подразумевает уменьшение расходов по укрупненным блокам: заработная плата (сокращение персонала); сокращение транспортной работы; уменьшение размеров запасов (сокращения объема закупаемых партий) и др.

Между тем, подобная политика, как правило, приводит к обратному результату и ухудшению экономических показателей, так отсутствие учета взаимного влияния затрат между собой и влияния объема работы на уровень логистического сервиса приводит к ухудшению взаимодействия с коммерческими посредниками в цепи поставок, снижению оперативности в обработке заказов и, как следствие, сбоям в доставке. Опосредованно все перечисленное оказывает влияние на общий уровень