

В. И. Бережной, Г. Г. Суспицына, В. А. Астафьев

# УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ



Электронные версии книг на сайте  
**[www.prospekt.org](http://www.prospekt.org)**



• ПРОСПЕКТ •

Москва  
2017

УДК 331.1(075.8)  
ББК 65.290-2я73  
Б48

Электронные версии книг  
на сайте [www.prospekt.org](http://www.prospekt.org)

**Авторы:**

**Бережной В. И.**, доктор экономических наук, профессор, академик Российской академии естественных наук, академик Международной академии педагогического образования;

**Суспицына Г. Г.**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономико-управленческих и правовых дисциплин Российского государственного гуманитарного университета (филиал в г. Георгиевске);

**Астафьев В. А.**, преподаватель Северо-Кавказского института дополнительного образования.

**Рецензенты:**

**Лобейко Ю. А.**, профессор, доктор педагогических наук, профессор кафедры педагогики и образовательных технологий ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет»;

**Гладилин А. В.**, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет».

**Бережной В. И., Суспицына Г. Г., Астафьев В. А.**

Б48 Управление персоналом в образовательных учреждениях : учебное пособие. — Москва : Проспект, 2017. — 320 с.

ISBN 978-5-392-21887-5

В пособии изложены и иллюстрированы примерами методы управления образовательными учреждениями. Рассматриваются методические подходы к разработке проектных технологий управления персоналом.

Учебное пособие подготовлено в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению 38.03.02 «Менеджмент», квалификация (степень) «бакалавр».

Для преподавателей, аспирантов, студентов экономических специальностей, менеджеров и специалистов в области управления организациями.

УДК 331.1(075.8)  
ББК 65.290-2я73

*Учебное издание*

**БЕРЕЖНОЙ Владимир Иванович,  
СУСПИЦЫНА Галина Григорьевна,  
АСТАФЬЕВ Виктор Александрович**

**УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ  
В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ**

**Учебное пособие**

Подписано в печать 24.08.2017. Формат 60×90 1/16.  
Печать цифровая. Печ. л. 20,0. Тираж 1000 (1-й завод 100) экз. Заказ №

ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

© Бережной В. И., Суспицына Г. Г.,  
Астафьев В. А., 2017  
© ООО «Проспект», 2017

ISBN 978-5-392-21887-5

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Предисловие.....</b>	<b>3</b>
<b>Глава 1. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ .....</b>	<b>4</b>
1.1. Понятие и содержание управленческой деятельности в образовательных учреждениях .....	4
1.2. Анализ организационных систем управления .....	16
1.3. Оценка управленческой деятельности в образовательной организации .....	36
Контрольные вопросы.....	48
Задания для самостоятельного выполнения.....	49
Тестовые задания .....	59
<b>Глава 2. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ.....</b>	<b>63</b>
2.1. Система управления персоналом в образовательной организации .....	63
2.2. Подбор, отбор и найм персонала.....	67
2.3. Адаптация персонала в образовательной организации .....	75
2.4. Обучение педагогических работников .....	81
2.5. Мотивация персонала .....	84
2.6. Оценка и аттестация персонала .....	89
Контрольные вопросы.....	94
Задания для самостоятельного выполнения.....	95
Тестовые задания .....	100
<b>Глава 3. АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ .....</b>	<b>105</b>
3.1. Анализ системы найма, подбора и отбора персонала.....	105
3.2. Анализ системы профессионального развития.....	120
3.3. Анализ системы аттестации персонала .....	124
3.4. Анализ мотивации персонала .....	141
Контрольные вопросы.....	156
Задания для самостоятельного выполнения.....	157
Тестовые задания .....	168

## **Глава 4. ПРОЕКТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

### **В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ**

#### **ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....173**

4.1. Проектные организационные системы управления  
образовательной организацией..... 173

4.2. Оценка проектных организационных систем  
управления ..... 178

4.3. Оценка проектных методов управления персоналом ..... 189

4.4. Анализ работы команды..... 204

Контрольные вопросы..... 224

Задания для самостоятельного выполнения..... 225

Тестовые задания ..... 231

**Литература .....235**

**Приложения .....238**