

# КАК РАБОТАТЬ С ВЛАСТЬЮ:

## «ПЕРМСКИЕ ПРАВИЛА ПОВЕДЕНИЯ»

И. АВЕРКИЕВ



### ■ ВВЕДЕНИЕ:

1. Ниже речь пойдет о Правилах, которые, с точки зрения автора, значительно **повышают эффективность** взаимодействия граждан и общественных организаций с представителями власти.

2. Эти Правила для тех, чья цель во взаимодействии с властью – добиться **реального успеха**. Успеха гражданского, т.е. общественно значимого, не делая при этом ничего вопреки совести и не платя чрезмерной цены. Эти правила непригодны для тех, кто входит в контакт с властью в личных интересах, для исполнения ритуалов или для демонстрации чего-либо третьим лицам.

3. Эти Правила для тех граждан и общественных организаций, чья цель – общественный интерес, достижение конкретного **общественного блага**, т.е. блага, имеющего реальную ценность для реальной группы людей.

4. Правила эти, безусловно, не претендуют быть нормами и сформулированы на основе десятилетнего опыта взаимоотношений с органами государственной власти и местного самоуправления двух пермских общественных благотворительных организаций: Пермского регионального правозащитного центра и Пермской гражданской палаты.

**НЕ ВЕРЬ, НЕ БОЙСЯ, НЕ ПРОСИ!  
НО ПОНИМАЙ И НЕ ОСКОРБЛЯЙ!**

### ■ НИКТО НИКОМУ НИЧЕГО НЕ ДОЛЖЕН

Никто никому ничего не должен: ни власть – нам, ни мы – вла-

сти. Всего нужно добиваться. Обо всем нужно договариваться.

Любой орган власти – не благотворительная организация, но и не банда человеконенавистников. Неразумно, добиваясь чего-либо от представителя власти, вызывать к его человеколюбию, состраданию, соблюдению Конституции и к прочим гиперценностям (хотя бывают редкие случаи, когда это имеет смысл). Общаясь с гражданами, большинство представителей власти не считают необходимым делать добро только потому, что они – «слуги народа». Во взаимоотношениях с населением они отстаивают даже не государственные, а ведомственные, групповые и личные интересы – это ни плохо, ни хорошо – так устроены люди, так устроена власть. Поэтому, чтобы убедить в чем-либо конкретного чиновника, необходимо понять его реальные интересы и найти к ним дорогу. И помните, что плохие, нечестные, злые люди среди представителей власти встречаются не чаще, чем среди любой другой группы людей. Просто последствия от их зла серьезнее. Чем больше у человека власти, тем выше цена его ошибок и прочих безобразий.

### ■ ИЛИ ЗАСТАВЬ, ИЛИ ДОГОВОРИСЬ

Существует всего 3 способа добиться от власти своего:

1. Договориться. Т.е., выступая с позиции общих интересов (реально общих интересов, а не мифических, вроде «блага народа», «торжества демократии» или «равенства полов»), помочь власти осуществить ее интерес, в

обмен на содействие в осуществлении вашего.

2. Если договориться не удастся – заставить. Т.е., выступая с позиции силы, принудить власть совершить нечто вопреки ее интересам. «Сила», в широком смысле этого слова, как нечто, обеспечивающее преобладание, позволяющее диктовать свои условия. Такой «силой» может быть: ваша способность организовывать массовые акции протеста, реальная угроза судебного преследования, возможность серьезно изменить электоральный расклад перед выборами, предание гласности компрометирующей власть информации, способность организовать «вышестоящее» или международное давление и т.п.

3. Упросить, т.е., воззвать к состраданию, к жалости.

Последний способ также имеет смысл, как два предыдущих, но далее рассматриваться не будет.

### ■ НЕ ПРОСИ, НО ПРЕДЛАГАЙ

Просителей никто не любит. Проситель в России – «халявщик». Оформите свою просьбу как предложение. Лучше всего, конечно, как «предложение, от которого нельзя отказаться». Просьбу можно сразу же отклонить. Предложение, как минимум, приходится обсуждать.

### ■ НЕ ПРОСИ, ОБМЕНЯЙ

Работа с властью – рынок, обмен ресурсами. Все, что представитель власти делает для вас, он расценивает как услугу со своей стороны или как одолжение и, ес-