

СОДЕРЖАНИЕ

4 | **НОВОСТИ**

КОЛЛЕГИ

6 | **С. А. ЕНИЛИНА. Лучшие практики Санкт-Петербурга: цифровые технологии в управлении финансами**

Цифровые технологии активно внедряют в бюджетные процессы. Успехи в этом направлении позволяют Санкт-Петербургу функционировать и развиваться более эффективно.

10 | **Р. И. МАРКОВ. Ленинградская область: опыт эффективного управления свободными денежными средствами**

Новые инструменты управления ликвидностью позволили Ленинградской области получить в 2023 году более 775 миллионов рублей дополнительного дохода. На эти средства были в том числе построены три современных детских сада.

13 | **Т. Б. ГОЛЫГИНА. Вологодская область: бюджетные успехи и новаторство в работе с муниципалитетами**

Сформированные резервы и рост доходной базы позволят Вологодской области обеспечить реализацию масштабных планов, сформированных обновленной командой правительства региона.

16 | **М. А. СЕЛЕЗНЕВ. Мурманская область: проблемы ЕНП и развитие межбюджетных отношений**

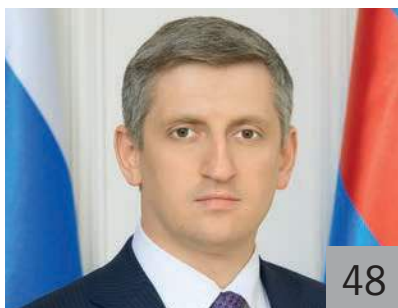
Богатство природно-ресурсной базы всегда было основой для развития экономики и социальной сферы Мурманской области. Но в то же время регион несет повышенные бюджетные издержки.

20 | **О. Н. ЛОПАТИНА. Сахалинская область: курс на опережающее развитие**

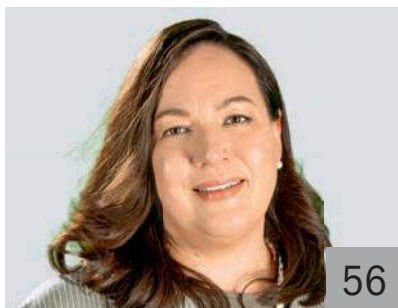
Об итогах исполнения бюджета Сахалинской области в 2023 году и его особенностях на новый плановый период.



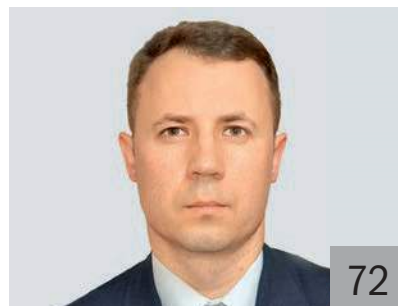
Р. И. МАРКОВ, первый заместитель председателя Правительства Ленинградской области — председатель Комитета финансов



М. А. КОКАЕВ, директор Департамента государственной политики в области обустройства пунктов пропуска через государственную границу Минтранса России



В. А. СЕРГЕЕВА, заместитель директора Департамента бюджетной методологии и финансовой отчетности Минфина России



Е. Г. СИДИН, заместитель директора Департамента государственного регулирования отрасли драгоценных металлов и драгоценных камней Минфина России

23 | **Е. В. СИЛИНА. Новгородская область: мобилизация доходов и поддержка муниципалитетов**

В статье подняты вопросы эффективного управления бюджетом Новгородской области, долговой политики и межбюджетных отношений с муниципалитетами.

КОЛЛЕГИ. ИНФРАСТРУКТУРНОЕ МЕНЮ

26 | **Т. Ф. ТЕМИРГАЛИЕВ. Инфраструктурные кредиты ВЭБ.РФ: усилить «связанность» страны**

28 | **А. А. АКСАКОВ. Облигации «Инфраструктурного меню»: государственная поддержка с рыночной логикой**

31 | **И. В. КИВИКО. «Инфраструктурное меню» для решения важнейших социальных вопросов**

34 | **Л. В. ФЕДОТОВА. Ростовская область: широкий спектр инструментов «Инфраструктурного меню» для развития региона**

36 | **О. Ю. СУЛИМА. Нижегородская область: ИБК для комплексного развития агломерации**

ОТ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ

38 | **А. Ю. ОЛЬХОВАЯ. Счетная палата: ИПР регионов необходимо доработать**

2024-й — последний год действия утвержденных индивидуальных планов развития регионов России. Счетная палата РФ провела анализ работы программы и озвучила ряд недоработок, которые, скорее всего, будут учтены, если этот инструмент решат использовать и дальше.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»
Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор

М. А. Цуциев

Коммерческий директор

С. А. Стрельникова

Редакционный совет

**В. Н. Артамонова, Р. Е. Артюхин,
А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач, Л. В. Горнин,
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров,
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,
В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,
А. Г. Силуанов, И. Н. Цецерский,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская**
Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

М. С. Михайлова, А. Ю. Ольховая

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы (adv@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Фото на обложке: Василий Юхнев

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 8 февраля 2024 г.

Заказ № 208

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2024

ПОБЕДИТЕЛИ. ФИНКОНТРОЛЬ

45

М. Ю. КОСМИНЦЕВ.**Эффективный контроль в ХМАО:
законодательные инициативы
и передовые практики**

Служба контроля Ханты-Мансийского автономного округа — Югры уже трижды победитель Всероссийского конкурса «Лучший орган внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля».

СПЕЦЧАСТЬ

48

М. А. КОКАЕВ. Развитие**приграничной инфраструктуры:
цели и результаты**

Пункты пропуска через государственную границу Российской Федерации являются важнейшими объектами трансграничной инфраструктуры. Задача по их развитию и модернизации — одна из приоритетных для страны.

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

53

И. В. КРОПOTOва.**Размещение и сверка
информации на сайте ГМУ.
Вместе к одной цели**

СОЦЗАКАЗ

56

В. А. СЕРГЕЕВА. Как**социальный заказ помог
в развитии школьного туризма**

Социальный заказ стал тем инструментом, который предполагает наличие не только технологии доведения бюджетных средств и мониторинг достижения результата, но и доказанность эффекта от предоставления финансирования. О влиянии социального заказа на сферу туризма, и прежде всего школьного, пойдет речь в данном материале.

ГОСПРОГРАММЫ

66

О. В. МАНУСАНДЖЯН.**Госпрограммы субъектов РФ:
принятые решения и новые
задачи**

С 2021 года началась радикальная трансформация инструмента госпрограмм, пересмотр подходов к их разработке и реализации, изменение их формата таким образом, чтобы они стали компактными, информативными, хорошо структурированными, понятными.

70

МЕРОПРИЯТИЯ

**Е. В. ЗЛОТНИКОВА. День
финансов на выставке
«Россия»**

72

ОТРАСЛЬ: АЛМАЗНАЯ

**Е. Г. СИДИН. Россия
в Кимберлийском процессе**

ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРАКТИКА

76

В. С. ПЕСКОВ. Бузулук:**нацпроекты в жизни города**

Важнейшие проекты и используемые для их реализации инструменты мы обсудили с главой города Бузулука

80

О. Ю. ПАПУНИН. Гай для**молодых: городской****молодежный центр**

Для объединения молодежи с активной жизненной позицией в Гайском городском округе создали новый молодежный центр.

84

ОТРАСЛЬ: ЖКХ

**М. С. МИХАЙЛОВА. Фонд
развития территорий. Как
предотвратить деградацию
систем ЖКХ**

Фонд развития территорий выступает оператором ряда программ по обновлению объектов и систем ЖКХ. Это целый ряд инструментов, синхронизация которых, по мнению экспертов института развития, даст колоссальный результат.

86

ГОСЗАКАЗ

Д. А. КАЗАНЦЕВ. Закон**№ 223-ФЗ: новое****применение старых норм**

Даже в условиях относительной стабильности формулировок законодательных норм практикующему специалисту необходимо регулярно отслеживать то, как меняется их толкование.

90

СЕМЕЙНЫЙ БЮДЖЕТ

**А. В. ЦЫГАНЕШ. Китай —
страна твоих возможностей**

92

ВНЕ БЮДЖЕТА

**А. В. ПАЧКАЛОВ. Российский
бюджет в период правления
императора Александра II**