

# ИЗ ВСЕХ ИСКУССТВ ДЛЯ НАС ВАЖНЕЙШИМ



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

В середине мая знаменитый кинорежиссер, гендиректор «Мосфильма», зампред Совета при президенте по культуре и искусству Карен Шахназаров сказал, что идея президента США Дональда Трампа о введении 100-процентных тарифов на произведенные за рубежом фильмы прижилась бы и в России. Действительно, интересная идея, учитывая, что в российском прокате, по словам главы Минкульта, доля отечественных картин в прошлом году не превысила 30%, а в США доля иностранных картин в прокате крайне мала, и совсем не из-за пошлин — путь российским (как и другим иноязычным) лентам там заказан законом, запрещающим дублирование зарубежного кино на английском,— едва ли много людей пойдет смотреть кино на непонятном языке с субтитрами. Наверное, проложить путь к миллиардам иностранных зрителей классические рязановские комедии и эпохальные трагедии Михалкова могли бы, если бы при помощи искусственного интеллекта хотя бы часть из нашей киноклассики можно было бы перевести на сотню языков мира и запустить на сотне глобальных платформ бесплатно. Возможно, на остальной части заработать удалось бы не сразу, но зато появился бы шанс влюбить в наше кино новых зрителей и дать им понять россиян. Но пока важнейшим из искусств для всех остается интернет — с новостями про Трампа и его гениальные идеи.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**МИХАИЛ ЛУКИН** —  
главный редактор газеты «Коммерсантъ»

**АЛЕКСЕЙ ШМЕЛЕВ** —  
директор «Издательского синдиката»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — рекламная служба  
тел. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — выпускающий редактор  
**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — редактор  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ответственный секретарь  
**ПЕТР БЕМ** — главный художник  
**АЛЕКСАНДР ШПАКОВСКИЙ** —  
руководитель фотослужбы  
**ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ**,  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — фоторедакторы  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — корректор

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: ГЛЕБ ЩЕЛКУНОВ

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д.10  
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —  
ПИ №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

**ТИПОГРАФИЯ:**  
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»  
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,  
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,  
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ

**ТИРАЖ:** 52000  
БЕСПЛАТНО  
16+

# В ЭТОМ НОМЕРЕ

## ЦЕНА СЛОВ

6 **РИТОРИЧЕСКАЯ РАЗРЯДКА**  
ПОДНЯЛА НАСТРОЕНИЕ ИНВЕСТИТОРАМ В АПРЕЛЕ

## ТРЕНД

8 **БИТКОЙН РАСТЕТ НА ДОГОВОРАХ**  
НО УСТУПАЕТ ПО ТЕМПАМ АЛЬТКОЙНАМ

## ТЕМА НОМЕРА

10 **БОЛЕЗНИ РОСТА**  
КАКАЯ ЭКОНОМИКА РОССИИ НУЖНА

## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

13 **СДЕЛАНО В РОССИИ — ПОКУПАЮТ ВЕЗДЕ**  
КАК ПРАВИТЕЛЬСТВО ПОДДЕРЖИВАЕТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ПРИ ВЫХОДЕ НА ВНЕШНИЕ РЫНКИ

14 **ОТКУДА БЕРУТСЯ ДЕНЬГИ**  
ДОЛЛАР ПРЕВРАТИЛСЯ В ГЛОБАЛЬНОЕ ОРУЖИЕ

18 **ИНВЕСТИТОРЫ ЖДУТ ПЕРЕМЕН**  
ПРОДАЖИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ АКЦИЙ ЗАМЕДЛИЛИСЬ

## ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

20 **БАФФЕТТ-ШОУ**  
КАК ВЫЖИТЬ В УСЛОВИЯХ ТАРИФНЫХ ВОЙН

## СВОИ ДЕНЬГИ

24 **АКЦИИ ВОЗВРАЩАЮТСЯ**  
САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ МАЯ

26 **ВКЛАДЫ УЖ НЕ ТЕ**  
БАНКИ СНИЖАЮТ СТАВКИ ПО ДЕПОЗИТАМ

28 **МЕЛОЧЕЙ НЕ БЫВАЕТ**  
КАК БАНКИ СТРОЯТ ПРОГРАММЫ ДЛЯ КЛИЕНТОВ ПРЕМИУМ-СЕКТОРА

31 **ПРЕМИУМ ПО ДЕЛУ: ВЫГОДА, ЭМОЦИИ, СЕРВИС**  
НАЧАЛЬНИК ДЕПАРТАМЕНТА РАЗВИТИЯ ПРЕМИАЛЬНОГО БИЗНЕСА ГАЗПРОМБАНКА АЛЕКСАНДР ДЕМИРЧЯН  
О ПРИНЦИПАХ ОБСЛУЖИВАНИЯ В ПРЕМИУМ-СЕКТОРЕ

32 **ПРИБЫЛЬ ОТ ДОЛГОВ**  
ЧЕМ ИНТЕРЕСНЫ ЛОКАЛЬНЫЕ ВАЛЮТНЫЕ ОБЛИГАЦИИ

35 **«МЫ ДАВНО ШЛИ К ЗАМЕЩЕНИЮ ИНОСТРАННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**  
РАССКАЗЫВАЕТ СЕРГЕЙ БЕЗБОГОВ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО БЛОКА,  
СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ВТБ

36 **ЕСТЕСТВЕННО ИСКУССТВЕННЫЙ**  
КАКУЮ РОЛЬ ИГРАЕТ ИИ В КОЛЛЕКТИВНЫХ ИНВЕСТИЦИЯХ В МИРЕ И В РОССИИ

39 **МИКРОСЕРВИСЫ ДЛЯ МИКРОФИНАНСОВ**  
КАК НОВАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

40 **ПОЛИС ОГРАНИЧЕННОГО ДЕЙСТВИЯ**  
ЭКОНОМЯТ ЛИ РАБОТОДАТЕЛИ НА ДМС ДЛЯ СОТРУДНИКОВ

42 **В ПОИСКЕ НЕОЖИДАННЫХ ШАГОВ**  
ГЛАВА ДЕПАРТАМЕНТА РАЗВИТИЯ ЗАРПЛАТНОГО БИЗНЕСА ГАЗПРОМБАНКА НАТАЛЬЯ РЕЙМЕР  
О ПОЛЕЗНЫХ СВОЙСТВАХ ДЕБЕТОВОГО «ПЛАСТИКА» И ЗАРПЛАТНОМ РАБСТВЕ

43 **КВАРТИРЫ С ВЫХОДОМ**  
СКОЛЬКО РОССИЯНЕ ГОТОВЫ ДОПЛАТИТЬ ЗА ТЕРРАСЫ

44 **НА РЕМОНТЕ**  
ПОЧЕМУ ОБУСТРОЙСТВО КВАРТИРЫ ВСЕ РЕЖЕ ДОВЕРЯЮТ ПРОФЕССИОНАЛАМ

46 **ТРИЛЛИОН ЗА СИЛУ БРЕНДА**  
КАК ТРАНСФОРМИРУЕТСЯ РОССИЙСКИЙ РЫНОК ИНТЕРНЕТ-РЕКЛАМЫ

47 **ПОЛИС НА ВЗЛЕТ**  
КАК ВОССТАНАВЛИВАЕТСЯ РЫНОК ТУРИСТИЧЕСКОГО СТРАХОВАНИЯ

50 **МОДА НА АФРИКУ**  
ЧИСЛО ТУРПОЕЗДОВ ИЗ РОССИИ НА КОНТИНЕНТ РАСТЕТ

52 **ОТ ВИНТА!**  
КАК АВТОМОБИЛИ НАУЧИЛИ ЛЕТАТЬ

## STORY

56 **КИНО ПРИВЕЗЛИ**  
СКОЛЬКО СТОИЛИ ИМПОРТНЫЕ ФИЛЬМЫ РОССИИ