

Редакционный совет

Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации
Группы «Интерфакс»

Глушецкий А.А.

Д.э.н., генеральный директор Центра корпоративных стратегий,
профессор Высшей школы финансов и менеджмента Российской академии
народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Гусаков В.А.

К.ф.-м.н., генеральный директор Аналитического кредитного
рейтингового агентства (АКРА)

Кузнецов А.А.

Д.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп
по совершенствованию корпоративного законодательства
и судебной практики

Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании
«Ринкон-гамма», руководитель Центра корпоративной конфликтологии
Университета «Синергия»

УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Варламов Илья
varlamov@ao-journal.ru

АВТОРЫ

Базыкин Александр, Бунина
Наталья, Василиади Вячеслав,
Вихлянцева Елизавета, Грицук
Артём, Забродин Дмитрий,
Касаткина Наталья, Качура
Валерия, Кирсанов Павел,
Колесникова Анжелика,
Круглова Людмила, Личман
Александр, Луцкий Никита,
Никитин Кирилл, Новоселова
Нина, Паль Варвара,
Пиканина Анастасия, Раудин
Василий, Топлакалцян Седа,
Шишов Владимир

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина
artamonova@ao-journal.ru

ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Игнатьева Анастасия
office@ao-journal.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,
ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1
+7 (499) 444-37-13
office@ao-journal.ru
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати,
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации
средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой
информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар»,
г. Москва, ул. Электrozаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 350730.
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную
в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только
с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059



9 771726 905009

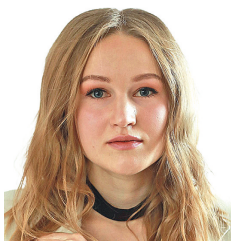
Читайте в номере



Наталья Бунина

43

В статье анализируется роль корпоративного управления в трансформации российского бизнеса в новых экономических условиях. Автор исследует нормативно-правовое регулирование оценки качества корпоративного управления в компании, ее значение для акционеров и инвесторов. Рассмотрены основные задачи, принципы и результаты проведения оценки, место совета директоров при оценке корпоративного управления.



Нина Новоселова

49

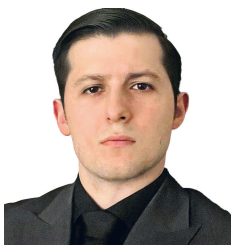
В большинстве компаний действует привычная схема — общее собрание и единоличный исполнительный орган. Тем не менее крупные российские корпорации успешно внедряют принципы коллегиального управления, что способствует повышению их инвестиционной привлекательности, устойчивости и эффективности. В каких случаях коллегиальное управление является актуальным и в чем его преимущества, читайте в статье.



Наталья Касаткина

71

Разногласия партнеров в вопросе развития и управления бизнесом — явление не редкое. Общей тенденцией становится согласование сторонами еще на входе в совместный проект механизмов разрешения потенциальных тупиковых ситуаций (deadlock), являющихся предвестниками масштабного корпоративного конфликта. В статье автор рассматривает «русскую рулетку» как радикальный способ разрешения тупиковой ситуации.



Вячеслав Василяди

81

В статье рассматривается вопрос о необходимости изменения антимонопольного законодательства США в связи с внедрением систем ИИ крупными корпорациями, подробно анализируется влияние ИИ на рыночную структуру и конкуренцию. Американское антимонопольное законодательство уже сталкивается с конкретными вызовами и разрабатывает пути их решения, что позволяет использовать этот опыт в российской практике.

Содержание номера

Актуальный материал

Конвертируемый заем как новый инструмент взаимодействия инвесторов со стартапами

05

Луцкий Никита

Юрист АБ КИАП

Грицук Артём

Младший юрист АБ КИАП

Основные вызовы компаний в управлении объектами интеллектуальной собственности в 2024 году

10

Никитин Кирилл

Адвокат, руководитель дирекции юридической фирмы VEGAS LEX

Вихлянцева Елизавета

Юрист юридической фирмы VEGAS LEX

Токенизация активов: опыт России

19

Раудин Василий

Адвокат, партнер, руководитель практики банкротства и специальных проектов юридической фирмы «ЮСТ», заместитель председателя Комиссии по этике и стандартам Федеральной палаты адвокатов Российской Федерации

Забродин Дмитрий

Адвокат, заместитель руководителя практики банкротства и специальных проектов юридической фирмы «ЮСТ»

Корпоративные процедуры

Структурирование сделок с белорусским элементом

29

Топлакалцян Седя

Руководитель корпоративной практики «ЦПО групп»

Реорганизация в форме присоединения АО к ООО: 5 условий регистрирующего органа

32

Колесникова Анжелика

Юрист отдела корпоративно-правового сопровождения Акционерного общества «Институт корпоративных технологий»

Ответственность

Банкротить или нет: оценка эффективности и целесообразности процедуры банкротства контрагента

37

Кирсанов Павел

Партнер, руководитель практики «Реструктуризация и банкротство» коллегии адвокатов «Регионсервис», адвокат

Личман Александр

Старший юрист коллегии адвокатов «Регионсервис», адвокат

Корпоративное управление

Самооценка корпоративного управления: как разработать и что учесть

43

Бунина Наталья

Адвокат, специальный советник по корпоративным вопросам, практика «Разрешение споров» коллегии адвокатов Pen & Paper (Москва)

Коллегиальное управление: когда актуально

49

Новоселова Нина

Младший юрист «Пепеляев Групп»

Управление рисками

Структурирование бизнеса: механизмы обеспечения конфиденциальности (для ООО, АО, ЗПИФ, ДИТ)

57

Шишов Владимир

Руководитель практики корпоративного права и M&A-сделок юридической фирмы «Томашевская и партнеры»

Круглова Людмила

Руководитель практики структурирования и корпоративных налогов юридической фирмы «Томашевская и партнеры»

Партнерское соглашение как инструмент предупреждения бизнес-конфликтов

63

Базыкин Александр

Адвокат МКА «ГРАД», доцент Дипломатической академии МИД РФ

Права акционеров

Как в 2024 году в реестре обычного АО может оказаться государство из-за рискованных решений менеджмента?

66

Пиканина Анастасия

Эксперт корпоративной практики G1 Legal Strategies

Корпоративное право

Механизм «русской рулетки» как способ разрешения корпоративного конфликта

71

Касаткина Наталья

Адвокат, руководитель проектов АБ S&K «Вертикаль»

Закон или Положение Банка России: как поступить в ситуации, когда Положение Банка России расширяет законодательное определение, в связи с чем юридическое лицо может понести ответственность?

75

Качура Валерия

Адвокат, Партнер Практики корпоративного права/M&A Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

Паль Варвара

Младший юрист Практики корпоративного права/M&A Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

Расширяем кругозор

Изменение антимонопольного законодательства в ответ на внедрение систем ИИ крупными компаниями в контексте США

81

Василиади Вячеслав

Специалист по анализу данных и обучению систем ИИ «Яндекс»