

d.

www.direktor.ru

журнал для руководителей учебных заведений и органов образования

# директор школы

**02 • 2013**  
февраль

A close-up portrait of Ekaterina Sibirceva, a woman with short brown hair and blue eyes, smiling slightly. She is wearing a dark jacket.

**Екатерина Сибирцева,**

директор гимназии № 9 г. Екатеринбурга, обладатель диплома  
победителя II ст. Всероссийского конкурса «Директор школы – 2012»



# директор школы

Научно-методический журнал. Выходит 10 раз в год. Издаётся с 1993 года

Главный редактор  
**К.М. Ушаков**

Зам. главного редактора  
**В.Я. Гринберг**

Шеф-редактор  
**Е.Е. Терешатова**

Ответственный секретарь  
**М.Г. Драмбян**

Технический редактор  
**Е.С. Воронова**

Редакция  
**Е.А. Кучеренко**  
**Л.Н. Панина**  
**Е.М. Ушакова**

Макет, дизайн  
**В.Ф. Варшавчик**

Обложка, рисунки  
**С.Л. Баранова**  
**М.А. Пономарева**

## Эксперты-консультанты

<b>Белова Е.Н.</b>	<b>Маркина Н.С.</b>
<b>Бешлиян А.А.</b>	<b>Матвишина И.В.</b>
<b>Великова Л.Ю.</b>	<b>Митрошина Т.И.</b>
<b>Гришина Г.В.</b>	<b>Михайлова Г.С.</b>
<b>Гулиев Х.О.</b>	<b>Пономарев Н.И.</b>
<b>Дитрих Л.А.</b>	<b>Пратусевич М.Я.</b>
<b>Ефименко А.В.</b>	<b>Рябцев М.С.</b>
<b>Загрудненко О.В.</b>	<b>Сибирцева Е.А.</b>
<b>Зверева Т.И.</b>	<b>Трубина Л.А.</b>
<b>Комиссаров И.В.</b>	<b>Фиц С.Н.</b>
<b>Кондратьев С.Н.</b>	<b>Чижков В.А.</b>
<b>Кофанова М.А.</b>	<b>Чичурко В.В.</b>
<b>Крошихин А.Г.</b>	<b>Шваб Е.В.</b>
<b>Кузнецов В.С.</b>	<b>Щербо И.Н.</b>

Корректоры  
**Д.П. Рысаков, Г.В. Яковлева**

## ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

<b>73131</b>	<b>«РОСПЕЧАТЬ»,</b>
	<b>«ПРЕССА РОССИИ»</b>
<b>12581</b>	<b>«ПОЧТА РОССИИ»</b>



всероссийский конкурс  
**директор школы**  
**2013**

# Мы стартовали!

Внесите свой вклад в развитие  
профессии.



Подробности на сайте  
**[www.konkurs.direktor.ru](http://www.konkurs.direktor.ru)**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



ПАРТНЕРЫ



ОБЩЕСТВЕННАЯ ПАЛАТА  
Российской Федерации  
<http://www.oprf.ru>



# Управлять, создавая СМЫСЛЫ



**Константин  
Ушаков**

В ноябре прошел очередной конкурс «ДШ». Прошел успешно. Как сказал один наш уважаемый коллега: «Раньше это было мило, а теперь здорово!»

Приглашенная в Москву тридцатка, которая приняла участие в финальных испытаниях, была выше всяких похвал, а о победителях и не говорю. Мы здорово волновались: не переборщили ли мы с домашним заданием, ведь нужно было снять трехминутный ролик, однако справились все (можно посмотреть на сайте конкурса).

«ДШ» и партнеры обеспечили кучу призов. Причем в этом году благодаря нашему постоянному генеральному партнеру — Благотворительному Фонду Олега Дерипаски «Вольное Дело» — удалось отправить в зарубежную стажировку на неделю десятку победителей (в марте поедут в Германию, Швейцарию, Францию), другой партнер — туроператор в сфере образования за рубежом, компания «Стади-Центр», отправит — трех человек в Ирландию.

Нас очень впечатлило, что за свой счет приехали многие участники прошлых лет. Особенно сильно нас тронуло, что один из тех, кто в прошлом году вошел в тридцатку — Иван Петрович Могильников, — учредил свой собственный приз, который от его имени был торжественно вручен. Похоже, что мы делаем стоящее дело.

В этом году тема: «Человеческие ресурсы: от сопротивления к сотрудничеству». Так получилось, что в этом году нам, наконец, по истечении трех лет удалось сформулировать адекватный лозунг конкурса **«Управлять, создавая смыслы»**.

В качестве пожелания скажу, что мы ценим откровенность и наличие аргументированной собственной позиции. Нам интересны проблемы, способы решения, трудности, ошибки, поиски и конструктивные решения, которые удастся найти.

Когда вы получите этот номер, конкурс уже начнется — не бойтесь, пишите, мы ждем.