

УДК 65.0  
ББК 65.290-2  
М62

Переводчик *О. И. Медведь*

### **Минцберг Г.**

М62 Менеджмент : Природа и структура организаций / Генри Минцберг ; Пер. с англ. — М. : Альпина ПРО, 2021. — 626 с.: ил.

ISBN 978-5-907394-79-7

Как функционируют и создают свои структуры различные организации? Как в них развиваются властные взаимоотношения и формируются цели? Благодаря чему менеджеры принимают важные стратегические решения?

Всемирно известный теоретик менеджмента Генри Минцберг, анализируя работу реальных компаний, предлагает аргументированные ответы на эти и многие другие важнейшие вопросы, связанные с управлением организациями различных типов.

В книге «Менеджмент: Природа и структура организаций» собраны статьи, эссе и выступления автора, которые обобщают его изыскания в области управления компаниями и позволяют разобраться, как совмещать анализ и интуицию в менеджерской работе, что необходимо для эффективного управления организацией, как формируются стратегии и принимаются решения в компаниях с разной структурой и как неэффективное управление становится причиной общественных проблем.

Книга будет полезна начинающим и опытным менеджерам, а также студентам вузов и бизнес-школ и всем интересующимся проблемами развития современных организаций и менеджмента.

УДК 65.0  
ББК 65.290-2

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав.*

© 1989 by Henry Mintzberg  
Free Press, a Division of Simon & Schuster, Inc. is the original publisher.

© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Альпина ПРО», 2021

ISBN 978-5-907394-79-7 (рус.)  
ISBN 978-1-4165-7319-7 (англ.)

# Содержание

От автора .....	9
Наш мир — мир организаций.....	11

## Часть I

<b>О менеджменте .....</b>	<b>17</b>
----------------------------	-----------

Глава 1. Работа менеджера. Чем на самом деле занимаются руководители .....	23
Глава 2. Создание стратегии .....	53
Глава 3. Планирование слева — управление справа .....	81
Глава 4. Объединение в менеджменте анализа и интуиции .....	102
Глава 5. Готовьте менеджеров, а не магистров делового администрирования .....	137

## Часть II

<b>Об организациях .....</b>	<b>159</b>
------------------------------	------------

Глава 6. Происхождение конфигураций. Объединение базовых характеристик организаций.....	164
Глава 7. Предпринимательская организация .....	193
Глава 8. Механистическая организация.....	215
Глава 9. Диверсифицированная организация .....	249
Глава 10. Профессиональная организация.....	279
Глава 11. Новаторская организация.....	314
Глава 12. Идеология и миссионерская организация .....	351
Глава 13. Политика и политическая организация .....	374
Глава 14. За пределами конфигурации. Силы и формы в эффективных организациях .....	402

### **Часть III**

<b>Наше общество организаций.....</b>	<b>481</b>
---------------------------------------	------------

Глава 15. Кто должен контролировать корпорацию? .....	485
-------------------------------------------------------	-----

Глава 16. Комментарии к этому бранному слову «продуктивность» .....	529
---------------------------------------------------------------------	-----

Глава 17. Общество, ставшее неуправляемым в результате управления.....	537
------------------------------------------------------------------------	-----

Примечания.....	603
-----------------	-----

Дополнительная литература .....	618
---------------------------------	-----